

EINDRAPPORTAGE – PROJECT RENOVATIE GEBOUW C

1 Algemene gegevens

Projectnaam:	Renovatie Gebouw C	Bestuurlijk opdrachtgever:	W. de Zoete-Van der Hout
Projectnummer:	V000030	Ambtelijk opdrachtgever:	J. van Ginkel
Projectmanager:	J.C.W. Hoofs	Rapportageperiode:	Maart 2022 – 1 september 2022
Startdatum:	17 oktober 2018 (formele start met akkoord PS)	Einddatum project:	1 september 2022

2 Leeswijzer

Anders dan de voortgangsrapportages (in de vorm van afwijkingsrapportages) volgt deze eindrapportage tevens de onderwerpen zoals genoemd onder ‘*Aanwijzingen voor de eindevaluatie*’ van artikel 1.4.2 van de Regeling Projecten Zuid-Holland. Op deze manier kan de eindrapportage ook worden gelezen bij wijze van eindevaluatie in de zin van de voornoemde regeling.

3 Doelstelling van het project: toekomstbestendig en ‘smart’ bestuursgebouw

Op 17 oktober 2018 hebben Provinciale Staten van Zuid-Holland besloten tot renovatie van Gebouw C van het provinciehuis. De doelstelling van deze renovatie was te komen tot een modern, duurzaam en multifunctioneel bestuursgebouw. Deze doelstelling is binnen de hiervoor geldende kaders gerealiseerd. De hiervoor uitgevoerde werkzaamheden¹ zijn de renovatie van het gebouw overeenkomstig het Programma van Eisen, een asbestsanering, het realiseren van een integrale WKO (Warmte Koude Opslag) voor het hele provinciehuis en het leveren en aanbrengen van het contractueel afgesproken inbouwpakket door de aannemer (inventaris en audiovisueel). Daarnaast was er sprake van het uit- en in verhuizen van provinciale organisatieonderdelen waaraan de projectorganisatie een belangrijke bijdrage heeft geleverd.

4 Status van het project: werk opgeleverd

In de afgelopen rapportageperiode is door de projectorganisatie en de aannemer hard gewerkt aan de afronding van het project en het testen van alle apparatuur. Dit heeft erin geresulteerd dat het werk (renovatie Gebouw C) op 7 juni 2022 door de aannemer gereed is gemeld. In aansluiting hierop is het verificatieproces gestart teneinde vast te (doen) stellen of het werk overeenkomstig (de verplichtingen) van het oorspronkelijke PvE, scopewijziging (WKO), de VTW's (verzoeken tot wijziging op het werk) en de aannemingsovereenkomst zijn uitgevoerd.

¹ Activiteiten in de zin van artikel 1.4.2. onder b. van de Regeling Projecten Zuid-Holland

EINDRAPPORTAGE – PROJECT RENOVATIE GEBOUW C

De projectorganisatie heeft op basis van het oordeel van het kwaliteitsteam geconcludeerd dat dit het geval is. Daarmee is het werk, renovatie Gebouw C inclusief asbestsanering en inbouwpakket overeenkomstig de hiervoor geldende kaders en afspraken opgeleverd. De gereed melding per 7 juni is op 20 juni door de projectmanager geaccepteerd.

	Scope	Planning	Financiën	Risico's	Overall
Actueel	😊	😊	😊	😊	😊

5 Renovatie overeenkomstig projectplanning

Het project is conform de hiervoor geldende planning gerealiseerd. Feitelijk is dit een jaar eerder dan bij besluitvorming was voorzien. Een aantal omschreven restpunten zullen door de aannemer nog na oplevering worden uitgevoerd. De redenen hiervoor zijn in hoofdzaak laatste aanpassingen aan het ontwerp en leveringsproblemen i.v.m. corona. De (uitvoering van deze) werkzaamheden na oplevering hebben geen invloed of effect op de oplevering, de opening of de ingebruikneming van gebouw C.

6 Financiën: renovatie binnen budget

Realisatie budget renovatie

	Toegekend budget:	Prognose
Renovatiebudget Gebouw C	€ 48,6 mln.	
Uitbreiding scope: integrale WKO	€ 2,9 mln.	
Totaal renovatiebudget²	€ 51,5 mln.	€ 49 - € 49,5 mln.

Het project zal met een positief saldo van € 2 – 2,5 mln. worden afgesloten. Dit saldo is inclusief de nog uit te voeren werkzaamheden na oplevering.

De slottermijn van de aannemer is inmiddels ingediend. Hierin is een korting wegens te late oplevering³ meegenomen. Van eventuele boetes of andere inhoudingen is geen sprake.

² Exclusief budget asbestsanering (afzonderlijk toegekend en reeds afgerond)

³ Van belang is hier het onderscheid te maken tussen de projectplanning zoals die in deze rapportage wordt verantwoord en het contractueel overeengekomen moment van oplevering door de aannemer. De aannemer heeft zijn oplevertermijn overschreden met 30 (dertig) dagen. Maar met die overschrijding valt dit nog steeds ruim binnen de (intern) gehanteerde projectplanning, welke planning ten grondslag ligt aan de onderhavige eindrapportage.

EINDRAPPORTAGE – PROJECT RENOVATIE GEBOUW C

Voor het project is geen afsluitende accountantsverklaring vereist aangezien de renovatie van Gebouw C een (eigen/intern) provinciaal project is dat wordt uitgevoerd met eigen middelen. De financiële controle door de accountant vindt plaats bij Jaarrekening 2022.

7 Beheersing van projectrisico's

Periodiek zijn de risico's die aan het project zijn verbonden, de gevolgen van deze risico's en de beheersing van deze risico's geactualiseerd in het risicolog. Voor een overzicht van de beheersing van de projectrisico's verwijzen wij naar de afzonderlijke voortgangsrapportages. Thans worden geen projectrisico's meer voorzien. De nog uit te voeren werkzaamheden na oplevering vormen geen risico voor de oplevering van het project.

8 Functioneren projectorganisatie

De projectstructuur en de projectorganisatie hebben goed gefunctioneerd. Door vanuit het project met de verschillende 'stakeholders' binnen de provinciale organisatie in stuurgroep en werkgroepverband samen te werken, zijn -waar mogelijk- specifieke eisen of wensen vanuit de ambtelijke organisatie binnen de uitvoering van het project verankerd.

De projectorganisatie heeft vanuit de verschillende disciplines en expertises de contractuele positie van de provincie tegenover de aannemer kunnen invullen. De projectorganisatie is daarbij bijgestaan door een kwaliteitsteam teneinde op alle onderdelen te kunnen beoordelen en te borgen dat de renovatie op alle onderdelen aan de eisen en specificaties voldeed. Door korte lijnen tussen de verantwoordelijk bestuurlijk opdrachtgever, de ambtelijk opdrachtgever en de projectmanager, kon op momenten dat dat wenselijk was snelle beslissingen worden genomen.

Met Provinciale Staten is verder op plezierige wijze in werkgroepverband samengewerkt. Besluiten die daar zijn genomen konden op deze wijze vlot worden opgenomen in de uitvoering. De samenwerking heeft voorts een belangrijke plek gehad in de communicatie, het draagvlak en de betrokkenheid van de renovatie.

Gedurende de uitvoering heeft voorts intensief contact en communicatie plaatsgevonden geweest met de omwonenden van het provinciehuis. De meer generieke communicatie vindt plaats via de website van de provincie: <https://www.zuid-holland.nl/actueel/renovatie>

De verantwoordelijk projectmanager rond 1 september 2022 zijn werkzaamheden af. De projectorganisatie zal daar waar gewenst de rest van het jaar beschikbaar blijven teneinde het project administratief af te sluiten. Het gaat hierbij om het archiveren van het projectdossier, het financieel afsluiten van het project en het ontmantelen van de projectorganisatie.

EINDRAPPORTAGE – PROJECT RENOVATIE GEBOUW C

9 Exploitatie en contracteringsstrategie

Per 1 september 2022 wordt Gebouw C in gebruik overgedragen aan de afdeling Facilitaire Zaken. Dit geschiedt op basis van een daartoe bestemd overdrachtsformulier waarbij ook alle voor het gebruik relevante documenten en instructies worden gedeeld. Het laatste neemt niet weg dat Facilitaire Zaken maar ook de afdeling Informatisering & Automatisering de afgelopen rapportageperiode nauw betrokken zijn bij het testen en proefdraaien.

Het gebouw gebonden Beheer & Onderhoud ligt na oplevering voor een periode van 15 jaar bij de aannemer. Deze opzet is expliciet onderdeel geweest bij de aanbestedingsprocedure in de vorm van een concurrentie gerichte dialoog. Deze vorm van aanbesteding heeft zowel het gewenste maatwerk opgeleverd alsook de mogelijkheid om met het aansluitende Beheer & Onderhoud een rationaliseringsslag te maken. De afdeling Facilitaire Zaken ziet toe op een juiste en efficiënte uitvoering van dit onderhoud door de aannemer.

10 Eventuele verschillen met eerdere voortgangsrapportages

De onderhavige eindrapportage geeft geen ander beeld dat de laatste voortgangsrapportage d.d. 14 april 2022.

11 Beslispunten ambtelijk opdrachtgever

Naar aanleiding - en mede op basis van deze eindrapportage wordt door de secretaris aan de projectmanager decharge verleend.

12 Accordering opdrachtgever

Opgesteld Projectmanager:

d.d. 01-09-2022

Akkoord ambtelijk opdrachtgever:

d.d. 01-09-2022