

Innovatiepact Greenport West-Holland

2 februari 2018



Voorwoord

Voor u ligt het Innovatiepact Greenport West-Holland. Het akkoord toont de grote ambitie van alle partijen om het meest toonaangevende internationale tuinbouwcluster ter wereld te blijven als internationale knooppunt voor technologische en businessinnovatie. Het is een belangrijke stap in het streven om als glastuinbouwsector een bijdrage te leveren aan Feeding & Greening Megacities of the future, een praktische uitwerking van de visie 2030: Mondiale tuinbouwkern voor voedselvoorziening, gezondheid en welbevinden Greenport Westland-Oostland (april, 2014).

Het Innovatiepact toont de inspanningen van de verschillende partijen privaat en publiek om dat doel dichterbij te brengen. Het illustreert ook hoeveel innovatiekracht er in het tuinbouwcluster aanwezig is en het toont het commitment van de partners om dit vast te houden en verder uit te bouwen.

Kennis, innovatie en educatie vormen een continue factor voor een krachtige Greenport West-Holland. Voortdurende vernieuwing in technologie, markt, maatschappij en ontwikkeling van de visie op samenwerking, zorgen ervoor dat dit Innovatiepact de basis is voor een langdurige samenwerking. Uitgangspunten zijn respect voor verscheidenheid en diversiteit en stap voor stap werken aan de verdieping van de regionale en landelijke samenwerking. Dus niet overnemen maar verbinden!

Ik ben ervan overtuigd, gezien de energie en wil die partijen aan de dag leggen in alle projecten en initiatieven, dat we samen in staat zijn de stappen te zetten naar het bouwen van een stevige kennis, innovatie en educatie infrastructuur zodat de bedrijven in onze Greenport succesvol internationaal kunnen blijven opereren. Met elkaar kunnen we de ruimte creëren waarin mensen en organisaties kunnen leren en experimenteren met 'wat werkt' en opschalen en exploiteren. Het Innovatiepact wil dit faciliteren.

Dit pact bindt partijen, het biedt een podium voor afstemming en verrijking en fungeert als kweekvijver voor nieuwe kansrijke initiatieven die het verschil maken en bijdragen aan een daadwerkelijke vernieuwing in de Greenport. Dat laatste is ook nodig: met alleen de lopende initiatieven komen we er niet. We moeten gezamenlijk scherp blijven op kansen en nieuwe ontwikkelingen omarmen en groeien in het innovatie ecosysteem.

Onder de vlag van dit akkoord kunnen we ook anderen meenemen en uitnodigen deel te nemen en hun steentje bij te dragen in het bereiken van de doelstellingen. In de functie van Ambassadeur Kennis en Innovatie van de Greenport West-Holland verwacht ik dat we met elkaar het Innovatiepact tot een succes kunnen maken en nodig uit om dit mede te onderschrijven.

Gert Kant
Ambassadeur Kennis en Innovatie
Greenport West-Holland

Innovatiepact (samenwerkingsovereenkomst)

BEGRIPPENLIJST

Ambassadeurs

Ambassadeurs van het Innovatiepact zijn partijen die actief de afspraken uit het akkoord uitdragen en meewerken aan het realiseren van de in het akkoord genoemde doelstellingen.

Greenport West-Holland

Stichting Greenport Westland-Oostland (ook genoemd de stichting) vertegenwoordigt Greenport West-Holland en is een zogenoemde triple helix-organisatie. Ondernemers, overheden en kennisinstellingen werken binnen de Stichting samen aan een duurzame en vitale toekomst voor het regionale tuinbouwcluster.

Innovatie ecosysteem

Het innovatie ecosysteem is een netwerk van samenwerkende partijen die iedere een eigen rol en functie hebben in de kennis-, innovatie- en onderwijsinfrastructuur. Een ecosysteem om ondernemerschap en economische bedrijvigheid te stimuleren is een samenhangend geheel van 'ambitieuze ondernemers' en hun markt- en institutionele omgeving opgebouwd uit overheden, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties.¹

Programmaplan

Het programmaplan maakt de afspraken uit het Innovatiepact operationeel en is als onlosmakelijke bijlage verbonden aan het Innovatiepact.

Regio

Met de regio wordt het geografische gebied bedoeld dat de Greenport West-Holland in de provincie Zuid-Holland omvat.

Partners

De partners van de Greenport West-Holland in de provincie Zuid-Holland zijn (d.d. 1 januari 2018):

Overheden: Gemeenten; Barendrecht, Brielle, Delft, Lansingerland, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp, Ridderkerk, Rotterdam, Vlaardingen, Waddinxveen, Westland, Westvoorne, Zuidplas. Provincie Zuid-Holland, Hoogheemraadschap Delfland.

Bedrijfsleven: Achmea, ArgoEnergy, AVAG, BDO Accountants, Best Fresh Group, Delphy BV, Demokwekerij Westland, Dunea, Duijvestijn Tomaten, Hoogendoorn Automatisering, GroentenFruit Huis, Koppert Biologicals, LTO Glaskracht Nederland, Lans Tomaten, Rabobank

¹ De Adviesraad voor Wetenschap en Technologie ([AWT, 2014](#)) citeert de Utrechtse hoogleraar Erik Stam: «Een samenhangende verzameling spelers, die zodanig gestuurd worden, dat ondernemend handelen gestimuleerd wordt.» AWT citeert ook een complexe omschrijving uit een paper van de OESO ([Mason & Brown, 2014](#)): «Een verzameling samenhangende ondernemende spelers (zowel potentieel als actief), marktpartijen (b.v. bedrijven, durfkapitalisten, business angels en banken), instituties (universiteiten, overheidsagentschappen en toezichhouders), en processen (de oprichtingsgraad van nieuwe bedrijven, het aantal snelgroeiende bedrijven, het aantal seriële en zeer succesvolle ondernemers, de mate van ondernemende ambitie en de maatschappelijke acceptatie van het verzilveren van successen), die in hun formele en informele verbindingen van invloed zijn op de prestaties van een lokale ondernemende omgeving.»

Westland, Rabobank Midden-Zuid-Holland, Royal FloraHolland, Rotterdam Partners, Sion, Themato, The New Farm, VNO-NCW-West, Wageningen Plant Research, Westland Infra
Onderwijs en onderzoek: Edudelta, De Haagse Hogeschool, Inholland Hogeschool, Lentiz, Melanchthon, TU Delft

VISIE EN AMBITIE GREENPORT WEST-HOLLAND

Greenport West-Holland is de mondiale tuinbouwkern voor voeding, gezondheid en welbevinden. Bedrijven, overheden en kennisinstellingen zetten zich in door samen te werken aan een gezonde toekomst. De partners van de Greenport West-Holland willen er zorg voor dragen dat de Greenport het meest toonaangevende internationale tuinbouwcluster ter wereld blijft door het internationale knooppunt voor technologische en businessinnovatie te blijven. Dit onder de noemer van Feeding & Greening Mega Cities (zie ook figuur 1).

Greenport West-Holland heeft het initiatief genomen om deze ambitie tot uitvoering te brengen in een bredere samenwerking (verder genoemd Innovatiepact of het pact).



Figuur 1 Grafische weergave van de positionering van de ambities van het Innovatiepact Feeding & Greening Megacities van Greenport West-Holland: A Kennis & Innovatie – cross-overs (Gogh, 2016).

PARTIJEN INNOVATIEPACT

Onderstaand zijn de founding partners genoemd die bij de aanvang van deze samenwerking actief betrokken zijn en willen blijven. De samenwerking staat open voor nieuwe partners²:

² De partijen die zijn aangeduid met een *, tekenen het pact als ambassadeur conform artikel 4 partijen aangeduid met ** zijn partner van de Greenport West-Holland.

Bedrijven en banken:

Sectororganisaties:

Overheden en samenwerkingsverbanden:

Kennisinstellingen:

OVERWEGENDE DAT:

A. Inspanningen van diverse partijen algemeen

1. Partijen willen bijdragen leveren aan het realiseren van een responsief kennis-, innovatie- en onderwijsinfrastructuur in de regio zodat de speerpunten uit de Greenport visie 2030³ via concrete projecten en programma's binnen Greenport West-Holland gerealiseerd worden. De focus daarbij is het faciliteren van initiatieven die bijdragen aan het realiseren van doorbraken.
2. Hiervoor is focus en afstemming nodig. Er wordt in gezamenlijkheid gewerkt aan de volgende kantelingen:
 - a. Van "opportunistische" projectontwikkeling naar sturing op de Greenportagenda met speerpunten voor ontwikkeling, zoals deze is vastgesteld en regelmatig zal worden geactualiseerd door de Greenboard.
 - b. Van losse projecten naar geïntegreerd en op elkaar afgestemd werken aan de speerpunten voor kennis, innovatie en onderwijs. Partijen stemmen hiervoor de eigen agenda af op de Greenport agenda. Iedere partij neemt een positie in passend bij de eigen rol en functie in de kennis-, innovatie- en onderwijsinfrastructuur. Hier verder genoemd: innovatie ecosysteem. De speerpunten zijn:
 - A. Gezondheid en geluk
 - B. Circulaire economie
 - C. Emissieloos produceren
 - D. Smart ketens
 - E. Innovatiehuis (dit innovatiepact is hier een uitwerking van).
 - c. Van onderzoekers gedreven naar ondernemers gedreven realisatie van de ontwikkelpaden per speerpunt. Ondernemersprojecten hebben een breed toepassingsbereik voor andere ondernemers.
 - d. Van incidentele projectgebonden samenwerkingen naar proces- en netwerkgerichte samenwerking. Visieontwikkeling en ervaringen worden in netwerksessie gedeeld.
 - e. Van kritische prestatie indicatoren (kpi) gebaseerd op subsidie naar kpi's uit Greenportagenda³.
 - f. Greenport West-Holland is de uitvoeringsorganisatie Innovatiepact onder de naam: Greenport Horti Campus, die als een netwerkorganisatie bestaande en nieuwe initiatieven verbindt, zodat een integrale aansturing wordt bereikt voor realisatie van de Greenportagenda.
3. De door de Greenboard vastgestelde speerpunten (zie paragraaf A-2b) zijn in beginsel leidend voor de partijen om de eigen investeringen in geld, tijd en kennisontwikkeling op af te stemmen. De Greenboard zal ook jaarlijks de speerpunten, indien nodig, actualiseren.

B. Inspanningen van diverse partijen specifiek

Hier komen de samengevatte inspanningen per partij. Wanneer een partij akkoord is worden deze opgenomen. Partijen worden hier individueel op aangesproken.

³ Visie 2030 Mondiale tuinbouwkern voor voedselvoorziening, gezondheid en welbevinden Greenport Westland-Oostland. Tweede druk, mei 2015

C. Overige overwegingen

1. De tuinbouw heeft een sterke positie om een bijdrage te leveren aan werkgelegenheids-, gezondheids-, klimaat- en duurzaamheidsdoelstellingen. Nieuwe innovaties en werkwijzen zijn nodig voor een sterk bedrijfsleven maar ook voor het behoud van een license to produce (vestigingsklimaat), operate (goed geschoolde mensen) and deliver (afzet in de markt).
2. Het tuinbouwcluster zit nog in een overgang van een collectieve aanpak van innovaties, aansturing en onderwijsontwikkeling naar een regionale bedrijfsmatige aansturing van het innovatie ecosysteem. Deze transitie is volop bezig en de betrokken stakeholders in de triple helix maar in het bijzonder de ondernemers, zijn nog zoekende naar nieuwe onderlinge verhoudingen op de aansturing en financiering van de uitvoeringsagenda's. Daarbij zal speciale aandacht worden besteed aan de zogenoemde cross-overs; de verbinding met niet traditionele agribusiness sectoren, zoals zorg, chemie, farmaceutisch, ICT, gaming etc. Daarbij zullen ook verbindingen gelegd worden met internationale netwerken worden.
3. Dit innovatiepact is een levend document dat wil zeggen dat voortdurend nieuwe partners zullen toetreden of uittreden. Op de website www.greenportwestholland.nl wordt een actueel overzicht bijgehouden. Ook zal met de partners een werkwijze worden ontwikkeld waarin afspraken worden gemaakt over toetreden en uittreden. Kern blijft dat het een netwerkorganisatie is die werkt vanuit de principes van een innovatie gedreven ecosysteem. Er wordt concreet gestart in 2018 maar er is alle ruimte voor de partners om het netwerk en de acties zo in te richten dat we steeds slimmer met elkaar omgaan. Er ligt een gedeelde verantwoordelijkheid om het pact te laten slagen.
4. De belemmeringen zijn niet alleen van financiële aard maar ook van menselijke aard: loslaten van oude manieren van werken, opbouwen van een nieuwe identiteit en nieuwe kennis en vaardigheden. Dit vraagt tijd en volharding. Het vraagt om een gezamenlijke aanpak en veel dialoog en communicatie over en weer. Het innovatiepact kan op verschillende manieren een bijdrage kan leveren aan de veranderdoelen en ambities. De kantelingen en herijken van elkaars positie vraagt tijd maar ook durf om met elkaar aan de slag te gaan. Learning by doing.

Hiervoor is een programmatische aanpak nodig met veel ruimte voor vernieuwing en rekening houdend met:

- a. resultaat gedreven prestatie afspraken (SMART);
- b. een programmatische aanpak die lopende en nieuwe projecten verbindt;
- c. een versnellende uitwerking en focus m.b.t. de realisatie van de Bedrijfslevensvisie 2030 en haar speerpunten;
- d. het creëren van eenheid en focus in overlappende programma's en projecten;
- e. het benoemen en wegnemen van institutionele belemmeringen;
- f. een ondernemers gedreven aanpak met de koplopers en het peloton;
- g. het creëren van een bredere bewustwording onder en doorwerking naar een grotere groep ondernemers in de regio;
- h. gericht op het bereiken van doorbraken, disruptieve vernieuwingen voor de speerpunten. Dit kan via innovaties in technologie, producten, diensten, markt, keten en maatschappij benadering.
- i. tijdens de eerste uitvoeringsperiode (tot 31-12-2019) van het pact zal de realiteit zijn dat partijen zich niet altijd zullen houden aan de afspraken m.b.t. de kanteling (zie paragraaf A2). Partijen zullen elkaar hierop aanspreken zodat verbeter trajecten ingezet kunnen worden.

De zogenoemde stip de horizon is in de infographic weergegeven (figuur 1). De doelstellingen worden jaarlijks geactualiseerd door de Greenboard.

5. De ervaringen en aanpak zal worden gedeeld met de andere regionale Greenports. Hiervoor wordt onder andere samengewerkt in de Impulsagenda Greenport 3.0. Partijen staan open om met andere initiatieven, ondernemers, regio's en gemeenten samen te werken in projecten en programma's voor zover deze aansluiten op de speerpunten (zie paragraaf A2)

DE PARTIJEN SPREKEN AF:

Artikel 1. Ambities en doelen van het innovatiepact

1.1 Partijen conformeren zich aan de doelen zoals die zijn vastgelegd in de Visie 2030³ van de Greenport West-Holland en de doelen zoals uitgewerkt in de infographic figuur 1 en speerpunten (zie paragraaf A2). De focus daarbij is het faciliteren van initiatieven die bijdragen aan het realiseren van doorbraken.

1.2 Ambities en doelen in het innovatiepact zijn:

- a. In 2020 stemmen de publieke partijen die investeren het innovatie ecosysteem onderling vooraf af, voordat een investeringsbesluit wordt genomen.
- b. In 2020 zijn nieuwe financiële instrumenten ontwikkeld die zorg dragen voor een structurele financiering van de coördinatie in het innovatie ecosysteem.
- c. Onderwijspartners hebben het curriculum zodanig aangepast dat bedrijfsopdrachten uitgevoerd kunnen worden door studenten.
- d. Onderwijspartners, publieke partijen en bedrijfsleven hebben in 2019 een lectoraat en een practoraat gevormd die de toegepaste onderzoeksmatige kant van de uitvoering van de innovatieagenda gebaseerd op de speerpunten (zie A2) ondersteund.
- e. Het realiseren van maatwerk samenwerkingsvormen om te komen tot robuuste kennis-, innovatie- en onderwijsopdrachten en spannen zich in de uitvoering hiervan mogelijk te maken.

Artikel 2. Greenport Horti Campus en aansturing uitvoering Innovatiepact

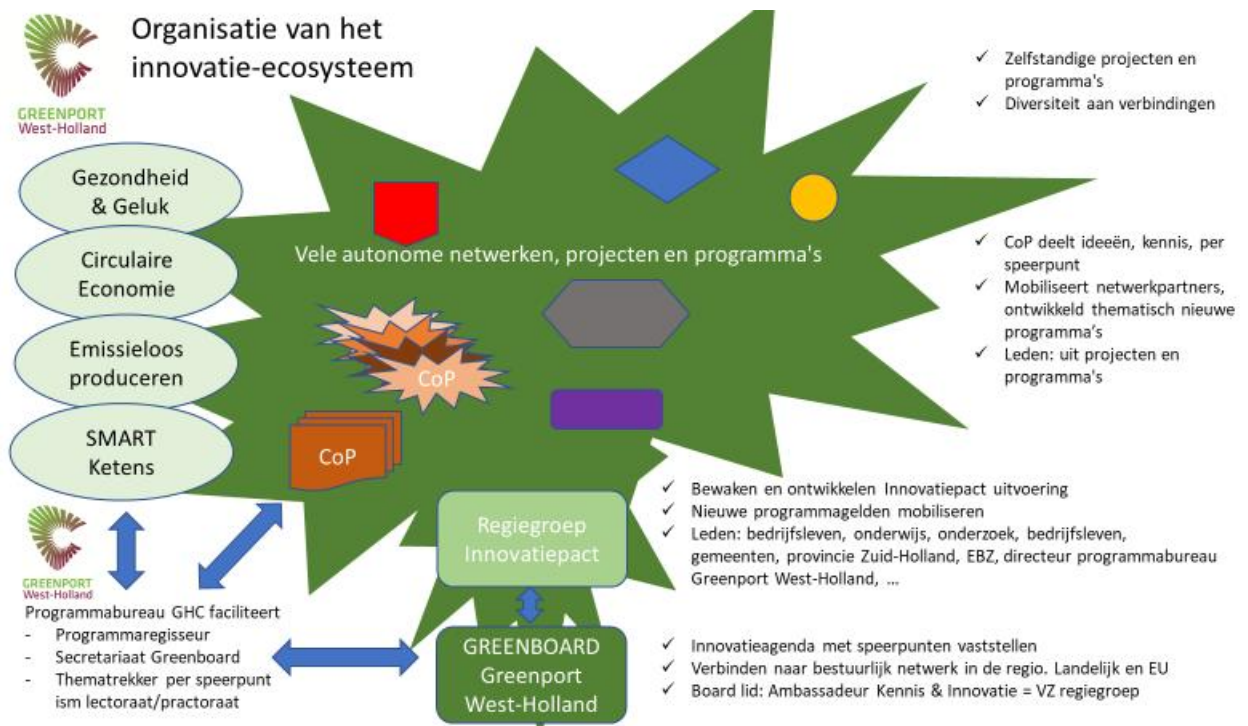
2.1 Aan de doelen als bedoeld in artikel 1 wordt invulling gegeven met het programmaplan (bijlage 2) wat integraal onderdeel uitmaakt van de overeenkomst.

2.2 De dagelijkse uitvoering van het Innovatiepact wordt aangestuurd door een programmaregisseur in samenwerking met de lector en practor Feeding & Greening Megacities⁴ die aangestuurd worden door de programmamanager van de Greenport West-Holland (zie verder artikel 3). In de communicatie zal dit worden genoemd: *Greenport Horti Campus (GHC)*.

2.3 De Greenboard van de Greenport West-Holland zorgt voor de strategische aansturing van de programmaregisseur. Vanuit de Greenboard wordt een ambassadeur aangesteld die een regiegroep samenstelt voor de tactische en operationele aansturing van het Innovatiepact en

⁴ Het lectoraat en practoraat zijn nog in ontwikkeling.

haar programma. In de regiegroep zijn ten minste vertegenwoordigd: de Provincie Zuid-Holland, de Algemeen Directeur (i.c. de programmamanager) van Greenport West-Holland en de Ambassadeur Kennis & Innovatie van de Greenboard Greenport West-Holland (tevens de voorzitter van de regiegroep), onderwijsinstellingen (MBO en HBO), LDE- (Greenport Hub), WageningenUR en bedrijfsleven. Op die manier kan de betrokkenheid van de drie universiteiten, HBO, MBO en ondernemers groeien en ook de samenwerking verbreed worden. De regiegroep bestaat uit minimaal vijf leden waarbij rekening wordt gehouden met de mate van betrokkenheid van partijen bij actuele projecten en ontwikkelingen.



Figuur 2 Organisatiestructuur voor facilitering innovatie ecosysteem

- 2.4 (Minimaal) tweemaal per jaar worden alle deelnemers aan het Innovatiepact opgeroepen, om door de programmaregisseur geïnformeerd te worden over de voortgang van het programma horende bij het Innovatiepact.
- 2.5 De regiegroep overlegt ieder jaar tenminste twee keer met de programmaregisseur over de voortgang van de activiteiten volgens het jaarplan. De programmaregisseur legt hierbij steeds verantwoording achteraf af over de activiteiten en uitgaven.
- 2.6 In het kader van good governance wordt een helder protocol ontwikkeld voor besluitvorming welke projecten / initiatieven wel en niet ondersteund worden. Uitgangspunten zijn: passen bij de speerpunten (zie paragraaf A2), vernieuwend, kan leiden tot een doorbraak (tipping point), aanvullend t.o.v. wat er al loopt, initiatiefnemer is lid van het convenant, bereidheid tot delen om de body of knowledge aan te vullen, specifieke bedrijfskennis hoeft niet gedeeld te worden. In de loop van de uitvoering zal het protocol naar bevind van zaken bij worden gesteld.

- 2.7 De ambassadeur Kennis & Innovatie legt tijdens iedere Greenboardvergadering verantwoording af over de voortgang van het programma en Innovatiepact, en stelt nieuwe plannen voor ter besluitvorming.
- 2.8 Voor de hot topics⁵ waar partijen gezamenlijk aan willen werken zal de programmaregisseur ervoor zorgen dat er een community of practice (CoP) wordt ingericht en gefaciliteerd. De CoP is zelfverantwoordelijk voor de organisatie, leden, agenda etc. Belangrijke taak is het inhoudelijk, organisatorisch en financieel verder ontwikkelen van een hot topic. Een hot topic kan over meerdere Greenport speerpunten heen werken aan de ontwikkeling van nieuwe kennis, inzichten en leerarrangementen. De CoP kan ook zelf het initiatief nemen of anderen stimuleren tot de ontwikkeling van een nieuw onderzoeksprogramma en/of bedrijfsproject.
- 2.9 De lector en practor zullen de kennis en ervaringen verzamelen, valideren, valoriseren en verspreiden zodat ondernemers, onderzoekers, beleidsambtenaren, docenten etc de inzichten kunnen gebruiken. De basis vormen de kennispeerpunten (zie paragraaf A2) van de Greenport. Hier ontstaat een samenhangende openbare kennisbasis.

Artikel 3. Rol en positie programmaregisseur

- 3.1 De programmaregisseur die wordt aangesteld door de Greenport West-Holland, voert het Innovatiepact uit, onder dagelijkse aansturing van de programmamanager Greenport West-Holland. Hij/zij is primair verantwoordelijke voor het verbinden en aanjagen van de ontwikkeling van nieuwe projecten, faciliteren van bestaande projecten en het wegnemen van belemmeringen in de projecten en het vormen en functioneren van de CoP's. De programmaregisseur heeft ook de taak om de netwerkontwikkeling en samenwerking tussen alle partijen die meedoen naar een hoger niveau te brengen. Voor de financiering van de activiteiten in het innovatie ecosysteem heeft de programmaregisseur de taak om samen met de betrokken partners nieuwe programmagelden te organiseren. De focus is het bereiken van de kantelingen zoals verwoord in paragraaf A2.
- 3.2 De programmaregisseur behartigt de belangen van alle betrokken partijen zorgvuldig en gelijkelijk en stelt zich onafhankelijk op.
- 3.4 Deze programmaregisseur werkt vanuit de Greenport West-Holland. De regisseur heeft de beschikking over meerdere faciliteiten en locaties in de regio zodat de activiteiten dicht bij de ondernemers uitgevoerd kunnen worden. De stichting faciliteert de uitvoering van het programmaplan, en de werkomgeving van één of meer thematrekkers van de stichting, en secretariële en administratieve ondersteuning.

Artikel 4. Principes van samenwerking

- 4.1 Partijen treden op als ambassadeur van het Innovatiepact en ondersteunen waar mogelijk projecten die in dit akkoord worden uitgevoerd.
- 4.2 Wederzijds vertrouwen, open communicatie en transparantie zijn essentiële bouwstenen in het komen tot de doelen op lange termijn.

⁵ Een hot topic is een onderwerp dat nog meerjarige ontwikkelingsinzet vraagt. Het onderwerp is maatschappelijk relevant en draagt bij aan een doorbraak (technologisch, markt, samenwerking in de regio, sociaal etc). Het onderwerp vraagt nog een extra impuls alvorens de doorbraak voor het bedrijfsleven wordt bereikt. Het ook wel genoemde tipping point dat kan leiden tot een grote verandering in de sector.

- 4.3 Met het ondertekenen van deze samenwerkingsovereenkomst worden door partijen geen exclusieve rechten verkregen. Dit geldt tevens indien uit deze samenwerkingsovereenkomst overheidsopdrachten voortkomen.
- 4.4 Partijen onderkennen daarbij dat voor de realisatie van innovatieprojecten vanuit overheidsorganisaties deze volgens de aanbestedingsregels worden gegund.
- 4.5 Partijen onderkennen dat uit de werkzaamheden van de programmaregisseur individuele deelprojecten kunnen voortvloeien waar bijzondere rechten of voorwaarden aan gekoppeld zijn. Hiervoor worden benodigde overeenkomsten of contracten opgesteld, en hierover wordt tijdig en transparant gecommuniceerd binnen het programma.

Artikel 5. Jaarplan, jaarbegroting, jaarverslag, jaarrekening, programmaplan

- 5.1 De programmaregisseur stelt op basis van het programmaplan een gedetailleerd jaarplan op bestaande uit: de uit te voeren werkzaamheden, een jaarbegroting voor de activiteiten van programma, binnen de financiersmogelijkheden zoals beschreven in artikel 7, vast te stellen door de Greenboard op advies van de Regiegroep.
- 5.2 Greenport West-Holland stelt binnen vier maanden na ieder programmajaar een financiële verantwoording op.

Artikel 6. Inhoud Jaarplan en impactmeting

- 6.1 In het jaarplan wordt beschreven welke activiteiten in het programmajaar worden uitgevoerd, met welke partijen, en wat per activiteit de beoogde resultaten aan het eind van het programmajaar zijn, een en ander onverlet de eigen taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de desbetreffende samenwerkingspartij(en). Daarbij wordt aangegeven in welke mate deze resultaten zullen bijdragen aan het beoogde effect zoals benoemd in artikel 1.
- 6.2 Resultaten en impact worden gemeten op regionaal niveau (Greenport West-Holland). Hiervoor wordt in 2018 een speciale set van kritische prestatie indicatoren ontwikkeld waarop gemonitord zal worden. Uitgangspunt daarbij is de in paragraaf A1 en A2 beschreven doelen van het Innovatiepact.
- 6.3 Bij de monitoring van de resultaten en impact wordt de volgende aanpak gehanteerd:
- Het uitvoeren van een nulmeting (2018)
 - Het verder definiëren van de doelen voor 2020, 2025 en 2030
 - De jaarlijkse resultaten worden afgezet tegen de doelen (zie 6.3 b.)
 - Bepalen van korte termijn (jaar), middellange (2-3 jaar) en lange termijninterventies (> 3 jaar) acties, planning en resultaten om de resultaten parallel te laten lopen aan de doelen.
 - De inzet (geld, uren en andere inbreng) van partijen wordt transparant gemaakt en gecommuniceerd via de website van de Greenport West-Holland.
- 6.4 Voor het doen van de nulmeting (6.3a) en het bepalen van de resultaten op regionaal niveau (6.3b), wordt gebruik gemaakt van de nog te ontwikkelen monitor. De programmaregisseur zal een monitoringplan opstellen en deze voor goedkeuring voorleggen aan de regiegroep.

Artikel 7. Financiering activiteiten Innovatiepact inclusief programmaregisseur

7.1 De activiteiten van het Innovatiepact en de programmaregisseur worden als volgt bekostigd:

- a. Initiële bijdragen door partijen:
 - bedrijven en banken die als penvoerder tekenen, betalen tenminste € 5.000,- per jaar.
 - gemeenten, waterschappen die als penvoerder tekenen betalen tenminste € 10.000,- per jaar.
 - samenwerkingsverbanden, branche organisaties die als penvoerder tekenen, betalen tenminste €5.000,- per jaar.
- b. onderwijs- en onderzoeksinstellingen zijn vrijgesteld van een cash bijdrage maar dragen in uren inzet bij en maken dit transparant.
- c. De betalingen zoals bedoeld onder a. zullen voor 1 mei van het lopende jaar worden overgemaakt naar Stichting Greenport Westland-Oostland.
- d. de provincie Zuid-Holland draagt per jaar tot een plafond van € 100.000,- voor 2018, 2019 en 2020 bij aan als bijdrage in de uitvoering van de taken van de in het kader van het akkoord aan te stellen programmaregisseur. De bijdragen van de Provincie kan voor 2019 en daarna jaarlijks worden toegekend en betaald in de vorm van subsidie of vergoeding in het kader van een opdrachtverlening aan de partij onder wiens verantwoordelijkheid een project wordt uitgevoerd.
- e. Voor bijdragen aan de programmaregisseur en uitvoeringsorganisatie voor na 2018 zal met de partners een financieringsmodel worden uitgewerkt.
- f. Andere publieke en maatschappelijke organisaties worden gevraagd een bijdrage in capaciteit en project- en programmafinanciering te leveren. Hiervoor zullen individuele arrangementen gemaakt worden, maar wel onder vlag van het Innovatiepact.
- g. Individuen, natuurlijke personen, die mee willen werken en het pact ondertekenen, kunnen door de regiegroep vrijgesteld worden van een financiële bijdrage.
- h. Kennisinstellingen zijn vrijgesteld van het betalen van een financiële bijdrage maar worden wel gevraagd om de eigen beleidsmiddelen, onderzoeksagenda e.d. af te stemmen op de speerpunten van het Innovatiepact. In de monitoring zal deze focus ook worden opgenomen als een bijdrage aan het Innovatiepact.

7.2 De publieke partijen zullen onder begeleiding van de Provincie Zuid-Holland een financieringsinstrument(en) uitwerken voor de uitvoering van de speerpuntprogramma's en -projecten. Daarbij worden zowel middelen uit de regio, rijk als EU benut. Nieuwe vormen van financiering worden ontwikkeld waarbij gezocht wordt naar een hefboomwerking (financial engineering) om een optimale inzet van beperkte middelen te bereiken. De financiers kunnen besluiten om de uitvoering van het financieringsprogramma (subsidie) onder te brengen bij het pact.

7.3 Stichting Greenport Westland-Oostland stelt, zolang Greenport West-Holland gehuisvest is in Hortiversum in Zoetermeer, capaciteit beschikbaar voor o.a. administratieve ondersteuning, te waarden op een 'in kind'-bijdrage van € 25.000,-;

7.4 De genoemde bijdragen volstaan voor de inzet van de programmaregisseur en een team voor de opstartfase van een jaar en de uitvoering van het programma.

7.5 Partijen maken een eventuele directe financiële bijdrage, voorafgaand aan het lopende programmajaar, over naar de Stichting Greenport Westland-Oostland.

Artikel 8. Inspanningen partijen

8.1 Partijen participeren in de inhoudelijke voorbereiding en uitvoering van die projecten en

verdere activiteiten van het programma waarbij deze partij zelf belang heeft in afstemming met de programmaregisseur. Een partij doet dit via personele inzet en eventueel ook door aanvullend extra financiële middelen ter beschikking te stellen voor de inhoudelijke voorbereiding van specifieke projecten en activiteiten.

Artikel 9 Intellectuele eigendom van de kennis

9.1 De in het kader van het innovatiepact ontwikkelde kennis en inzichten staan vrijelijk ter beschikking van de partijen en met uitzondering van die bedrijfsspecifieke kennis die door openbaarmaking de belangen van een der participanten zou kunnen schaden.

9.2 Partijen zullen tijdens en na afloop van het van de samenwerking binnen redelijke grenzen medewerking verlenen aan de totstandkoming van verspreiding van de ontwikkelde kennis.

Artikel 10 Geheimhouding

10.1 De programmaregisseur, het programmateam en de medewerkers van het programmabureau zijn zowel gedurende de looptijd van deze overeenkomst alsmede na beëindiging ervan jegens elkaar gehouden tot geheimhouding van alle gegevens van of aangaande enige participant, waarvan redelijkerwijs is te verwachten dat bekendmaking de wederpartij schade zou kunnen berokkenen.

10.2 Wanneer één van de partijen een nieuwe initiatief wil inbrengen kunnen de betrokken programmamedewerkers vooraf een geheimhoudingsverklaring ondertekenen. Deze geheimhouding is alleen van toepassing in de verkennende fase. Echter wanneer de initiatiefnemer besluit om het initiatief in te brengen in het kader van het pact en wil voorleggen aan de stuurgroep, Greenboard of andere gremia van het pact, zal het niet mogelijk zijn om de personen die de stukken onder ogen krijgen een geheimhoudingsverklaring te laten tekenen. Het initiatief met bijbehorende stukken zijn dan openbaar rekening houdend met artikel 9. en paragraaf 10. 1.

Artikel11 Opbrengsten samenwerkingsverband

Eventuele opbrengsten die worden verkregen uit onderhavig samenwerkingsverband ten gevolge van de daaruit of daarmee verkregen kennis en vaardigheden komen aan de Stichting Greenport Westland-Oostland ten goede en worden bestemd voor de realisatie van de ambities van dit innovatiepact. In overleg met de stuurgroep kan worden bepaald dat onderhavige opbrengsten worden gereserveerd in een op te richten lichaam met een eigen vermogen.

Artikel 12. Uittreding, toetreding

12.1 Een partij is gerechtigd om zijn deelname aan de samenwerkingsovereenkomst na het eerste jaar te beëindigen. Een partij die wil uittreden, kondigt dit bij de programmaregisseur aan en bevestigt dit binnen een maand na deze mededeling schriftelijk. Rechten en verplichtingen over en weer worden op de eerste dag na de mededeling vastgesteld en verrekend. Nadat een partij is uitgetreden is geen financiële bijdrage verschuldigd voor het dan ingegane nieuwe programmajaar.

12.2 Zonder bericht wordt de overeenkomst stilzwijgend met één jaar verlengd.

12.3 Er wordt naar gestreefd dat nieuwe partijen toetreden tot de samenwerkingsovereenkomst. De programmaregisseur doet hiervoor voorstellen aan de

Regiegroep die hierover besluit. Nieuw toetredende partijen zullen dezelfde rechten en plichten hebben als de huidige partijen in de samenwerkingsovereenkomst.

- 12.4 In geval een of meer partijen ophouden te bestaan dan treedt de rechtsopvolger niet automatisch in de plaats van de opgeheven partij maar dient daartoe een verzoek in. De Regiegroep besluit over dit verzoek.

Artikel 13. Geschillenregeling

13.1 Op de samenwerkingsovereenkomst is Nederlands recht van toepassing.

13.2 Indien zich zaken voordoen die aan de samenwerkingsovereenkomst gerelateerd zijn, maar waarin deze samenwerkingsovereenkomst niet voorziet, zullen de partijen in redelijkheid en billijkheid tot een oplossing proberen te komen.

13.3 Alle geschillen in verband met deze samenwerkingsovereenkomst of met afspraken die daarmee samenhangen, worden beslecht via mediation. Partijen kiezen samen een mediator.

13.4 Indien mediation niet tot een oplossing leidt zal de zaak worden voorgelegd aan de bevoegde Nederlandse rechter.

Artikel 14. Duur van de samenwerkingsovereenkomst

14.1 Het innovatiepact wordt getekend op 2 februari 2018 en zal voor minimaal 3 jaar worden aangegaan tot 31-12-2020. Elk jaar zal door de Greenboard de noodzaak van de continuering van de overeenkomst worden overwogen. De Greenboard zal haar besluit via de gebruikelijke communicatiekanalen bekend maken aan de partijen.

14.2 In geval van beëindiging van de samenwerking maken partijen onderling afspraken over de wijze van beëindiging van de samenwerking, waaronder mede begrepen een mogelijke onderlinge verdeling en/of voortzetting van projecten en activiteiten die binnen het programmaplan Greenport West-Holland.

Artikel 15. Slotbepalingen

15.1 De bij deze overeenkomst gevoegde bijlagen behoren tot de afspraken van deze samenwerkingsovereenkomst. Wanneer er strijdigheid is tussen de overeenkomst en een projectvoorstel, dan prefereert de overeenkomst.

15.2 Partijen zijn niet gerechtigd rechten en/of verplichtingen uit deze Samenwerkingsovereenkomst over te dragen aan een derde partij, tenzij zij daarvoor schriftelijke toestemming hebben van alle andere Partijen.

15.3 Is of wordt deze Samenwerkingsovereenkomst gedeeltelijk ongeldig of onverbindend, dan blijven partijen aan het overblijvende gedeelte gebonden. Partijen zullen het ongeldige of onverbindende gedeelte vervangen door bedingen die wel geldig en verbindend zijn en die zoveel mogelijk hetzelfde bereiken als de oorspronkelijke bepalingen.

Getekend te , 2 februari 2018:

BIJLAGEN

Bijlage 1: Portefeuille van het pact met onderliggende initiatieven die zich verbinden. (separaat document)

Deze bijlage wordt samengesteld aan de hand van de door de partijen aangeleverde initiatieven en bijdragen aan het innovatiepact.

Bijlage 2: Concept Programmaplan 2018 (separaat document)

Dit programma zal door de programmaregisseur verder worden ontwikkeld en door de regiegroep en Greenboard worden vastgesteld conform artikel 2.