



Provincie Zuid-Holland.
t.a.v. mevrouw J.N. Baljeu
Postbus 90602
2509 LP Den Haag

Datum

2 februari 2021

Betreft:

Advies Evaluatierapport Partners + Pröpper van 26 november 2020

Geachte mevrouw Baljeu, beste Jeannette,

Hierbij maken wij gebruik van jouw uitnodiging om ons advies te geven over het eindrapport van Partners + Pröpper (P+P) van 26 november 2020.

Kennis over de geschiedenis en achtergrond van de Houdstermaatschappij Zuid-Holland B.V. (HZH) ontbreekt in het rapport. Dit blijkt ook uit de conclusies. P+P stelt dat HZH te zwaar is voor de twee werkfondsen.

In de toelichting op kernconclusie 2 uit dit rapport wordt gesteld: "De holdingstructuur is te zwaar voor twee werkfondsen, als het gaat over de rol die de houdstermaatschappij heeft in het kader van regie en sturing op de werkfondsen." De onderbouwing van deze conclusie wordt verder niet gegeven.

De rapporteurs gaan van de veronderstelling uit dat het de bedoeling was dat op den duur meerdere werkfondsen zouden worden opgericht. Waar zij dit op baseren is onhelder. Impliciet blijkt uit het rapport van P+P dat de omvang van HZH wordt overschat.

HZH is een kleine organisatie, die bestaat uit een Raad van Commissarissen van drie leden (4 reguliere vergaderingen per jaar, ad hoc vergaderingen wanneer nodig), een directeur/bestuurder (4-6 uur per week) en secretariële ondersteuning (afspraken maken en notulen) vanuit de provincie.

Wij zijn van mening dat deze kleine organisatie effectief en efficiënt werkt, met 1 Raad van Commissarissen voor de HZH en voor de 2 fondsen.

Alvorens tot een eindadvies te komen willen wij nog ingaan op specifieke zaken die spelen bij de 2 fondsen en van invloed zouden kunnen zijn op HZH en de Raad van Commissarissen.



WPF

Als zou blijken dat het warmteparticipatie fonds (WPF) zijn gelden geheel belegd in één bedrijf dan is juist een onafhankelijke partij met de kennis van zaken op afstand van de politiek het meest geschikt om toezicht te houden of de middelen goed besteed worden. Er is daarom ook indertijd besloten om de controle op de besteding van de gelden bij mensen met veel expertise onder te brengen. Dat is het WPF vandaag. De Raad van Commissarissen van HZH zal juist bij de besteding van de WPF gelden haar toezichthoudende taak moeten uitoefenen. Het beheer van een geïnvesteerd fonds vraagt om meer toezicht dan een fonds dat nog niet geïnvesteerd heeft.

Mocht evenwel tot het eventueel opheffen van WPF door de aandeelhouder worden besloten (wat wij niet adviseren) dan vervallen een aantal activiteiten van HZH (namelijk de consolidatie en toezicht op het WPF). In dat geval zien wij een optie voor ons waarbij HZH óf blijft bestaan óf ook wordt opgeheven en de Raad van Commissarissen direct toezicht houdt op ENERGIIQ. Een aantal activiteiten die de directeur/bestuurder van HZH nu uitvoert zouden dan moeten worden overgenomen door de fondsbeheerder van ENERGIIQ en de Raad van Commissarissen zelf.

ENERGIIQ

De Raad van Commissarissen van HZH is al drie jaar nauw betrokken bij ENERGIIQ als toezichthouder. Bij de vorming van de Raad van Commissarissen van HZH is ook nadrukkelijk gezocht naar de juiste mix van leden met de specifieke kennis van een fonds als ENERGIIQ. Deze Raad van Commissarissen heeft de opbouw van ENERGIIQ doorleefd. Het is in het belang van zowel ENERGIIQ als haar aandeelhouder om deze Raad van Commissarissen ook dan te handhaven.

Concluderend komen wij tot het volgende:

Wij adviseren daarom ook om de constructie zoals die in 2017 is opgezet (HZH met Raad van Commissarissen) te handhaven.

Met vriendelijke groet,

Houdstermaatschappij Zuid-Holland B.V.

Raad van Commissarissen van de Houdstermaatschappij Zuid-Holland B.V.

