



provincie **HOLLAND**  
**ZUID**

## Gedeputeerde Staten

Afdeling Bestuur  
Bureau Bestuurlijke Zaken en  
Toezicht



Postadres Provinciehuis  
Postbus 90602  
2509 LP Den Haag  
T 070 - 441 66 11  
[www.zuid-holland.nl](http://www.zuid-holland.nl)

Datum  
24 januari 2019  
Ons kenmerk  
PZH-2019-678010037  
DOS-2017-0006089  
Uw kenmerk

Bijlagen  
1

Aan de Colleges van Burgemeester en Wethouders in de  
gemeenten Leiden, Leiderdorp, Oegstgeest,  
Voorschoten en Zoeterwoude

Onderwerp  
Bestuurlijke samenwerking Leidse regio.

Geacht college,

Op 4 december jl. heeft u onderling van gedachten gewisseld over de in de toekomst gewenste samenwerking in de Leidse regio en op 28 januari a.s. gaat u daarover verder in gesprek. Recent heeft portefeuillehouder Baljeu met de regioportefeuillehouders van uw colleges in goede sfeer besproken hoe in dit kader de rol van de provincie gestalte kan krijgen. Hierbij is nadrukkelijk de wens aangegeven vanuit de provincie om als strategisch partner met de regio op te kunnen trekken.

Twee jaar geleden hebben de raden van uw gemeenten de Toekomstvisie Leidse regio 2027 vastgesteld, met aansprekende ambities op een zevental terreinen. Dat hebben wij als een verheugende stap verwelkomd. De ambities, zo stelt u terecht in dit document, vragen om te *"komen tot niet-vrijblijvende afspraken over betere samenwerking, gebaseerd op een scherp beeld van de identiteit van het gebied en op gedeelde opgaven, kansen en ambities, uitmondend in een strategische agenda."* (Toekomstvisie 2027, pag. 5). Wij onderschrijven op dit punt uw visie met klem. Wij zien op vele fronten dat de samenwerking verder vorm heeft gekregen, maar juist de vraagstukken vanuit het agglomeratieperspectief zouden wij nog steviger en minder vrijblijvend willen inzetten. Ook omdat dit de opgaven van de provincie raakt en wij dit niet alleen van belang vinden voor de inwoners van de Leidse regio maar voor de hele provincie. Zonder uitputtend te willen zijn noemen wij bijvoorbeeld in onderlinge samenhang:

- Doorontwikkeling en positionering van de Leidse regio als internationaal hoogwaardig concurrerend kenniscluster, met Campus Leiden en gerelateerde iconsectoren als life- en bioscience en space-technology;
- Doorontwikkeling van de Leidse regio als centrumregio op de as Amsterdam-Den Haag. Daarbij in het bijzonder een ambitieuze herinrichting van en rond Station Leiden Centraal als vijfde station van Nederland, met uitstraling naar de bereikbaarheid van de hele regio en facilitering van de volledige ketenmobiliteit;

Bezoekadres  
Zuid-Hollandplein 1  
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen  
90, 385 en 386 stoppen  
dichtbij het  
provinciehuis. Vanaf  
station Den Haag CS is  
het tien minuten lopen.  
De parkeerruimte voor  
auto's is beperkt.



- Krachtige realisatie van de verstedelijkingsopgave en tegelijkertijd borging op lange termijn van het uitstekende leef-, woon en vestigingsklimaat in de Leidse regio en een bijpassende niveau van regionale (centrum-)voorzieningen. Met speciale aandacht voor studentenhuisvesting, internationale scholing en een hoogwaardig woonklimaat (ontwikkelingen op Valkenburg) voor (internationale) medewerkers van de sectoren in de regio.

Nu de gemeenten in de Leidse regio in de afgelopen twee jaar geen overeenstemming hebben kunnen bereiken over de bestuurlijke vorm waarin de gewenste samenwerking moet worden gegoten, staat u voor de vraag hoe op de inhoud de opgaven die u zich met de visie heeft gesteld toch kunnen worden gerealiseerd. In uw gebied fungeert reeds een veeltal aan regionale samenwerkingsverbanden – niet op het niveau van de vijf gemeenten van de Leidse regio – maar op diverse andere schaalniveaus. De vraag is hoe regionale samenwerking van uw vijf gemeenten zich tot die andere verbanden zou verhouden en wat de toegevoegde waarde zou zijn. Ook het college van GS vind dit een belangrijk vraagstuk om met elkaar te bespreken. Een voorbeeld is het goede triple-helix netwerk dat Economie071 vormt, dat echter geen besluitvormende of financiële bevoegdheden heeft. Die bevoegdheden zijn er dan weer wel op het veel hogere schaalniveau van de gemeenschappelijke regeling Holland-Rijnland.

En tegelijkertijd is er de oproep van het bedrijfsleven en maatschappelijk middenveld om juist als Leidse regio meer als eenheid te gaan opereren. *“Uit onze rondgang langs “de buitenwereld” is gebleken dat heel veel mensen, bedrijven en organisaties voor realisatie van hun ambities afhankelijk zijn van de gemeenten in de Leidse regio, en dat zij er behoefte aan hebben dat de gemeenten in de Leidse regio intensiever en meer eenduidig gezamenlijk optreden.”* (Toekomstvisie 2027, pag.4) Een en ander schetst de complexiteit die multi-level governance in bestuurlijke netwerken met zich mee brengt. Wij willen daar als partner van een gezamenlijke agenda graag met u over van gedachten wisselen en op korte termijn tot keuzen komen, zoals door gedeputeerde Baljeu met een vertegenwoordiging van uw college is besproken.

Wij hebben derhalve begrip voor de vragen waar u mee worstelt, hebben tegelijkertijd een gevoel van urgentie als het gaat om de snelheid en slagvaardigheid waarmee de uit uw visie voortvloeiende opgaven nu kunnen worden opgepakt. De strategische agenda die u in uw visie nodig acht, ligt er vooralsnog niet, evenmin als een uitvoeringsagenda. Wij bieden als provincie hierbij graag onze hulp aan. In de bijlage geven wij een voorbeeld van een “schaalsprong” agenda waar wij aan denken en voorbeelden van een gebiedsaanpak. Doel is om de verantwoordelijkheid voor de diverse doelen en projecten bij de betrokken gemeentelijke en provinciale bestuurders te laten, maar een aantal bestuurders van gemeenten en provincie te laten sturen op voortgang van de dragende opgaven, mogelijke verbindingen (win-winsituaties) en versnellingen. Ook maatschappelijke partijen zijn hierbij meer dan welkom. Wij gaan er vanuit dat we aan het einde van dit jaar de inhoud van de strategische agenda helder hebben.

Graag vernemen wij van uw colleges of u zich in ons voorstel kunt vinden.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,

secretaris, voorzitter,

--

drs. H.M.M. Koek

drs. J. Smit

Bijlagen:

- Gedachtenschets regionale strategische agenda Leidse regio en gebiedsaanpak