

PROJECTPLAN MKB-DEAL ZUID-HOLLAND

Circulaire MKB Maakindustrie Metaal

Het projectplan beschrijft de MKB-Deal Circulaire MKB Maakindustrie Metaal, gesloten tussen de provincie Zuid-Holland, de gemeenten Alphen aan den Rijn, Waddinxveen en Nieuwkoop, de Economic Development Board Alphen aan den Rijn (EDBA) en Koninklijke Metaalunie, district Zuid-Holland.

Het project beoogt een bijdrage te leveren aan de transitie naar een meer circulaire economie binnen de MKB-maakindustrie Metaal in Zuid-Holland. Het project is gericht op het ophalen van de circulaire ambitie bij MKB bedrijven, het koppelen van deze ambitie aan lokale, regionale en/of landelijke projecten en het bevorderen van samenwerking en kennisdeling tussen alle betrokken partijen. Dit ter ondersteuning en versterking van het MKB.

De MKB Deal begint heel persoonlijk. In een persoonlijk gesprek bij het MKB Maakbedrijf wordt informatie opgehaald over het bedrijf en de mate waarin het bedrijf reeds circulair is en in de toekomst wil zijn. Om dit gesprek te vergemakkelijken wordt een praatplaat ontwikkeld, specifiek afgestemd op de doelgroep MKB maakbedrijven metaal. Met de praatplaat wordt de ambitie binnen het bedrijf op gebied van circulariteit letterlijk in beeld gebracht. In het persoonlijke gesprek wordt bezien of het bedrijf bij de realisatie van hun circulariteitsambitie behoefte heeft aan kennis, ondersteuning en/of advies.

Er vinden in totaal 200 van dergelijke persoonlijke gesprekken bij MKB bedrijven plaats, waarvan 70 gesprekken in de gemeenten Alphen aan de Rijn, Waddinxveen en Nieuwkoop. Vervolgens worden 100 bedrijven, op basis van hun ambitie en behoefte aan ondersteuning gekoppeld aan lokale, regionale of landelijke projecten en initiatieven op gebied van circulariteit.

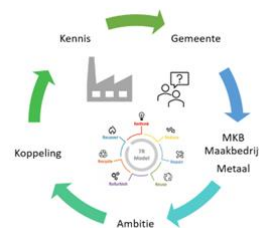
Er worden 8 regionale kennissessies georganiseerd voor en met Zuid-Hollandse MKB Maakbedrijven, waarbij bedrijven elkaar informeren over reële circulaire mogelijkheden. Het project wordt afgerond met een activiteitenverslag, waarin wordt aangegeven in hoeverre deelnemende bedrijven daadwerkelijk zijn gekomen tot realisatie van hun circulaire ambitie.

De gevraagde subsidie bedraagt 124.000 euro en wordt ingezet voor coördinatie, projectleiding, ondersteuning, communicatie en de uitvoering van voornoemde activiteiten. Rekening houdende met de subsidieregeling van de provincie wordt daarmee de administratieve lasten binnen het project geminimaliseerd en wordt maximaal ingezet op vergroting van circulariteit bij MKB bedrijven in Zuid-Holland.

Projectplan MKB-Deal: Circulaire MKB Maakindustrie Metaal

Dealpartners:

- Provincie Zuid-Holland,
- Gemeente Alphen a/d Rijn,
- Gemeente Waddinxveen,
- Gemeente Nieuwkoop
- Koninklijke Metaalunie
- Economic Development Board Alphen aan den Rijn (EDBA)



Toelichting Projectplan MKB-Deal

Dit projectplan is een uitwerking van de MKB-Deal Circulaire MKB Maakindustrie Metaal, die tussen de provincie Zuid-Holland, gemeente Alphen a/d Rijn, gemeente Waddinxveen, gemeente Nieuwkoop, de EDBA en Koninklijke Metaalunie is gesloten. Het projectplan beschrijft de doelstelling en activiteiten die daaruit voortvloeien ter uitvoering van de MKB-Deal. Een uitwerking van de kosten ter uitvoering van de MKB-Deal en dekking daarvan, is separaat opgenomen in een sluitende begroting.

Het projectplan en de begroting zijn onderdeel van de subsidieaanvraag die in het kader van de MKB-Deal via de subsidieregeling MKB-Deals Zuid-Holland bij de provincie Zuid-Holland wordt ingediend. De subsidieregeling MKB-Deals Zuid-Holland bevat de criteria waaronder subsidie voor de MKB-Deal kan worden verstrekt. Subsidie voor de uitvoering van deze MKB-Deal wordt aangevraagd door een gemeente die deelneemt aan de MKB-Deal. De beoordeling van het verzoek vindt plaats na indiening van een subsidieaanvraag.

Contactgegevens aanvrager

Naam contactpersoon	
Aanhef	Dhr.
Functie	Accountmanager Bedrijven
Organisatie	Gemeente Alphen aan den Rijn
E-mailadres	
Telefoonnummer	

Kenmerken Projectplan MKB-Deal

Titel MKB-Deal	Circulaire MKB Maakindustrie Metaal
Partner MKB-Deal	Koninklijke Metaalunie (district Zuid-Holland) Projectleider:
Gebied	MKB Deal ziet op gehele provincie, doch start vanuit de dealpartner gemeenten Alphen aan den Rijn, Nieuwkoop en Waddinxveen
Periode	Q4 2024 – Q4 2026
Thema's	X toepassing van innovatie en nieuwe kennis ☐ digitalisering ☐ toegang tot financiering ☐ toegang tot talent ☐ dienstverlening X netwerkvorming X duurzaamheid ☐ inclusie

Opgave, ambitie, doelstelling

De opgave die voor ons ligt, is de transitie naar een circulaire economie. Een goed werkende circulaire economie vergt deelname van de lokale en regionale MKB Maakindustrie Metaal. Alleen zo verkleinen we de ecologische footprint in Zuid-Holland. De ambitie van individuele MKB Maakbedrijven in Zuid-Holland is veelal onbekend. Iedereen praat over de MKB Maakindustrie, maar weinigen praten met Zuid-Hollandse MKB Maakbedrijven.

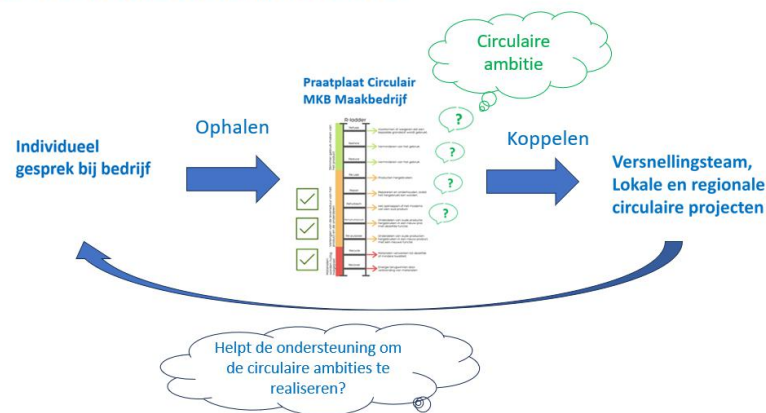
We gaan letterlijk met MKB Maakbedrijven Metaal in Zuid-Holland aan tafel. Ophalen wat bedrijven¹ doen op gebied van circulariteit, wat hun circulaire ambitie is, hoe zij in beweging komen om hun ambities te realiseren en welke goede voorbeelden zij willen delen met andere MKB-bedrijven in Zuid-Holland.

Het gaat hierbij om circulariteit in meeste brede zin, te weten:

- Grondstoffen,
- Product,
- Productieproces,
- Overige bedrijfsactiviteiten,
- Samenwerking in de keten,
- Energietransitie,
- Gebouw e.d.

Vervolgens koppelen we de bedrijven -op basis van hun ambitie en hun behoeften aan ondersteuning- aan lokale, regionale en landelijke initiatieven. Het Versnellingsteam Metaal in Zuid-Holland speelt hierbij een belangrijke rol. Het zijn de coaches van het Versnellingsteam, die de bedrijven individueel begeleiden om hun circulaire ambitie te realiseren.

Voorstel MBK Deal Circulaire MKB Maakindustrie



Gedurende de looptijd van het project wordt nagegaan of de bedrijven ook daadwerkelijk geholpen zijn met de geboden ondersteuning. Zo niet, dan stemmen wij met de betrokken partners af of en zo ja, in welke mate de projecten aangepast kunnen worden aan de behoeften bij de bedrijven. Gedurende het project en aan het eind van het project wordt de mate waarin MKB Maakbedrijven Metaal circulaire activiteiten ontplooiën vergeleken. Er wordt gemonitord of de geboden ondersteuning aansluit bij de behoeften van bedrijven om te komen tot circulariteit.

Meerdere keren per jaar worden kleinschalige kennissessies georganiseerd, waar bedrijven elkaar informeren over kansen in de circulaire economie. Bezien wordt of na beëindiging van het project ondernemers elkaar kunnen blijven informeren over kansen in de circulaire economie. Al dan niet ondersteund door gemeenten en/of derden.

¹ Er is bewust gekozen voor de term 'Bedrijven', bestaande uit directie, management en/of medewerkers.

Doelstelling

- Ten minste 200 MKB bedrijven raadplegen:
 - o over de wijze waarop zij reeds actief zijn op gebied van circulaire maakindustrie en/of op andere wijze deelnemen aan de circulaire economie;
 - o over hun circulaire ambitie op korte termijn (<3 jaar);
 - o naar de mate waarin zij ondersteuning nodig hebben om hun circulaire ambitie te realiseren
 - o of de geboden ondersteuning aansluit bij de behoeften van de MKB-bedrijven;
- Ten minste 50 bedrijven koppelen aan het Versnellingsteam;
- Ten minste 50 bedrijven koppelen aan lokale, regionale en landelijk initiatieven en projecten op gebied van circulaire maakindustrie/ circulaire economie;
- Ten minste 8 regionale kennissessies organiseren voor Zuid-Hollandse MKB Maakbedrijven Metaal, in verschillende regio's in Zuid-Holland, waarbij bedrijven elkaar informeren over reële circulaire mogelijkheden.

Hierbij wordt opgemerkt dat Zuid-Holland een grote diversiteit aan MKB-metaalbedrijven kent. Gedurende het project vinden er meerdere selecties van bedrijven plaats, waarbij rekening wordt gehouden met deze diversiteit. Het doel is om een breed draagvlak voor circulaire maakindustrie metaal in Zuid-Holland te creëren.

MKB Dealpartner gemeenten

De Dealpartner gemeenten zijn:

- Alphen a/d Rijn, penvoerder
- Waddinxveen
- Nieuwkoop

In deze gemeenten is een groot aantal MKB-metaalbewerkende bedrijven gevestigd. Ruim 200 bedrijven zijn aangesloten bij Koninklijke Metaalunie. Uitgangspunt is dat binnen de regio, te weten de gemeenten Alphen aan de Rijn, Waddinxveen en Nieuwkoop, al dan niet gecombineerd met de gemeente Kaag en Braassem, ten minste 70 bedrijven ($\pm 30\%$) worden betrokken bij het project. Binnen de gehele provincie worden via deze MKB-deal in totaal 200 bedrijven ($\pm 7\%$) betrokken bij het project.

Gemeenten	Bij Metaalunie aangesloten bedrijven	Schatting betrokken bedrijven
Alphen a/d Rijn	116	34
Nieuwkoop	53	16
Waddinxveen	40	12
Kaag en Braassem	32	8
Provincie Zuid-Holland	2573	200 (totaal)

Gemeente Alphen a/d Rijn heeft te kennen gegeven dat zij in regioverband graag zien dat ook de gemeente Kaag en Braassem betrokken is bij het project. Van de zijde van de gemeente Kaag en Braassem is interesse in het project, doch vanwege (onvoldoende) personele bezetting tekent de gemeente niet mee. De kans is groot dat gemeente bij de uitvoering van het project wel als een van de reguliere gemeenten mee doet.

Meerwaarde voor MKB Dealpartner gemeenten

- Ten minste 70 bedrijven, gevestigd in de Dealpartner gemeenten, worden betrokken bij het project;
- Ten minste 1 bestuurder van Metaalunie, district Zuid-Holland, wiens bedrijf gevestigd is een van de Dealpartner gemeenten, wordt betrokken bij het project;
- Ten minste 2 kennissessies worden georganiseerd in een van de Dealpartner gemeenten;
- Dealpartner gemeenten worden nauw betrokken bij de opzet van het project. In beeld wordt gebracht wat de circulaire ambities van de Dealpartner gemeenten -op het gebied van de MKB maakindustrie- zijn, zodat hiermee rekening kan worden gehouden. Deze ambitie dient als leidraad;
- Bedrijven, gevestigd in de Dealpartner gemeenten, worden vanaf het begin van het project gekoppeld aan het Versnellingsteam en gelieerde projecten, met als doel: ondersteuning bij de overgang van een lineaire economie naar een circulaire economie (versterken ondernemerskracht en regionale economie);

- Dealpartner gemeenten worden betrokken bij het opstellen van een communicatieplan. Er wordt meerdere keren per jaar gecommuniceerd over een voor de metaalsector herkenbare R-ladder en over circulaire voorbeelden uit de dagelijkse praktijk, zodat ook bedrijven die niet deelnemen aan het project, hiervan kennisnemen;
- In de slotfase van het project wordt bij een aantal bedrijven, gevestigd in de dealpartner gemeenten, nagegaan in hoeverre zij hun ambitie op gebied van circulaire maakindustrie hebben gerealiseerd;
- Het project wordt afgesloten met een eindsessie. Dealpartner gemeenten worden –afhankelijk van hun ambitie- betrokken bij (de organisatie van) deze eindsessie.

Meerwaarde voor alle deelnemende gemeenten

- Bedrijven, gevestigd in deze gemeenten, worden geraadpleegd over hun circulaire ambitie en worden –afhankelijk van hun ambitie en behoefte aan ondersteuning- gekoppeld aan het Versnellingsteam en gelieerde projecten, met als doel: ondersteuning bij de overgang van een lineaire economie naar een circulaire economie (versterken ondernemerskracht);
- Op basis van de leidraad Circulaire ambitie van de Dealpartner gemeenten vindt een gesprek plaats met de overige gemeenten. Onderzocht wordt hoe de activiteiten en de ambitie van Zuid-Hollandse MKB Maakbedrijven Metaal, in de betreffende gemeente, zich verhouden tot deze leidraad. Er vindt afstemming plaats tussen de ambities van MKB Maakbedrijven en het lokale en regionale aanbod aan initiatieven, met als doel: verbeterde ondersteuning, facilitering van bedrijven en versnelling van de circulaire transitie;
- Koppeling van de bedrijven met een circulaire ambitie aan lokale en regionale initiatieven;
- Samen met gemeenten worden kleinschalige kennissessies georganiseerd, waarbij ondernemers elkaar informeren. Het aanbod aan lokale en regionale projecten en initiatieven op gebied van circulariteit komt dan ook ter sprake. Goede voorbeelden worden gedeeld;
- Er wordt meerdere keren per jaar gecommuniceerd over een voor de metaalsector herkenbare R-ladder en over circulaire voorbeelden uit de dagelijkse praktijk, zodat ook bedrijven die niet deelnemen aan het project, hiervan kennisnemen. Gemeenten worden geïnformeerd over de communicatie.

Meerwaarde voor bedrijven

- Bewustwording van de kansen die de circulaire economie MKB-bedrijven biedt;
- Circulariteit wordt besproken in de context van het individuele MKB-metaal bewerkende bedrijf
- Samen met directie en/of medewerkers wordt besproken
 - o Hoe circulair ben jij? Welke bestaande activiteiten zijn aan te merken als circulair;
 - o Welke circulaire ambitie heeft het bedrijf?
 - o Nieuwe verdienmodellen: welke kansen biedt circulariteit;
 - o Goed ondernemerschap e.d.;
- Inzicht in lokale, regionale en landelijke initiatieven op gebied van circulair ondernemen;
- Koppeling aan projecten, die het bedrijf ondersteunen bij het realiseren van de circulaire ambitie;
- Uitnodiging voor kleinschalige kennissessies, waarbij ondernemers elkaar informeren en goede voorbeelden uitwisselen.

Het gesprek wordt gevoerd aan de hand van een Circulaire praatplaat, met praktische voorbeelden van de dagelijkse praktijk. Direct herkenbaar voor directie en/of medewerkers.

MKB-deal partner Economic Development Board Alphen aan den Rijn

Het stimuleren van circulair ondernemen is een speerpunt van de Economic Development Board Alphen aan den Rijn. De EDDB sluit daarom aan als deal-partner. In de uitvoering van dit project levert de EDDB een in-kind bijdrage gedurende de projectperiode van ca 45 uren. De bijdrage is gericht in een aanjagende en verbindende rol naar het lokale bedrijfsleven in Alphen aan den Rijn bij de uitvoering van de in dit projectplan benoemde activiteiten.

Planning

De planning omvat meerdere fases:

- Startfase Q4 2024: opstartfase project. Nauwe samenwerking met de dealpartner gemeenten, omtrent opbouw programma, selectie van bedrijven en interviews bij de dealpartner gemeenten. Met hen worden de 1^e kennissessies ontwikkeld;
- Fase Dealpartner gemeenten Q1-Q2 2025
- Evaluatie 1^e fase Q2 2025 en evaluatie 2^e fase Q1 2026: evaluatie project met dealpartner gemeenten, bedrijven en klankbordgroep;
- Uitbreidingsfase Q3 2025 – Q3 2026: interviews vinden in meerdere gemeenten in Zuid-Holland plaats. Deze gemeenten bepalen mede de selectie van bedrijven en de organisatie van kennissessies. De opgehaalde informatie wordt met hen gedeeld en er vindt er koppeling met lokale en regionale projecten plaats. De dealpartner gemeenten worden geïnformeerd over de voortgang van het project en bepalen zelf de mate waarin zij participeren in het project;
- Slotfase Q4 2026: eindrapportage Circulaire MKB Maakindustrie Zuid-Holland, evaluatie en slotevent.

	Q1	Q2	Q3	Q4
2024		-	-	- Opstartfase project - Afstemming dealpartner gemeenten - Ontwikkeling Praatplaat R-ladder Metaal - Selectie bedrijven - 10 interviews bedrijven - 1^e kennissessie
	Q1	Q2	Q3	Q4
2025	- Opzetten Klankbordgroep bedrijven - Afstemming met dealgemeenten - Selectie bedrijven - 30 interviews bedrijven - Communicatie - 2^e kennissessie	- Evaluatie 1^e fase project - Afstemming met dealgemeenten - Selectie bedrijven - 30 interviews bedrijven - Terugkoppeling bedrijven uit Q4 2024 - Communicatie - 3^e kennissessie	- Aanpassing Praatplaat R (indien nodig) - Uitbreiding aantal gemeenten - Selectie bedrijven - 30 interviews bedrijven - Communicatie - Terugkoppeling bedrijven Q1 2025 - 4^e kennissessie	- Afstemming gemeenten, - Selectie bedrijven - 30 interviews bedrijven - Terugkoppeling bedrijven uit Q2 2025 - Communicatie
	Q1	Q2	Q3	Q4
2026	- Evaluatie 2^e fase project - Afstemming gemeenten - Selectie bedrijven - 20 interviews bedrijven - Terugkoppeling bedrijven uit Q3 2025 - Communicatie - 5^e kennissessie	- Afstemming gemeenten - Selectie bedrijven - 20 interviews bedrijven - Terugkoppeling bedrijven uit Q4 2025 - Communicatie - 6^e kennis sessie	- Afstemming gemeenten - Onderzoek borging project na afloop - Selectie bedrijven - 20 interviews bedrijven - Terugkoppeling bedrijven uit Q 1 en 2 2026 - Communicatie - 7^e kennissessie	- Evaluatie project - 10 interviews bedrijven - Terugkoppeling bedrijven Q3 2026 en slot interview - Advies borging project na afloop - Terugkoppeling gemeenten en partners - Communicatie - 8e kennissessie c.q. Slotevent

De inzet van de uren per gemeente verschilt. De ureninzet vanuit de Dealpartner gemeenten neemt af, naar mate het project vordert en wordt steeds meer afhankelijk van de mate waarin deze gemeenten zelf willen participeren. Inzet vanuit de gemeente Alphen aan den Rijn is hoger dan die van de andere Dealpartner gemeente vanwege hun rol als penvoerder. Aan het eind van het project neemt de ureninzet vanuit de Dealpartner gemeenten toe vanwege de evaluatie van het project, het opstellen van een activiteitenverslag en eventuele betrokkenheid bij het organiseren van een slotevent dan wel de laatste kennissessie.

Voor alle deelnemende gemeenten geldt dat hun inzet is vereist aangaande hun ambitie op gebied van een circulaire economie, selectie van bedrijven, communicatie richting ondernemersverenigingen en bedrijven alsmede het meehelpen bij de organisatie van en/of deelname aan kennissessies.

Achtergrondinformatie

Steeds meer gemeenten streven naar een circulaire economie. Vaak is onbekend hoe circulair de hedendaagse lokale en regionale economie is. Evenmin is bekend welke circulaire ambitie het lokale en regionale bedrijfsleven heeft. Dit terwijl de lokale en regionale economie sterk verbonden is met het MKB-bedrijfsleven.

Met de MKB Deal willen we enerzijds van MKB Maakbedrijven Metaal weten hoe circulair hun bedrijfsvoering is, hoe de bedrijfsvoering zich verhoudt tot de veelgebruikte R-ladder en hoe de gezamenlijke insteek van MKB Maakbedrijven Metaal zich verhoudt tot de circulaire wens van overheden. Het gaat hierbij om indicatieve informatie over hoe circulaire de bedrijven op dit moment zijn.

Anderzijds weten veel MKB bedrijven niet welke kansen de circulaire economie hun biedt. We willen de bewustwording van de kansen die de circulaire economie MKB bedrijven biedt, vergroten. Met hen willen we achterhalen hoe circulair MKB Maakbedrijven willen zijn op korte en middellange termijn. Wat is hun ambitie op gebied van de circulaire transitie?

De circulaire ambities van MKB Maakbedrijven Metaal worden gekoppeld aan de bestaande initiatieven op gebied van de transitie van een lineaire economie naar een circulaire economie, op lokaal, regionaal en landelijk niveau (koppelen). De coaches van het Versnellingsteam pakken het vervolgens op en ondersteunen de bedrijven individueel bij het realiseren van hun circulaire ambitie. Goede voorbeelden, die in het gesprek met ondernemers en binnen bedrijven naar voren komen, worden gedeeld. Bijvoorbeeld in lokale en regionale kennissessies op gebied van Circulaire maakindustrie. Insteek is dat vele kleine stapjes tezamen een grote sprong voorwaarts oplevert.

Het project begint bij de dealpartner gemeenten. De gemeentelijke circulaire ambitie wordt gezien in relatie tot de MKB Maakindustrie metaal, de metaalbedrijven binnen de gemeente en het aantal bedrijven dat wordt geïnterviewd. De 1^e interviews bij en de koppeling van bedrijven aan lokale en regionale projecten vindt plaats in die gemeenten. Vervolgens trekt het project als een karavaan door de gehele provincie. Per gemeente worden bedrijven geselecteerd, vinden interviews en koppelingen plaats. Met de gemeenten en bedrijven worden kennissessies georganiseerd.

Gaande het project onderzoeken we of de koppeling daadwerkelijk tot stand is gekomen en of de koppeling bedrijven ondersteunt om hun circulaire ambitie daadwerkelijk te realiseren. Zo niet, dan overleggen we met partners of de ondersteuning op basis van de behoeften van bedrijven kan worden aangepast. Aan het eind van het project vindt wederom overleg plaats met de dealpartner gemeenten. Onderzocht wordt of de bedrijven in hun gemeenten hun circulaire ambities daadwerkelijk hebben omgezet in concrete circulaire acties.

² Andere gemeenten, niet-zijnde dealpartner, worden vanaf 2025 bij het project betrokken. In de voorfase van de aanvraag MKB Deal is gesproken met de gemeenten Rotterdam, Krimpenerwaard en Kaag en Braassem.

Vanuit deze gemeenten is te kennen gegeven dat zij geïnteresseerd zijn om vanaf 2025 deel te nemen aan het project.

Activiteiten

De wijze waarop de MKB Deal Circulaire MKB Maakindustrie wordt uitgerold, is divers:

- Persoonlijk gesprek met MKB Maakbedrijven (directie/management);
- Praatplaat als meetinstrument, verwoorden circulaire ambitie en advies;
- Koppeling aan Versnellingsteam Metaal en andere partners, die bedrijven kunnen ondersteunen om hun circulaire ambitie te realiseren;
- Koppeling aan lokale en regionale initiatieven op gebied van circulaire economie;
- Kennissessies.

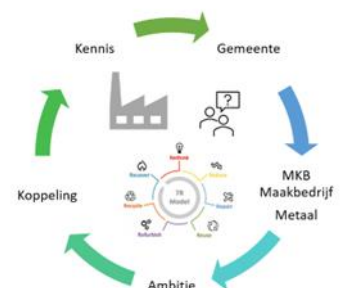
Persoonlijk gesprek

De MKB Deal begint heel persoonlijk. In een persoonlijk gesprek bij het MKB Maakbedrijf wordt informatie over het bedrijf en de mate waarin het circulair is en wil zijn opgehaald. Met hulp van een praatplaat. Deze praatplaat is afgestemd op de doelgroep MKB maakbedrijven metaal. Zo is de R-ladder vertaald naar begrippen, die binnen de betreffende bedrijven gangbaar zijn. Beeldmateriaal spreekt hen direct aan en vormt de opening van het gesprek. Op de praatplaat wordt aangevinkt wat binnen het betreffende bedrijf al wordt gedaan. Het aantal vinkjes bepaalt de mate waarin het bedrijf reeds circulair is. Goede voorbeelden worden genoteerd. Ook wordt aangegeven of deze voorbeelden gedeeld mogen worden met andere bedrijven.

Vervolgens wordt besproken wat de ambitie is binnen het bedrijf is op gebied van circulariteit, op korte termijn (binnen 3 jaar). Ook dit wordt op de praatplaat aangegeven. In het persoonlijke gesprek wordt gezien of het bedrijf bij hun circulariteitswens behoefte heeft aan kennis, ondersteuning en/of advies. Bekeken wordt of deze wens aansluit bij bestaande lokale en regionale initiatieven. Zo ja, dan wordt vanuit het project de koppeling verzorgd.

Koppeling aan bestaande initiatieven en partners zoals:

- Versnellingsteam Metaal
- Circulaire Maakindustrie (landelijk)
- DigitalZH, Innovation Quarter
- Bouwen met Staal
- BlueCity
- Maritieme Sisters
- Circo Tracks
- Hogeschool Rotterdam: Meer met Minder in de Maakindustrie
- Haagse Hogeschool: Remanufacturing
- MBO Rijnland
- Cesi Supply, circulair en smart in de toeleveringsketen (landelijk)
- Circulair Productpaspoort (landelijk)



Advies koppeling

Het individuele bedrijf krijgt na afloop van het persoonlijke gesprek een eigen praatplaat, afgestemd op de mate waarin het bedrijf reeds circulair is alsmede de ambitie van het bedrijf om circulair(der) te worden. De concrete koppeling aan het Versnellingsteam en/of lokale projecten en activiteiten staat vermeld op de praatplaat. Na enkele maanden wordt wederom contact opgenomen met het bedrijf om te bezien of sprake is van concrete vervolgstappen op gebied van circulariteit. Ook wordt gezien of de koppeling tot stand is gekomen en de aanpak de ondernemer daadwerkelijk helpt om de circulaire ambitie te realiseren.

Kennissessies

Bedrijven worden uitgenodigd voor kennissessies, waar zij onderling hun goede voorbeelden delen. Het gaat daarbij om gemakkelijk te realiseren voorbeelden, waarin MKB-maakbedrijven zich herkennen, die direct circulair resultaat opleveren en die het bedrijf weinig geld kost of juist geld oplevert. Met andere woorden: welke kleine circulaire stapjes kunnen veel bedrijven zetten, om tezamen een grote sprong voorwaarts te zetten op weg naar een circulaire economie.

Alle praatplaten tezamen geven een indicatie in hoeverre MKB Maakindustrie Metaalbedrijven circulair zijn en op korte termijn willen zijn. Gedurende en aan het eind van het project wordt nagegaan in hoeverre deze circulaire ambitie (al dan niet via koppeling) omgezet is in concrete acties. Hierbij is relevant dat er gedurende het project representatieve groepen bedrijven worden geïnterviewd. Immers, de MKB-maakindustrie metaal in Zuid-Holland is zeer divers. Deze diversiteit moet terugkeren in de keuze voor de te interviewen bedrijven.

Gedurende de MKB Deal wordt gezien of de lokale en regionale initiatieven aansluiten bij de behoeften van het MKB-bedrijfsleven. Ook wordt gezien in hoeverre de ambitie van bedrijven aansluit bij de wensen van gemeenten op gebied van circulaire economie.

Organisatie Metaalunie /participatie gemeenten

Initiatiefnemer is Koninklijke Metaalunie, district Zuid-Holland. In Zuid-Holland zijn ruim 2.500 MKB-maakbedrijven aangesloten bij Metaalunie. De MKB Deal beperkt zich echter niet tot de bedrijven, die zijn aangesloten bij Metaalunie. Het project richt zich op alle MKB-bedrijven die actief zijn in de metaalketen (inclusief engineering, montage en onderhoud). We streven een goede spreiding over de gehele metaalketen na. Bedrijven die nergens bij zijn aangesloten, zijn ook welkom.

Belangrijk hierbij is dat we

- Vakinhoudelijke kennis hebben van de MKB-maakindustrie metaal;
- Bedrijven ondersteunen in hun bedrijfsvoering (zie Strategische Agenda 2023-2027, Koninklijke Metaalunie).
- Vertaalslag maken van Engelstalige circulaire terminologie naar Nederlandstalige vakinhoudelijke MKB Maakindustrie Metaal terminologie;
- Bewustwording creëren van nut en noodzaak circulaire maakindustrie in relatie tot realistische verdienmodellen voor MKB Maakbedrijven;
- Op lokaal en regionaal niveau bedrijven koppelen aan bestaande initiatieven;
- Samenwerking tussen bedrijven en met gemeenten op regionaal en lokaal niveau op gebied van circulaire economie aanjagen.

Metaalunie neemt de regie op zich. De regiosecretaris van Metaalunie district Zuid-Holland is projectleider. Er wordt samengewerkt met gemeenten, die de aanvraag indienen en ondersteunen. Deze gemeenten worden betrokken bij de vormgeving van de praatplaat, de te benaderen bedrijven en de organisatie van de kennissessies. Besproken wordt wat de gemeentelijke ambitie is op gebied van circulaire economie in relatie tot de gevestigde MKB Maakbedrijven, de samenwerking die gemeenten hebben met het plaatselijke MKB-bedrijfsleven en de lokale en regionale initiatieven op gebied van de circulariteit. Ook wordt de voortgang van het project besproken. Voornoemde samenwerking vindt ook plaats met het Versnellingsteam Metaal en andere partners.

Een aantal van de aldaar gevestigde MKB-maakbedrijven wordt geraadpleegd bij de opzet van de MKB-Deal. Tijdens de uitvoering van de MKB-Deal worden de bedrijven actief betrokken bij de kennissessies. Alle metingen, zowel tussentijds als aan het eind worden geanonimiseerd gedeeld met bedrijven, partners en gemeenten.

Resultaten & monitoring

Per bedrijf wordt een praatplaat ingevuld. Geanonimiseerde praatplaten worden per gemeente en/of regio vertaald in een algemene indicatie en ambitie. Tevens vindt er een vertaling naar de provincie plaats. In de projectperiode vinden op provinciaal niveau monitoring plaats, om zodoende te komen tot een eindresultaat. De resultaten van het eindresultaat worden gepresenteerd bij de afsluitende kennissessie.

Communicatie

Met de gemeenten wordt een communicatieplan opgesteld. Met hen wordt bepaald wie wat wanneer en op welke wijze communiceert over de uitvoering en resultaten van de MKB-Deal. Er wordt gecommuniceerd over de 'goede voorbeelden', de kennissessies die worden georganiseerd en over de voortgang van het project. De provincie wordt natuurlijk ook betrokken bij de communicatie.

Financiële onderbouwing MKB Deal

Voor de financiële onderbouwing van de MKB Deal wordt verwezen naar de begroting. De begroting bestaat uit het kapitaliseren van de ureninzet van Metaalunie, Dealpartner gemeenten, deelnemende gemeenten en bedrijven. Daarnaast neemt Metaalunie een deel van de cateringkosten van de kennissessies op zich.

Op basis van de totale inzet verleent de provincie subsidie. De subsidiegelden worden aangewend voor de inhuur van externen. De inzet van externen is noodzakelijk, daar de dealpartners onvoldoende tijd vrij hebben dan wel onvoldoende deskundig zijn om o.a. interviews af te nemen bij de bedrijven, persberichten op te stellen en praatplaat te ontwikkelen. De gevraagde subsidie bedraagt minder dan 125.000 euro om zodoende de administratieve lasten binnen het project te minimaliseren en maximaal in te zetten op vergroting van circulariteit bij MKB bedrijven in Zuid-Holland.