



GREENPORT
West-Holland

Greenport West Holland
Statutaire naam: Greenport Westland-Oostland
Postbus 182, 2665 ZK Bleiswijk

info@greenportwestholland.nl
www.greenportwestholland.nl

Innovatiepact

Greenport West-Holland

12 februari 2021





GREENPORT
West-Holland

Voorwoord

Het glastuinbouwcluster moet zich voortdurend blijven vernieuwen om antwoorden te kunnen bieden op ontwikkelingen binnen de (inter-)nationale markt, maatschappij en technologie. Daarom ondertekenden vele tientallen partijen op 2 februari 2018 het Innovatiepact van Greenport West-Holland met het ontwikkelen van een zogenoemd innovatie-ecosysteem in de regio als doel. Het idee hier achter was dat bedrijven, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties binnen dit ecosysteem konden samenwerken aan het oplossen van complexe opgaven.

Sindsdien heeft het Innovatiepact zijn waarde bewezen. We hebben een werkwijze ontwikkeld waarbij van onderaf innovaties van ondernemers ondersteund en gestimuleerd worden, onder andere door het bestuurlijk te borgen. De resultaten tot nu toe laten zien dat we met elkaar op de goede weg zijn. Door samen te werken kunnen we sneller inspelen op veranderingen. Dat is de meerwaarde van met elkaar investeren in de ontwikkeling van een innovatie-ecosysteem.

Alle reden dus om de samenwerking voort te zetten nu Innovatiepact 1 in februari 2021 afloopt. Voor u ligt het Innovatiepact 2 van Greenport West-Holland, een logische voortzetting van het eerste innovatiepact. We hebben veel geleerd en willen in de komende vier jaren deze aanpak verder perfectioneren en inzetten voor de huidige en nieuwe thematische opgaven. Het Innovatiepact 2 zet daarom onverminderd in op de grote ambitie van alle partijen om als internationaal knooppunt voor technologie en businessinnovatie, het meest toonaangevende en duurzaamste internationale glastuinbouwcluster ter wereld te blijven.

Met dit Innovatiepact 2 zetten we weer een belangrijke stap richting het streven om als glastuinbouwsector een bijdrage te leveren aan 'Feeding & Greening the Mega-Cities'. Om dit te bereiken moeten we gezamenlijk scherp blijven op kansen. We moeten nieuwe ontwikkelingen omarmen, groeien in het innovatie-ecosysteem en keuzes maken waar we onze schaarse tijd en middelen op inzetten.

Ik ben ervan overtuigd- gezien de energie en wil die partijen aan de dag leggen in alle projecten en initiatieven - dat we samen in staat zijn om de volgende stappen te zetten. Dit pact bindt partijen, het biedt een podium voor afstemming en verrijking en fungeert als kweekvijver voor nieuwe kansrijke initiatieven die het verschil maken en bijdragen aan een daadwerkelijke vernieuwing in de Greenport. Onder de vlag van dit akkoord kunnen we ook anderen meenemen en uitnodigen om deel te nemen en hun steentje bij te dragen in het bereiken van de doelstellingen.

In de functie van Ambassadeur Kennis en Innovatie van Greenport West-Holland verwacht ik dat we met elkaar het Innovatiepact tot een succes kunnen maken en nodig ik u uit om dit mede te onderschrijven.

Gert Kant

Ambassadeur Kennis en Innovatie Greenport West-Holland



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
INNOVATIEPACT (SAMENWERKINGSOVEREENKOMST)	4
Visie en Ambitie van Greenport West-Holland.....	4
Innovatiepact 2	5
Partners Innovatiepact 2.....	8
OVEREENKOMST	9
A. Inspanningen van diverse partijen algemeen.....	9
B. Inspanningen van diverse partijen specifiek.....	10
C. Overige overwegingen	10
Afspraken	11
Artikel 1. Ambities en doelen van het innovatiepact.....	11
Artikel 2. Greenport Horti Campus en aansturing uitvoering Innovatiepact.....	12
Artikel 3. Rol en positie programmaregisseur	13
Artikel 4. Principes van samenwerking	14
Artikel 5. Jaarplan, jaarbegroting, jaarverslag, jaarrekening, programmaplan	14
Artikel 6. Inhoud Jaarplan en monitoring & evaluatie	14
Artikel 7. Financiering activiteiten Innovatiepact inclusief programmaregisseur	15
Artikel 8. Inspanningen partijen.....	16
Artikel 9 Intellectuele eigendom van de kennis.....	16
Artikel 10 Geheimhouding	17
Artikel 11 Opbrengsten samenwerkingsverband.....	17
Artikel 12. Uittreding, toetreding.....	17
Artikel 13. Geschillenregeling	18
Artikel 14. Duur van de samenwerkingsovereenkomst.....	18
Artikel 15. Slotbepalingen.....	18
BEGRIPPENLIJST	19



GREENPORT
West-Holland

BIJLAGEN	20
Bijlage 1: Omschrijving thematische opgaven	20
Bijlage 2: Inbreng partners.....	20

INNOVATIEPACT (SAMENWERKINGSOVEREENKOMST)

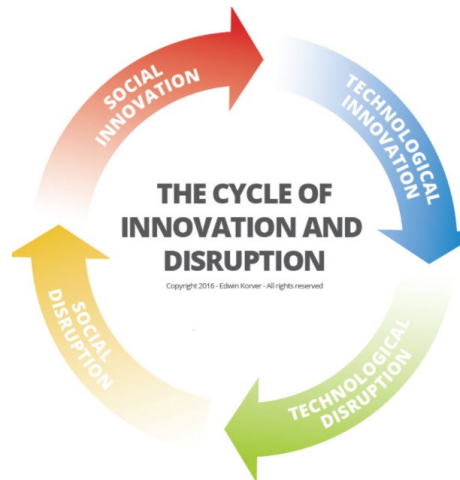
Visie en Ambitie van Greenport West-Holland

De Nederlandse tuinbouw is een sector met impact en een enorme economische waarde. Ruim de helft van alle sierteeltbedrijven onder glas in Nederland is in Zuid-Holland gevestigd. Dat geldt tevens voor ruim 40% van de teeltbedrijven en glasgroente. Hun bedrijven produceren dag in, dag uit heerlijke, mooie producten alsmede hoogstaande technologische producten en diensten voor Nederland, maar ook daarbuiten met een focus op de EU. De productiewaarde van het Zuid-Hollandse glastuinbouwcomplex bedraagt 3,6 miljard euro per jaar, de werkgelegenheid ruim 40.000 arbeidsjaren. De handelswaarde van de Nederlandse zaden en uitgangsmaterialen bedraagt 2,5 miljard op jaarbasis. De handelswaarde van technologie, kennis en innovatie op het gebied van tuinbouw bedraagt jaarlijks 1 miljard. Het aandeel van Zuid-Holland hierin is ongeveer 70%. Nederland is hiermee op internationaal niveau een gidsland op het gebied van de tuinbouw.

Greenport West-Holland is de mondiale tuinbouwkern voor voeding, gezondheid en geluk. Bedrijven, overheden, organisaties en kennisinstellingen zetten zich in door samen te werken aan een duurzame en vitale toekomst. De partners van de Greenport West-Holland zetten zich in voor de ambitie dat de Greenport het meest toonaangevende internationale tuinbouwcluster ter wereld blijft door het internationale knooppunt voor technologische en business innovatie te blijven. Daarom geven de partners van de Greenport gezamenlijk uitvoering aan de strategie Feeding & Greening the Mega-Cities (zie figuur 1). Deze strategie sluit naadloos aan op de Sustainable Development Goals (SDG) en op de Greendeal waar de Europese Unie aan werkt als onderdeel van het Farm to Fork beleid. Het innovatie-ecosysteem zet zich in om samen te werken aan oplossingen voor de niet-fysieke thematische opgaven als een uitwerking van onderdeel A van de strategie Feeding & Greening the Mega-Cities (zie figuur 1). Deze samenwerking wordt geconcretiseerd in verschillende programma's en projecten. Om dit innovatie-ecosysteem te ontwikkelen hebben de partners van de Greenport West-Holland het initiatief genomen voor dit Innovatiepact.



GREENPORT
West-Holland



Figuur 2: Elementen van doorbraakinnovaties (Korver, 2016)

Het Innovatiepact geeft invulling aan de kennis en innovatie-opgave van de verschillende ambities van de Greenport. In figuur 3 is de samenhang weergegeven en zijn ook de huidige thematische opgaven benoemd. Binnen deze opgaven werken de partners samen in communities of practice (CoP) (zie begrippenlijst) aan verscheidene projecten en programma's. Op die manier dragen naast de partners, veel partijen bij aan de realisatie van doorbraakinnovaties. Deze opgaven staan niet los van elkaar maar versterken elkaar. 'Human capital' is bijvoorbeeld voor alle opgaven een belangrijke sleutel voor succes. Ook 'digitalisering' (big data) is voor veel opgaven een belangrijke randvoorwaarde.

Het Innovatiepact 2 van Greenport West-Holland en haar partners zullen onveranderd blijven inzetten op:

- Oplossen van complexe opgaven door het realiseren van doorbraakinnovaties;
- Professionaliseren van de werkwijze en samenwerking in het innovatie-ecosysteem.



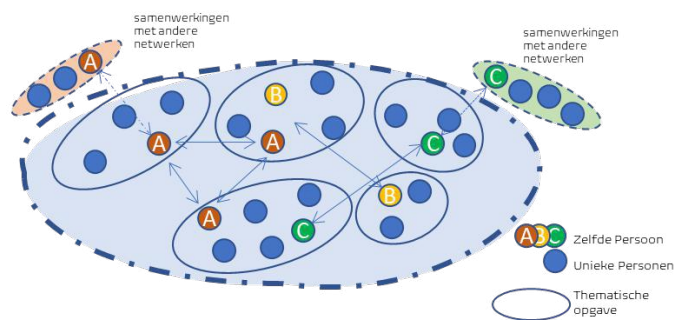
GREENPORT
West-Holland



<p>INNOVATIEPACT 2 Thematische opgaven</p>	<p>Werkwijze om de ambities en opgaven in het niet-fysieke domein te realiseren</p> <p>Continu blijven ontwikkelen van een Robuust Ecosysteem. Randvoorwaarden creëren voor een innovatie ecosysteem. Ondersteund de snelheid van schakelen van toepassing en implementatie.</p>
---	--

- o Biobased
- ❖ Circulaire metropool
- ❖ Digitalisering
- o Digitaal veilig
- o Functionele Biodiversiteit
- o Gezonde voeding en beperken voedselverspilling
- ❖ Human Capital
- o Internationalisering
- o Plantgezondheid
- o Plastics
- o Vertical Farming
- o Water

- ❖ Doorsnijdende en verbindende themas



Innovatie ecosysteem netwerk van mensen en organisaties

Figuur 3: Positionering Innovatiepact in Greenport West-Holland



GREENPORT
West-Holland

Partners Innovatiepact 2

Het innovatiepact staat open voor nieuwe partners. Onderstaand zijn de partners genoemd die meewerken aan de ambities en opgaven:

Bedrijven & Organisaties

Circa 20 – 25

Overheden

Circa 16

Onderwijs- en Kennisinstellingen

Circa 20



OVEREENKOMST

OVERWEGENDE DAT:

A. Inspanningen van diverse partijen algemeen

1. Partijen willen bijdragen leveren aan het realiseren van een goed functionerend innovatie-ecosysteem in de regio (zie begrippenlijst) zoals verwoord in de Greenport visie 2030¹ en de strategie Feeding & Greening the Mega-Cities. Dit wordt gerealiseerd door samen te werken aan de hieruit voortkomende thematische opgaven middels concrete programma's en projecten. De focus van het Innovatiepact is het faciliteren en verbinden van initiatieven en het realiseren van doorbraakinnovaties.

2. Hiervoor is focus en afstemming nodig. Er wordt gezamenlijk gewerkt aan de volgende kantelingen:
 - a) Van "opportunistische" projectontwikkeling naar sturing op de Greenportagenda met focus naar het oplossen van complexe thematische opgaven, zoals deze is vastgesteld en regelmatig zal worden geactualiseerd door de Greenboard.
 - b) Van losse projecten naar geïntegreerde, op elkaar afgestemde samenwerking aan de complexe opgaven waar het bedrijfsleven een sleutelrol heeft, nieuwe kennis en innovatie essentieel zijn en geen van de partners de opgave alleen kan oplossen. Partijen stemmen hiervoor de eigen agenda af op de Greenport agenda. Iedere partij levert een bijdrage passend bij de eigen rol en functie in het innovatie ecosysteem. De thematische opgaves van het Innovatiepact zijn (zie Bijlage 1 voor uitgebreide beschrijving):
 - Biobased
 - Circulaire metropool
 - Digitaal veilig
 - Digitalisering
 - Functionele Biodiversiteit
 - Gezonde voeding en beperken voedselverspilling
 - Human Capital
 - Internationalisering
 - Plantgezondheid
 - Plastics
 - Vertical Farming
 - Water

Deze zijn onder Innovatiepact 1 opgestart en hebben verschillende stadia van ontwikkeling. Het is een dynamische portfolio. Jaarlijks actualisatie vindt plaats met de partners.

- c) Van een onderzoekers-gedreven, naar ondernemers-gedreven realisatie van de ontwikkelpaden per speerpunt. Hiervoor worden per thematische opgave communities of practice (CoP) ingericht die zorgen voor het vaststellen van ambitie en doelen, de prioritering van acties en de ontwikkeling van projecten. Het streven is om niet alleen de koplopers te bereiken maar ook het peloton.

¹ Visie 2030 Mondiale tuinbouw kern voor voedselvoorziening, gezondheid en welbevinden Greenport Westland-Oostland. Tweede druk, mei 2015



GREENPORT
West-Holland

- d) Van incidentele projectgebonden samenwerkingen naar proces- en netwerkgerichte samenwerking. Visieontwikkeling en ervaringen worden in netwerksessies binnen de communities of practice gedeeld maar ook tijdens grotere bijeenkomsten die voor geïnteresseerden toegankelijk zijn.
 - e) Van losse fondsen van de publieke partners naar samenhangende (nieuwe) financiële arrangementen ter stimulering van de samenwerking in het innovatie-ecosysteem en ter bevordering van de kennisdoorstroom naar toepassing door ondernemers.
 - f) Van diversiteit van aanspreekpunten naar netwerkorganisatie Greenport West-Holland als één herkenbaar aanspreekpunt namens de partners. Greenport West-Holland, als de regisseur van het Innovatiepact, verbonden aan de gezamenlijke regionale Greenport Horti Campus strategie (zie begrippenlijst).
3. De door de Greenboard vastgestelde thematische opgaven van het Innovatiepact zijn in beginsel leidend voor de partners om de eigen investeringen in geld, tijd en kennisontwikkeling op af te stemmen. De Greenboard zal ook jaarlijks de opgaven, indien nodig, actualiseren.

B. Inspanningen van diverse partijen specifiek

De verwachtingen, inspanningen en bijdragen per partner zijn toegelicht in bijlage 2. Bijlage 2 maakt integraal onderdeel uit van dit Innovatiepact.

C. Overige overwegingen

1. De tuinbouw heeft een sterke positie om een bijdrage te leveren aan werkgelegenheids- gezondheids-, klimaat- en duurzaamheidsdoelstellingen. Nieuwe innovaties en werkwijzen zijn nodig voor een sterk bedrijfsleven maar ook voor het behoud van een license to produce (vestigingsklimaat), operate (goed geschoolde mensen) and deliver (afzet in de markt). De tuinbouw haakt hiermee aan op de SDG's, Europese Green Deal, de Farm to Fork-strategie en de Rijks- en Provinciale doelen. Dit vormt de basis voor de strategie Feeding & Greening the Mega-Cities van Greenport West-Holland.
2. Het tuinbouwcluster zit nog in een overgang van een nationale aanpak (gebruikmakend van het voormalige productschap) van innovaties, aansturing en onderwijsontwikkeling, naar een meer regionale bedrijfsmatige aansturing van het regionale innovatie-ecosysteem, dat zichtbaar wordt in de Greenport Horti campus. Deze transitie is volop bezig. Hierbinnen zijn betrokken stakeholders in de triple helix (zie begrippenlijst onder Greenport West-Holland), maar in het bijzonder de ondernemers, nog zoekende naar nieuwe onderlinge verhoudingen op de aansturing en financiering van de uitvoeringsagenda's. Daarnaast zal speciale aandacht worden besteed aan de zogenoemde cross-overs; de verbinding met niet traditionele agribusiness-sectoren, zoals zorg, chemie, farmaceutisch, ICT, gaming etc. Daarbij zullen ook verbindingen gelegd worden met internationale netwerken.



GREENPORT
West-Holland

3. Het Innovatiepact is een ecosysteem in beweging, dat wil zeggen dat voortdurend nieuwe partners zullen toetreden of uittreden. Op de website www.greenportwestholland.nl wordt een actueel overzicht bijgehouden.
4. Met de partners is een werkwijze ontwikkeld waarin afspraken zijn gemaakt over toetreden en uittreden. Kern blijft dat het een netwerkorganisatie is, die werkt vanuit de principes van een innovatie-gedreven ecosysteem. Innovatiepact 2 zal verder bouwen aan dit ecosysteem. Professionalisering van de samenwerking in het netwerk zal een aparte actie worden, maar er ligt een gedeelde verantwoordelijkheid om het pact te laten slagen.
5. De ervaringen en aanpak zullen worden gedeeld met de andere regionale Greenports en Greenports Nederland.

Afspraken

DE PARTIJEN SPREKEN AF:

Artikel 1. Ambities en doelen van het innovatiepact

- 1.1 Partijen conformeren zich aan de doelen zoals die zijn vastgelegd in de Visie 2030 van de Greenport West-Holland, de strategie Feeding & Greening the Mega Cities en thematische opgaven (zie paragraaf A lid 2 sub b). De focus daarbij is het faciliteren van initiatieven die bijdragen aan het realiseren van doorbraken.
- 1.2 Ambities en doelen in het Innovatiepact zijn:
 - a. In 2025 stemmen publieke partijen die investeren in het innovatie-ecosysteem onderling vooraf af, voordat een investeringsbesluit wordt genomen.
 - b. In 2025 zijn nieuwe financiële instrumenten ontwikkeld die zorg dragen voor een structurele financiering van de coördinatie van het innovatie-ecosysteem.
 - c. Onderwijspartners werken in de WO-HBO-MBO kolom samen aan bedrijfsopdrachten met studenten.
 - d. Regionale universiteiten en onderzoeksinstituten nemen als partij deel aan het innovatie-ecosysteem. Hiervoor zijn overeenkomsten gesloten.
 - e. De werkwijze voor het oplossen van complexe opgaven in het niet-fysieke domein, is geprofessionaliseerd en wordt door de partners benut.



Artikel 2. Greenport Horti Campus en aansturing uitvoering Innovatiepact

- 2.1 Aan de doelen als bedoeld in artikel 1 lid 2 wordt invulling gegeven met een programmaplan. Dit programma zal na ondertekening door de programmaregisseur verder worden ontwikkeld en door de Regiegroep en Greenboard worden vastgesteld.
- 2.2 De dagelijkse uitvoering van het Innovatiepact wordt aangestuurd door een programmaregisseur in samenwerking met de trekkers van de thematische speerpunten die de bijbehorende communities of practice aansturen. In de communicatie zal dit worden genoemd: Innovatiepact Greenport West-Holland als onderdeel van de Greenport West-Holland en het samenhangende concept van kennislocaties ook wel Greenport Horti Campus genoemd.
- 2.3 De Greenboard (bestuur) van de Greenport West-Holland zorgt voor de strategische aansturing van het Innovatiepact. Vanuit de Greenboard worden één of twee ambassadeurs aangesteld die één Regiegroep Innovatiepact samenstellen voor de tactische aansturing van de programmaregisseur, het Innovatiepact en haar programma. In de Regiegroep zijn ten minste vertegenwoordigd: de Provincie Zuid-Holland, de Algemeen Directeur (i.c. de programmamanager) van Greenport West-Holland en de Ambassadeur Kennis & Innovatie van de Greenboard Greenport West-Holland (tevens de voorzitter van de Regiegroep), onderwijsinstellingen (MBO en HBO), LDE-(Greenport Hub), Wageningen UR en bedrijfsleven. Op die manier kan de betrokkenheid van de drie universiteiten, HBO, MBO en ondernemers groeien en ook de samenwerking verbreed worden. De Regiegroep bestaat uit minimaal vijf leden waarbij rekening wordt gehouden met de mate van betrokkenheid van partijen bij actuele projecten en ontwikkelingen. Uit de Regiegroep kan een Kernteam worden samengesteld voor de dagelijkse aansturing.
- 2.4 (Minimaal) eenmaal per jaar worden alle deelnemers aan het Innovatiepact opgeroepen, om door de programmaregisseur geïnformeerd te worden over de voortgang van het programma horende bij het Innovatiepact.
- 2.5 De Regiegroep overlegt ieder jaar tenminste twee keer met de programmaregisseur over de voortgang van de activiteiten volgens het jaarplan. De programmaregisseur legt hierbij achteraf steeds verantwoording af over de activiteiten en uitgaven. De Regiegroep stelt het jaarplan vast. Nieuwe thematische opgaven worden door de Regiegroep vastgesteld en ter besluitvorming voorgelegd aan de Greenboard. De Regiegroep bewaakt de synergie en samenhang tussen de thematische opgaven. Per thematische opgave zullen er leden van de Regiegroep als thematische ambassadeurs worden aangesteld. Bij voorkeur in een duo: bedrijfsleven en kennisinstelling vertegenwoordiger.
- 2.6 In het kader van good governance is een helder protocol ontwikkeld voor besluitvorming welke projecten / initiatieven wel en niet ondersteund worden. Uitgangspunten zijn: passend bij de doelen en thematische opgaven (zie paragraaf A en artikel 1.2 van de overeenkomst), vernieuwend, kan leiden tot een doorbraak, aanvullend t.o.v. wat er al loopt, initiatiefnemer is lid van het Innovatiepact, bereidheid tot delen van kennis om het innovatie-ecosysteem te versterken. Specifieke bedrijfskennis



- hoeft niet gedeeld te worden. In de loop van de uitvoering zal het protocol naar bevinding van zaken worden bijgesteld.
- 2.7 De ambassadeur Kennis & Innovatie legt, in de rol van voorzitter van de Regiegroep, tijdens iedere Greenboardvergadering verantwoording af over de voortgang van het programma en Innovatiepact en stelt nieuwe plannen en thematische opgaven voor ter besluitvorming.
 - 2.8 Voor de nieuwe thematische opgaven waar partijen gezamenlijk aan willen werken zal de programmaregisseur ervoor zorgen dat er een community of practice (CoP) wordt ingericht en gefaciliteerd. De CoP is zelfverantwoordelijk voor de organisatie, leden, agenda etc. Belangrijke taak van de community-manager is het inhoudelijk, organisatorisch en financieel verder ontwikkelen van een thematische opgave. De CoP kan ook zelf het initiatief nemen of anderen stimuleren tot de ontwikkeling van een nieuw onderzoeksprogramma en/of bedrijfsproject.
 - 2.9 De partners spreken met elkaar af om bij de ontwikkeling van nieuwe regionale en lokale campussen, living labs, field labs en andere samenwerkingsvormen gericht op kennis (onderzoek en onderwijs/trainingen) en innovatie, eerst met elkaar te verkennen of de bestaande instrumenten, kennis en netwerkstructuren benut kunnen worden alvorens derden ingeschakeld worden of nieuwe ontwikkeld worden. Hierdoor wordt het eigen innovatie-ecosysteem versterkt. De Regiegroep kan hierin samen met de programmaregisseur een eerste aanspreekpunt vormen.
 - 2.10 Een voorbeeld hiervan (artikel 2 lid 9) is de Learning Community Greenport Horti Campus waarin hoogleraren, lectoren, practoren en World Horti Centre samenwerken, de kennis en ervaringen verzamelen, valideren, valoriseren en verspreiden zodat ondernemers, onderzoekers, beleidsambtenaren, docenten etc. de inzichten kunnen gebruiken. De thematische opgaven (zie paragraaf A lid 2 sub b) van de Greenport West-Holland zijn hier aanknopingspunten voor. Hierdoor ontstaat een samenhangende openbare kennisbasis.

Artikel 3. Rol en positie programmaregisseur

- 3.1 De programmaregisseur wordt aangesteld door de Greenport West-Holland en voert het Innovatiepact uit, onder dagelijkse aansturing van de programmadirecteur Greenport West-Holland. De programmaregisseur is primair verantwoordelijke voor het verbinden van partners, het aanjagen van de ontwikkeling van nieuwe projecten, het faciliteren en verbinden van bestaande projecten, het wegnemen van belemmeringen binnen projecten en de vorming van en functioneren van de CoP's. Ook kan de programmaregisseur nieuwe opgaven identificeren en voorleggen aan de Regiegroep. De programmaregisseur heeft ook de taak om de netwerkontwikkeling en samenwerking tussen alle partijen die meedoen naar een hoger niveau te brengen. Voor de financiering van de activiteiten in het innovatie ecosysteem heeft de programmaregisseur de taak om samen met de betrokken partners nieuwe programmagelden te organiseren.
- 3.2 De programmaregisseur behartigt de belangen van alle betrokken partijen zorgvuldig en gelijkelijk en stelt zich onafhankelijk op.

- 3.3 De programmaregisseur heeft de beschikking over meerdere faciliteiten en locaties in de regio zodat de activiteiten dicht bij de ondernemers uitgevoerd kunnen worden. De Greenport West-Holland faciliteert de uitvoering van het programmaplan en biedt hiervoor een werkomgeving voor één of meer community-managers en secretariële en administratieve ondersteuning.

Artikel 4. Principes van samenwerking

- 4.1 Partijen treden op als ambassadeur van het Innovatiepact en ondersteunen, waar mogelijk, projecten die in dit akkoord worden uitgevoerd.
- 4.2 Wederzijds vertrouwen, open communicatie en transparantie zijn essentiële bouwstenen in het behalen van de doelen op lange termijn.
- 4.3 Met het ondertekenen van deze samenwerkingsovereenkomst worden door partijen geen exclusieve rechten verkregen. Dit geldt tevens indien uit deze samenwerkingsovereenkomst overheidsopdrachten voortkomen.
- 4.4 Partijen onderkennen daarbij dat voor de realisatie van innovatieprojecten vanuit overheidsorganisaties deze volgens de aanbestedingsregels worden gegund.
- 4.5 Partijen onderkennen dat uit de werkzaamheden van de programmaregisseur individuele deelprojecten kunnen voortvloeien waar bijzondere rechten of voorwaarden aan gekoppeld zijn. Hiervoor worden benodigde overeenkomsten of contracten opgesteld, en hierover wordt tijdig en transparant gecommuniceerd binnen het programma.

Artikel 5. Jaarplan, jaarbegroting, jaarverslag, jaarrekening, programmaplan

- 5.1 De programmaregisseur stelt op basis van het programmaplan een gedetailleerd jaarplan op bestaande uit: de uit te voeren werkzaamheden en een jaarbegroting voor de activiteiten van het programma, binnen de financiersmogelijkheden zoals beschreven in artikel 7, vast te stellen door de Greenboard op advies van de Regiegroep.
- 5.2 Greenport West-Holland stelt binnen vier maanden na ieder programmajaar een financiële verantwoording op.

Artikel 6. Inhoud Jaarplan en monitoring & evaluatie

- 6.1 In het jaarplan wordt beschreven welke activiteiten in het programmajaar worden uitgevoerd, met welke partijen, en wat per activiteit de beoogde resultaten aan het eind van het programmajaar zijn, een en ander onverlet de eigen taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de desbetreffende samenwerkingspartij(en). Daarbij wordt aangegeven in welke mate deze resultaten zullen bijdragen aan het beoogde effect zoals benoemd in artikel 1.



- 6.2 Resultaten en impact worden gemeten op regionaal niveau (Greenport West-Holland). Hiervoor wordt de in 2018 ontwikkelde monitoring & evaluatie-aanpak jaarlijks ingezet. Uitgangspunt daarbij zijn de in artikel 1 lid 2 beschreven doelen van het Innovatiepact. De resultaten worden besproken en vastgesteld in de Regiegroep.

Artikel 7. Financiering activiteiten Innovatiepact inclusief programmaregisseur

- 7.1 De activiteiten van het Innovatiepact en de programmaregisseur worden als volgt bekostigd:
- a. Initiële bijdragen door partijen:
 - bedrijven die als penvoerder tekenen, betalen tenminste € 1500,- per jaar.
 - gemeenten, waterschappen die als penvoerder tekenen betalen tenminste € 10.000,- per jaar.
 - kleine gemeenten, samenwerkingsverbanden, (branche-)organisaties die als penvoerder tekenen, betalen tenminste €5.000,- per jaar.
 - b. In overleg met de directeur van de Greenport West-Holland kan maatwerk worden afgesproken over de bijdrage. Denk daarbij aan de inzet in natura of dat partijen samen een bijdrage leveren.
 - c. Onderwijs- en onderzoekinstellingen zijn vrijgesteld van een cash bijdrage maar dragen in ureninzet bij en maken dit transparant. De kennisinstellingen worden wel gevraagd om de eigen beleidsmiddelen, onderzoeksagenda e.d. af te stemmen op de doelen van het Innovatiepact (artikel 1 lid 2) en thematische opgaven (paragraaf A lid 2 sub b). In de monitoring zal deze focus ook worden opgenomen als een bijdrage aan het Innovatiepact.
 - d. De betalingen zoals bedoeld onder a. zullen voor 1 mei van het lopende jaar worden overgemaakt naar Stichting Greenport Westland-Oostland.
 - e. De provincie Zuid-Holland draagt in 2021 bij tot een plafond van € 100.000,-, als bijdrage in de uitvoering van de taken van de in het kader van het akkoord aan te stellen programmaregisseur, zoals beschreven in het programmaplan. De provincie Zuid-Holland heeft ook de intentie om in 2022 tot een plafond van € 100.000,- bij te dragen, onder voorbehoud van instemming van PS met de begroting. De bijdragen in de jaren daarna worden later vastgesteld op basis van het nieuw te vormen college. De bijdragen van de provincie Zuid-Holland wordt jaarlijks toegekend en in de vorm van subsidie of opdracht aan de stichting Greenport Westland Oostland.
 - f. De provincie zal ook middelen vrij maken om de projecten en communities of practice te ondersteunen via de reguliere subsidieprogramma's en eventueel via gerichte opdrachten aan de partij onder wiens verantwoordelijkheid een project wordt uitgevoerd via Greenport West-Holland als penvoerder.
 - g. Voor de onderliggende programma's en projecten worden aparte uitvoerings- en financieringsplannen gemaakt.

- h. Andere publieke en maatschappelijke organisaties worden gevraagd een bijdrage in capaciteit en project- en programmafinanciering te leveren. Hiervoor zullen individuele arrangementen gemaakt worden, maar wel onder vlag van het Innovatiepact.
 - i. Individuen, natuurlijke personen, die mee willen werken en het pact ondertekenen, kunnen door de Regiegroep vrijgesteld worden van een financiële bijdrage.
- 7.2 De publieke partijen zullen onder begeleiding van de Provincie Zuid-Holland financieringsinstrument(en) uitwerken voor de uitvoering van de programma's en projecten voortvloeiend uit de opgaven. Daarbij worden zowel middelen uit de regio, als die van het rijk en de EU benut. Nieuwe vormen van financiering worden ontwikkeld waarbij gezocht wordt naar een hefboomwerking (financial engineering) om een optimale inzet van beperkte middelen te bereiken. De financiers kunnen besluiten om de uitvoering van het financieringsprogramma (subsidie) onder te brengen bij het pact.
- 7.3 Stichting Greenport Westland-Oostland stelt, zolang Greenport West-Holland gehuisvest is in Hortiversum in Zoetermeer, capaciteit beschikbaar voor o.a. administratieve ondersteuning, te waarden op een 'in kind'-bijdrage van € 25.000,- per jaar.
- 7.4 De genoemde bijdragen volstaan voor de inzet van de programmaregisseur en een team voor de opstartfase van een jaar en de uitvoering van het programma.
- 7.5 Partijen maken een eventuele directe financiële bijdrage, voorafgaand aan het lopende programmajaar, over naar de Stichting Greenport Westland-Oostland.

Artikel 8. Inspanningen partijen

- 8.1 Partijen participeren in de inhoudelijke voorbereiding en uitvoering van die projecten en verdere activiteiten in het programma waarbij deze partij zelf belang heeft in afstemming met de programmaregisseur. Een partij doet dit via personele inzet en eventueel ook door aanvullend extra financiële middelen ter beschikking te stellen voor de inhoudelijke voorbereiding van specifieke projecten en activiteiten.
- 8.2 Met de partijen wordt overeengekomen hoe de 'in kind'-bijdrage operationeel wordt gemaakt in kwantitatieve zin en kwalitatieve zin. Ook wordt afgesproken hoe de inzet wordt verantwoord.

Artikel 9 Intellectuele eigendom van de kennis

- 9.1 De in het kader van het innovatiepact ontwikkelde kennis en inzichten staan vrijelijk ter beschikking van de partijen, met uitzondering van de bedrijfsspecifieke kennis die door openbaarmaking de belangen van een der participanten zou kunnen schaden.
- 9.2 Partijen zullen tijdens en na afloop van de samenwerking binnen redelijke grenzen medewerking verlenen aan de totstandkoming van verspreiding van de ontwikkelde kennis.



Artikel 10 Geheimhouding

- 10.1 De programmaregisseur, het programmateam (community-managers en de medewerkers van het programmabureau) zijn zowel gedurende de looptijd van deze overeenkomst alsmede na beëindiging ervan jegens elkaar gehouden tot geheimhouding van alle gegevens van of aangaande enige participant, waarvan redelijkerwijs is te verwachten dat bekendmaking de wederpartij schade zou kunnen berokkenen.
- 10.2 Wanneer één van de partijen een nieuwe initiatief wil inbrengen, kunnen, indien gewenst, de betrokken programmamedewerkers vooraf een geheimhoudingsverklaring ondertekenen. Deze geheimhouding is alleen van toepassing in de verkennende fase. Wanneer de initiatiefnemer besluit om het initiatief in te brengen in het kader van het pact en wil voorleggen aan de stuurgroep, Greenboard of andere gremia van het pact, zal het niet mogelijk zijn om de personen die de stukken onder ogen krijgen een geheimhoudingsverklaring te laten tekenen. Het initiatief met bijbehorende stukken zijn dan openbaar, rekening houdend met artikel 9. en artikel 10 lid 1.

Artikel 11 Opbrengsten samenwerkingsverband

Eventuele opbrengsten die worden verkregen uit onderhavig samenwerkingsverband ten gevolge van de daaruit of daarmee verkregen kennis en vaardigheden komen aan de Stichting Greenport Westland-Oostland ten goede en worden bestemd voor de realisatie van de ambities van dit Innovatiepact. In overleg met de Regiegroep en na een besluit van de Greenboard kan worden bepaald dat onderhavige opbrengsten worden gereserveerd in een op te richten lichaam met een eigen vermogen.

Artikel 12. Uittreding, toetreding

- 12.1 Een partij is gerechtigd om zijn deelname aan de samenwerkingsovereenkomst na het eerste jaar te beëindigen. Een partij die wil uittreden, kondigt dit uiterlijk vóór november aan bij de programmaregisseur en bevestigt dit binnen een maand na deze mededeling schriftelijk. Rechten en verplichtingen over en weer worden op de eerste dag na de mededeling vastgesteld en verrekend. Nadat een partij tijdig is uitgetreden is deze geen financiële bijdrage verschuldigd voor het volgende programmajaar.
- 12.2 Zonder bericht wordt de overeenkomst stilzwijgend met jaarlijks verlengd tot de einddatum zoals genoemd in artikel 14.1.
- 12.3 Er wordt gestreefd naar de toetreding van nieuwe partijen tot het Innovatiepact. De programmaregisseur doet hiervoor voorstellen aan de Regiegroep die hier vervolgens over besluit. Nieuw toegetreden partijen zullen dezelfde rechten en plichten hebben als de huidige partijen in de samenwerkingsovereenkomst.
- 12.4 In geval één of meer partijen ophouden te bestaan dan treedt de rechtsopvolger niet automatisch in de plaats van de opgeheven partij maar dient daartoe een verzoek in. De Regiegroep besluit over dit verzoek.

Artikel 13. Geschillenregeling

- 13.1 Op de samenwerkingsovereenkomst is Nederlands recht van toepassing.
- 13.2 Indien zich zaken voordoen die aan de samenwerkingsovereenkomst gerelateerd zijn, maar waarin deze samenwerkingsovereenkomst niet voorziet, zullen de partijen in redelijkheid en billijkheid tot een oplossing proberen te komen.
- 13.3 Alle geschillen in verband met deze samenwerkingsovereenkomst of met afspraken die daarmee samenhangen, worden beslecht via mediation. Partijen kiezen samen een mediator.
- 13.4 Indien mediation niet tot een oplossing leidt zal de zaak worden voorgelegd aan de bevoegde Nederlandse rechter.

Artikel 14. Duur van de samenwerkingsovereenkomst

- 14.1 Het Innovatiepact 2 wordt getekend op 12 februari 2021 en zal voor 4 jaar worden aangegaan tot en met 12 februari 2025.
- 14.2 In geval van beëindiging van de samenwerking, maken partijen onderling afspraken over de wijze van beëindiging van de samenwerking.

Artikel 15. Slotbepalingen

- 15.1 De bij deze overeenkomst gevoegde bijlagen behoren tot de afspraken van deze samenwerkingsovereenkomst. Wanneer er strijdigheid is tussen de overeenkomst en een projectvoorstel, dan prefereert de overeenkomst.
- 15.2 Partijen zijn niet gerechtigd rechten en/of verplichtingen uit deze Samenwerkingsovereenkomst over te dragen aan een derde partij, tenzij zij daarvoor schriftelijke toestemming hebben van alle andere partijen.
- 15.3 Is of wordt deze Samenwerkingsovereenkomst gedeeltelijk ongeldig of onverbindend, dan blijven partijen aan het overblijvende gedeelte gebonden. Partijen zullen het ongeldige of onverbindende gedeelte vervangen door bedingen die wel geldig en verbindend zijn en die zoveel mogelijk hetzelfde bereiken als de oorspronkelijke bepalingen.

Getekend te Zoetermeer, 12 februari 2021 tijdens de Greenboard vergadering:



BEGRIPPENLIJST

- **Ambassadeurs:** Ambassadeurs van het Innovatiepact zijn leden uit de Regiegroep of uit de community of practice die actief de afspraken uit het akkoord uitdragen en meewerken aan het realiseren van de in het akkoord genoemde doelstellingen.
- **Ambitie:** De ambities van Greenport West-Holland partners vormen de basis en bepalen de koers van de triple/quadruple helix samenwerking. Ambities bestaan uit inhoudelijke en randvoorwaardelijke ambities.
- **Community-manager:** Professional die de leden van de CoP verbindt, samenwerking stimuleert en deze stroomlijnt ten behoeve van het oplossen van thematische opgaven. Belangrijke taak van de community-manager is het ontwikkelen van projecten en het ophalen van de bijbehorende financiering.
- **Community of Practice (CoP):** Om de opgave te vertalen naar een plan van aanpak (programma), projecten te ontwikkelen en plannen van aanpak bij te stellen, wordt een community of practice ingericht. Dit zijn groepen mensen die hun kennis en ervaringen rond een bepaald thema of vakgebied met elkaar delen en samen leren om beter met de problemen en uitdagingen van de praktijk om te gaan. De motieven, vormgeving, gekozen naam en werkwijze verschilt per community of practice.
- **Greenport Horti Campus:** De Greenport West-Holland heeft een campusstrategie; de Greenport Horti Campus. Dit omvat het gehele kennis-, onderzoek-, onderwijs (MBO-HBO-WO) innovatie-ecosysteem in de regio met betrekking tot het tuinbouwcluster. Hierin zijn drie fysieke locaties gedefinieerd:
 - Westland (met onder andere WHC)
 - Oostland (onder andere Horti Science Parc)
 - Dutch Freshport
- **Greenport West-Holland:** Stichting Greenport Westland-Oostland (ook genoemd de stichting) vertegenwoordigt Greenport West-Holland en is een zogenoemde triple helix-organisatie. Ondernemers, overheden en kennisinstellingen werken binnen de Stichting samen aan een duurzame en vitale toekomst voor het regionale tuinbouwcluster.
- **Innovatie-ecosysteem:** Het innovatie-ecosysteem is een netwerk van samenwerkende partijen die ieder een eigen rol en functie hebben in de kennis-, innovatie- en onderwijsinfrastructuur. Een ecosysteem om ondernemerschap en economische bedrijvigheid te stimuleren is een samenhangend geheel van 'ambitieuze ondernemers' en hun markt- en institutionele omgeving opgebouwd uit overheden, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties (AWT, 2014; Mason & Brown, 2014).
- **Opgaven:** Thematische opgaven zijn uitwerkingen van ambities. Deze zijn concreter dan de ambities maar zijn complex van aard. Opgaven kunnen een doorsnijdend karakter hebben. Zo is de thematische opgave 'Human Capital' binnen elke thematische opgave relevant.
- **Programma:** Binnen het Innovatiepact worden de complexe thematische opgaven vertaald naar programma's waarbinnen projecten worden georganiseerd. Programma's hebben een vast format maar de uitwerking en structuur is maatwerk. Rondom een programma kan gekozen worden voor het sluiten van een akkoord (of andere naam) tussen de trekkende partijen. De keuze voor de

samenwerkingsvorm bepaalt ook de intensiteit van de samenwerking, de manier van organiseren en eventueel eisen van de financier.

- **Programmaplan:** Het programmaplan maakt de afspraken uit het Innovatiepact operationeel en is als onlosmakelijke bijlage verbonden aan het Innovatiepact. Deze wordt jaarlijks uitgewerkt in een jaarplan.
- **Projecten & Activiteiten:** Om thematische opgaven op te lossen wordt er binnen de programma's gewerkt met projecten. Het betreft hier dus de daadwerkelijke uitvoering. De projecten worden geleid door een projectleider. Projecten kunnen in potentie ook uitgroeien tot nieuwe opgaven en ambities. Het Innovatiepact beschikt niet over financiële middelen om projecten uit te voeren maar maakt gebruik van bestaande (subsidie-) regelingen. De partners van het Innovatiepact ondersteunen de ontwikkeling van nieuwe regelingen die aansluiten op de thematische opgaven en programma's zodat bedrijven en andere partners projecten voor cofinanciering kunnen indienen.
- **Regio:** Met de regio wordt het geografische gebied bedoeld dat de Greenport West-Holland in de provincie Zuid-Holland omvat.

BIJLAGEN

Bijlage 1: Omschrijving thematische opgaven

Bijlage 2: Inbreng partners

De inspanningen per partij zijn, voor zover aangeleverd, gespecificeerd weergegeven. Bijlage 2 maakt integraal onderdeel uit van dit Innovatiepact.

De bijdrage van de (nieuwe) partners zal door de programmaregisseur en door de regiegroep verder worden uitgewerkt conform artikel 2, 3, 4 en 7.