



GREENPORT
West-Holland

Greenport West Holland
Statutaire naam: Greenport Westland-Oostland
Postbus 182. 2665 ZK Bleiswijk

info@greenportwestholland.nl
www.greenportwestholland.nl

Innovatiepact -3- Greenport West-Holland

Definitieve versie
22 januari 2025



Voorwoord

Het glastuinbouwcluster moet zich voortdurend blijven vernieuwen om antwoorden te kunnen bieden op ontwikkelingen binnen de (inter-)nationale markt, maatschappij en technologie. Daarom ondertekenden vele tientallen partijen op 2 februari 2018 (eerste pact) en op 12 februari 2021 (tweede pact) het Innovatiepact van Greenport West-Holland met als doel het ontwikkelen van een zogenoemd responsief innovatie-ecosysteem in de regio. Het idee hierachter was dat bedrijven, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties binnen dit ecosysteem samenwerken aan het oplossen van complexe transitieopgaven waar het regionale tuinbouwcluster voor staat om toekomstbestendig te blijven. Juist nu in deze periode waarin de wereld en Nederland veel verandert, staat het tuinbouwcluster onder druk om te handelen. De urgentie voor innovaties is hoog. Daar zit met name de kern om mee te participeren. Alleen samen komen we verder!

Sinds de start heeft het Innovatiepact zijn waarde bewezen. We hebben een werkwijze ontwikkeld waarbij van onderaf innovaties van ondernemers ondersteund en gestimuleerd worden, onder andere door het bestuurlijk te borgen. De resultaten tot nu toe laten zien dat we met elkaar op de goede weg zijn en mooie resultaten hebben geboekt. Door samen te werken kunnen we sneller inspelen op veranderingen en elkaars kwaliteiten benutten. Dat is de meerwaarde van met elkaar investeren in de ontwikkeling van een innovatie-ecosysteem.

Alle reden dus om de samenwerking voort te zetten nu Innovatiepact 2 in februari 2025 afloopt. Voor u ligt het Innovatiepact 3 van Greenport West-Holland, een logische voortzetting van de twee voorlopers. We hebben veel geleerd en willen in de komende vijf jaren deze aanpak verder perfectioneren en inzetten voor de huidige en nieuwe transitieopgaven van de Greenport West-Holland cluster. Het Innovatiepact 3 zet daarom onverminderd in op de grote ambitie van alle partijen om leidend in kennis en innovatie te zijn. Met elkaar het internationale knooppunt voor technologie en businessinnovatie maar ook het meest toonaangevende en duurzaamste internationale glastuinbouwcluster ter wereld te blijven.

Met dit Innovatiepact 3 zetten we weer een belangrijke stap richting het streven om als glastuinbouwsector een bijdrage te leveren aan 'Feeding & Greening the Mega-Cities' om een duurzame en toekomstbestendige wijze. Om dit te bereiken moeten we gezamenlijk scherp blijven op kansen. We moeten nieuwe ontwikkelingen omarmen, groeien in het innovatie-ecosysteem en keuzes maken waar we onze schaarse tijd en middelen op inzetten.

Ik ben ervan overtuigd- gezien de energie en wil die partijen aan de dag leggen in alle projecten en initiatieven - dat we samen in staat zijn om de volgende stappen te zetten. Dit pact bindt partijen, het biedt een podium voor afstemming en verrijking en fungeert als kweekvijver voor nieuwe kansrijke initiatieven die het verschil maken en bijdragen aan een daadwerkelijke vernieuwing in de werkwijze en samenwerking van de partijen die werken in Greenport. Onder de vlag van dit akkoord kunnen we ook anderen meenemen en uitnodigen om deel te nemen en hun steentje bij te dragen in het bereiken van de ambities.

In de functie van Ambassadeur Kennis en Innovatie van Greenport West-Holland verwacht ik dat we met elkaar het Innovatiepact tot een succes kunnen maken en nodig ik u uit om dit mede te onderschrijven.

Rick van Dam, Ambassadeur Kennis en Innovatie Greenport West-Holland

Inhoudsopgave

INNOVATIEPACT (SAMENWERKINGSOVEREENKOMST)	4
Visie en Ambitie van Greenport West-Holland.....	4
Innovatiepact 3	7
Partners Innovatiepact 3	10
OVEREENKOMST	11
A. Inspanningen van diverse partijen algemeen.....	11
B. Inspanningen van diverse partijen specifiek.....	12
C. Overige overwegingen	13
Afspraken	14
Artikel 1. Ambities en doelen van het innovatiepact.....	14
Artikel 2. Positionering en aansturing uitvoering Innovatiepact	14
Artikel 3. Rol en positie ambitieregisseur	16
Artikel 4. Principes van samenwerking	17
Artikel 5. Jaarplan, jaarbegroting, jaarverslag, jaarrekening, programmaplan	17
Artikel 6. Inhoud Jaarplan en monitoring & evaluatie	17
Artikel 7. Financiering activiteiten Innovatiepact inclusief ambitieregisseur	18
Artikel 8. Inspanningen partijen.....	19
Artikel 9 Intellectuele eigendom van de kennis.....	19
Artikel 10 Geheimhouding	20
Artikel 11 Opbrengsten samenwerkingsverband.....	20
Artikel 12. Uittreding, toetreding.....	20
Artikel 13. Geschillenregeling	21
Artikel 14. Duur van de samenwerkingsovereenkomst	21
Artikel 15. Slotbepalingen	21
BEGRIPPENLIJST	22
BIJLAGEN	23
Bijlage 1 Partners Innovatiepact (separaat document)	23
Bijlage 2. Programmaplan 2025 - 2030 (separaat document)	23

INNOVATIEPACT (SAMENWERKINGSOVEREENKOMST)

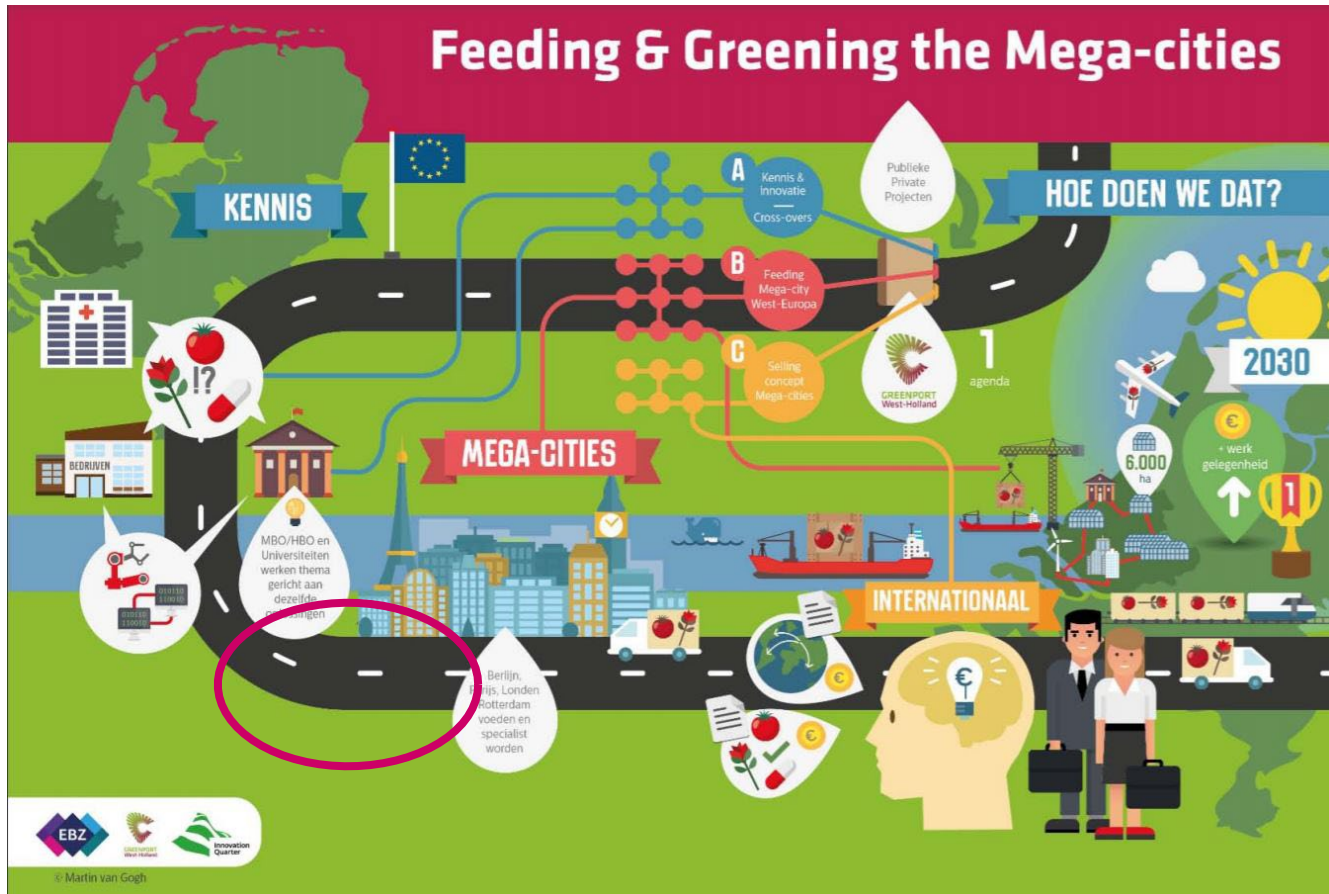
Visie en Ambitie van Greenport West-Holland

De Nederlandse tuinbouw is een sector met impact en een enorme economische waarde. Bijna de helft van alle Nederlandse glastuinbouw is terug te vinden in Zuid-Holland, net als ruim de helft van alle pot- en perkplantenbedrijven en snijbloemenbedrijven in Nederland. Het tuinbouwcluster is daarmee het tweede economische cluster voor de provincie Zuid-Holland. Hun bedrijven produceren dag in, dag uit heerlijke, mooie producten alsmede hoogstaande technologische producten en diensten voor Nederland, maar ook daarbuiten met een focus op de EU. De productiewaarde van het Zuid-Hollandse glastuinbouwcomplex bedroeg in 2022 7,1 miljard euro, de werkgelegenheid bedroeg in 2021 ruim 40.000 arbeidsjaren. De handelswaarde van de Nederlandse zaden en uitgangsmaterialen bedraagt 2,5 miljard op jaarbasis. Het is niet mogelijk om een cijfer te geven aan de handelswaarde van kennis op het gebied van tuinbouw. Wel zijn er diverse missies met landen in Azië om daar een netwerk te bouwen om kennis te vermarkten en verhandelen bedrijven naast gekweekte producten ook kweektechnieken. Het aandeel van Zuid-Holland hierin is ongeveer 70%. Nederland is hiermee op internationaal niveau een gidsland op het gebied van de high tech tuinbouw, inclusief de vers logistiek.

Greenport West-Holland cluster is de mondiale tuinbouwkern voor voeding, gezondheid en geluk. Bedrijven, overheden, organisaties en kennisinstellingen zetten zich in door samen te werken aan een duurzame en vitale toekomst. De partners van de Greenport West-Holland zetten zich in voor de ambitie dat de Greenport leidend in kennis en innovatie is. Het meest toonaangevende internationale high tech tuinbouwcluster ter wereld blijft door het internationale knooppunt voor technologische en business innovatie te blijven. Daarom geven de partners van de Greenport gezamenlijk uitvoering aan de strategie Feeding & Greening the Mega-Cities (zie figuur 1). Deze strategie sluit naadloos aan op de Sustainable Development Goals (SDG) en op de Greendeal waar de Europese Unie aan werkt. Het innovatie-ecosysteem in de regio zet zich in om samen te werken aan oplossingen voor de niet-fysieke thematische opgaven zoals vastgelegd in het meerjarenprogramma (2025 – 2030) van de Greenport West-Holland (zie figuur 2).



GREENPORT
West-Holland



Figuur 1: Strategie Feeding & Greening Megacities van Greenport West-Holland. Innovatiepact als uitwerking van: A Kennis & Innovatie – cross-overs (van Gogh, 2016).

De opgaven zijn bestuurlijk vastgesteld op 15 november 2024 en vragen om nieuwe kennis, innovatie en leeroplossingen. Het is nodig dat zowel in de biologie (groen), technologie als sociale innovatie flinke stappen gezet worden: systeemdoorbraken. Een nieuwe uitdaging bij de transitieopgaven is het ontwikkelen van maatschappelijk meerwaarde, bijdrage aan brede welvaart. Het Innovatiepact werkt nauw samen met de akkoorden en pacten die voor de transitieopgaven zijn/worden gesloten. De ambitie van de akkoorden is leidend maar er is ook ruimte om aandacht te geven aan nieuwe opgaven. De samenwerking in het Innovatiepact wordt geconcretiseerd in verschillende programma's met daarin projecten. Daarin zijn twee type programma's aan de orde:

1. Programma's verbonden aan de ambitie Leidend in kennis en innovatie: Human capital, campusstrategie en robotisering & digitalisering. Deze programma's zorgen voor een verbetering in de samenwerking tussen bedrijfsleven, overheden, onderwijs- en onderzoeksinstituten. Een responsief innovatie ecosysteem of kennisinfrastructuur. Ze werken doorsnijdend naar alle inhoudelijke programma's.



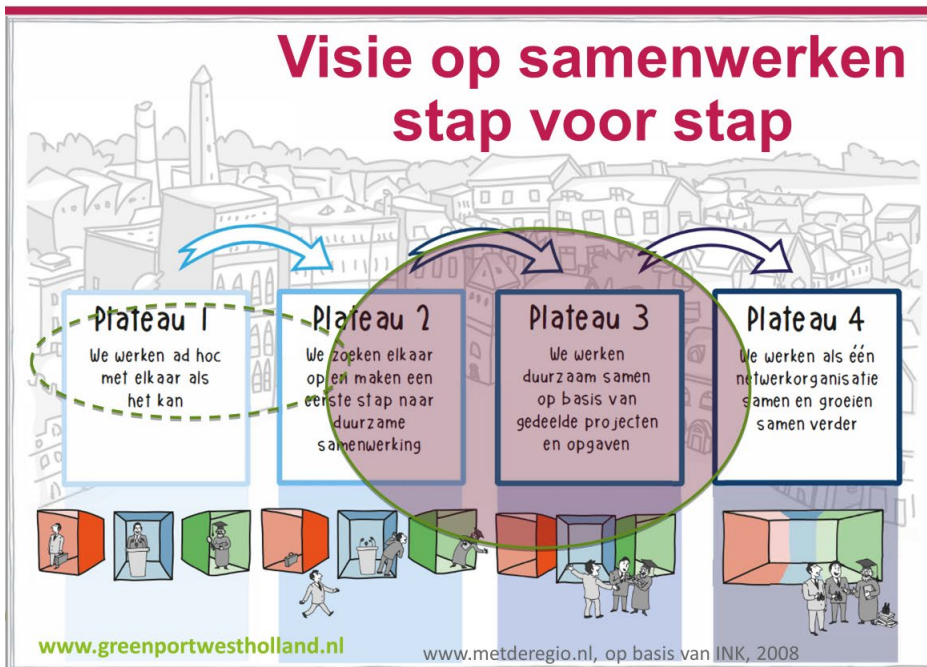
GREENPORT
West-Holland

2. Programma's verbonden aan de inhoudelijke ambities van de GPWH, transitieopgaven. Deze programma's kennen allemaal een eigen kennis-, innovatie en leeragenda. Deze wordt gebundeld tot een kennis-, innovatie en leeragenda van het regionale cluster GPWH.

De innovatie-ecosysteem aanpak die is ontwikkeld wordt gecontinueerd en zal groeien naar een volgend niveau van samenwerking (zie figuur 3).



Figuur 2: Innovatiepact gepositioneerd binnen de Greenport West-Holland (GPWH Programma 2025-2030)



Samenwerking in het innovatie ecosysteem kost tijd. Bouwen aan vertrouwen en nieuwe routines. Niet alleen bestuurlijk maar ook in de dagelijkse werkzaamheden van bedrijven, overheden, kennisinstellingen.

Gedeelde opgaven dienen vertaald te worden naar de mensen die dagelijks er aan moeten werken.

Opgavegericht innoveren en leren helpt daarbij. Gewoon doen! Maar als onderdeel van een gedeelde visie en ambitie.

11

Figuur 3: Groeimodel van samenwerking in het innovatie ecosysteem

Innovatiepact 3

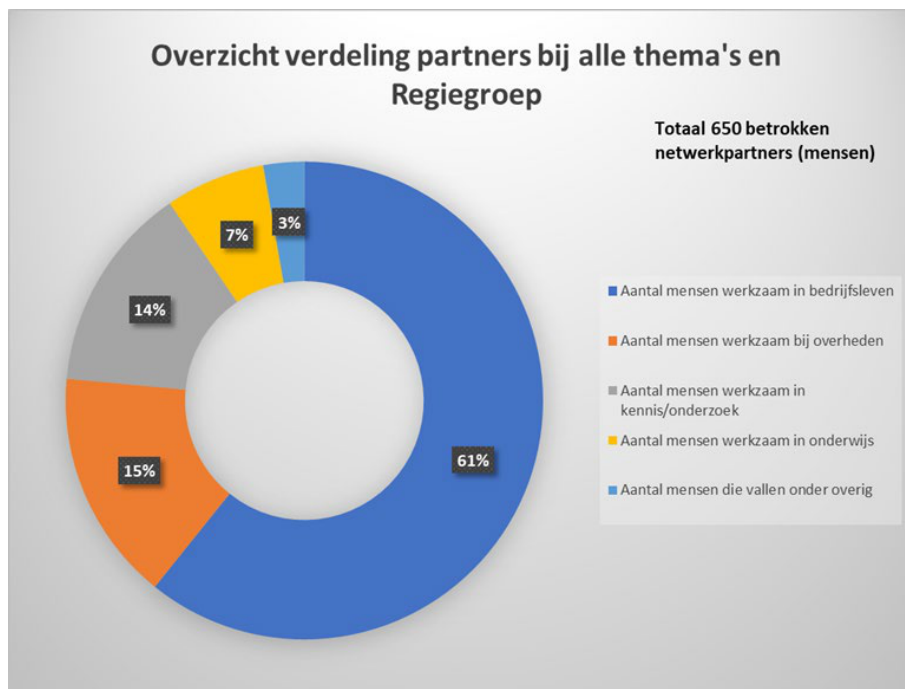
Om wereldwijd koploper te blijven, zijn (doorbraak-) innovaties nodig. Voor een deel ontstaan die bijna als vanzelf in de praktijk. Dat is immers het innovatieve karakter van het cluster. Er zijn echter thema's die niet vanzelf gaan en meer gezamenlijke inzet en energie vergen van de partners. Deze thema's hebben een grote impact, ook voor ondernemers. Zogenaemde doorbraakinnovaties (zie figuur 4). In Innovatiepact 1 en 2 is duidelijk geworden dat de interactie tussen innovaties gericht op de biologie, technologie en sociale verhoudingen essentieel is. Daarmee wordt samenwerking gevraagd die grensoverschrijdend werkt binnen bedrijven (over afdelingen en in de keten), wetenschap (over kennisdomeinen heen), onderwijs (initieel en leven lang leren) en overheid (diverse beleidsterreinen en overheidsniveaus worden verbonden). Maar ook wordt een triple helix samenwerking gevraagd en in toenemende mate burger participatie. De doorbraakinnovaties hebben dan ook vaak een kenmerk van systeeminnovaties.

De ontwikkelde werkwijze en het opgebouwde innovatie-ecosysteem wordt voortdurend uitgedaagd om zich te door te ontwikkelen en vernieuwen. Het grootste verschil met voorgaande Innovatiepact is dat Innovatiepact 3 meer focus heeft als ondersteunende faciliteit voor de Greenport West-Holland bij het versnellen en realiseren van de inhoudelijke ambities zoals deze door het Algemeen Bestuur zijn vastgesteld (zie ook figuur 2). Ander verschil is dat we bedrijven die werken aan de doorbraakinnovaties willen ondersteunen door met de kennisinstellingen ervoor te zorgen dat vragen snel en effectief worden opgepakt en antwoorden komen waarmee de bedrijven verder kunnen.

Innovatie	Systeeminnovatie
Gericht op technologische innovatie	Geïntegreerd met sociale innovatie
Gericht op één onderdeel	Integrale benadering
Optimalisatie	Fundamentele verandering, doorbraak
Eén partij betrokken	Een keten of netwerk van partijen betrokken
Binnen één sector	Cross-sectoraal
Verantwoorden	Lerend

Figuur 4: Elementen van doorbraakinnovaties (PZH, 2023)

Het Innovatiepact stimuleert samenwerking in het innovatie ecosysteem. De werkwijzen die zijn ontwikkeld nodigen daartoe uit. Kern is vaak samen aan de slag in een communities of practice (CoP) (zie begrippenlijst) maar ook wordt gewerkt met andere werkvormen en instrumenten. Samen werken aan visievorming maar ook aan de ontwikkeling van concrete programma's en projecten om de visie te realiseren. Hier komen inhoud, netwerken en financieringsmogelijkheden samen. Dit zorgt voor een hefboomwerking van geïnvesteerde middelen (tijd en geld). Op die manier dragen naast de partners, veel partijen bij aan de realisatie van doorbraakinnovaties en maken we samen stappen (zie figuur 5).



Figuur 5 Opgebouwde ecosysteem Innovatiepact 2 (stand dec 2023) van mensen die meewerken in de thematische communities of practice

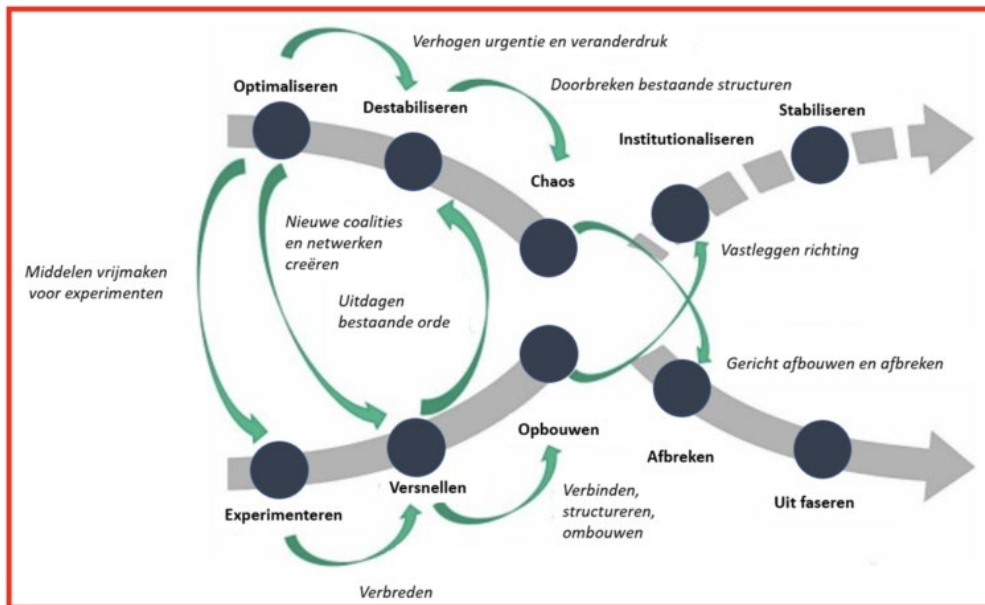
Het Innovatiepact 3 van Greenport West-Holland en haar partners zullen onveranderd blijven inzetten op:

- Bijdrage leveren aan de complexe systeemdoorbraken door het realiseren van doorbraakinnovaties;
- Professionaliseren van de werkwijze en samenwerking in het innovatie-ecosysteem;
- Focus aanbrengen in de publieke en private investeringen m.b.t. doorbraakinnovaties.

Doorbraakinnovaties die aangepakt worden, werken toe naar een duurzame toekomst. Een lange termijn (20 jaar en verder) tijdshorizon. Een toekomstbeeld dat door eraan te werken steeds concreter wordt. Het Innovatiepact zet in op innovaties die bijdragen aan het vormgeven en realiseren van het toekomstbeeld. Hiervoor wordt per systeemdoorbraak met de partners voortdurend gewerkt aan het verhaal van de toekomst. De uitdaging in het regionale cluster zit hem in de implementatie en opschaling. De doorbraakinnovaties krijgen pas impact als het breed toegepast wordt, bereiken van het peloton. De partners hebben daar allemaal een eigen rol in. Juist door er samen aan te werken kan er versnelling in de implementatie gerealiseerd worden. Het team van het Innovatiepact zal vooral inzetten op verbinden. Het Innovatiepact positioneert zich linksonder op de X-curve van de transities (zie figuur 6): experimenteren en versnellen. Binnen de Greenport West-Holland wordt door de programmamanagers het netwerk verder ontwikkeld richting rechtsboven.



GREENPORT
West-Holland



Figuur 6 Innovatiepact linksonder op de X-curve van Drift over transities¹

Partners Innovatiepact 3

Het innovatiepact staat open voor nieuwe partners. We onderscheiden 2 soorten partners. Betalende partners (naast geld ook in kind, uren) en partners die in kind (uren) actief meewerken. Beide partners zijn nodig en gelijkwaardig deelnemer van het Innovatiepact. Er kunnen nieuwe partners toetreden na de ondertekeningen in februari 2025

In bijlage 1 zijn de partners genoemd.

¹ <https://circulair.zuid-holland.nl/koplopers-in-transitie-het-gaat-om-de-beweging/>

OVEREENKOMST

OVERWEGENDE DAT:

A. Inspanningen van diverse partijen algemeen

1. Partijen willen bijdragen leveren aan het realiseren van een goed functionerend innovatie-ecosysteem in de regio (zie begrippenlijst) zoals verwoord in de Greenport visie 2030², Greenport programma 2025 – 2030, de strategie Feeding & Greening the Mega-Cities en de Greenport West-Holland Ruimtelijk Economische Strategie 2050. Dit wordt gerealiseerd door samen te werken aan de hieruit voortkomende GPWH-ambities en programma's met projecten. De focus van het Innovatiepact is het experimenteren met doorbraakinnovaties en deze versnellen en het organiseren van een goed samenwerkend innovatie ecosysteem om de doorbraakinnovaties te faciliteren en te verbinden met lopende initiatieven in de regio en daarbuiten.
2. Hiervoor is focus en afstemming nodig. Er wordt gezamenlijk gewerkt aan de volgende kantelingen:
 - a) Van "opportunistische" projectontwikkeling naar sturing op de Greenportagenda met focus naar het oplossen van de ambities en programma's, zoals deze is vastgesteld door het algemeen bestuur van de GPWH en regelmatig zal worden geactualiseerd.

Aansluiting op pacts en akkoorden die gesloten worden ten behoeve van de GPWH-ambities en programma's. In het innovatie ecosysteem bevorderen van de overgang van losse projecten naar geïntegreerde, op elkaar afgestemde samenwerking aan de complexe opgaven waar het bedrijfsleven een sleutelrol heeft, nieuwe kennis, innovatie en leren essentieel zijn en geen van de partners de opgave alleen kan oplossen. Partijen stemmen hiervoor de eigen agenda af op de Greenport agenda. Iedere partij levert een bijdrage passend bij de eigen rol en functie in het innovatie ecosysteem. De thematische opgaves van het Innovatiepact ultimo februari 2025 zijn (zie figuur 2 en GPWH-programma 2025 – 2030 voor uitgebreide beschrijving):

 - Ambitie Circulaire Greenport: Biobased, Biodiversiteit: 100 % groen, Circulaire teelmaterialen & verpakkingen, Gezondheid, Voedselverspilling en Water
 - Samenhangend & betekenisvol ruimtelijk cluster: Energie, Verslogistiek, Gebiedsontwikkeling en Arbeid & huisvesting.
 - Leidend in kennis & innovatie: doorsnijdende thema's: Campusstrategie, Robotisering & Digitalisering en Human Capital.

Daarnaast is er ruimte voor nieuwe opgaven die zich kunnen aandienen samen met elkaar op te werken tot een nieuw programma. Hiervoor wordt voor de thema's een veilige gelegitimeerde experimenteerruimte ingericht met de netwerkpartners. Zo bouwt het Innovatiepact een dynamisch portfolio op. Jaarlijks actualisatie vindt plaats met de partners.

² Visie 2030 Mondiale tuinbouwkern voor voedselvoorziening, gezondheid en welbevinden Greenport Westland-Oostland. Tweede druk, mei 2015

Note: veel van de themas van Innovatiepact 2 zijn opgewerkt naar een Ambitie programma. Dat is één van de belangrijke resultaten van het Innovatiepact tot nu toe.

- b) Binnen het Innovatiepact wordt ook gewerkt aan de regionale campusvorming via de Greenport Horti Campus (GHC). GHC is een samenwerking met de drie regionale campussen: Flora campus Westland, Horti Science Park en Campus Dutch Fresh Port. In het programma Campusstrategie wordt samen gewerkt aan een verdieping van de regionale samenwerking.
 - c) Van een onderzoekers-gedreven, naar ondernemers-gedreven realisatie van de systeemdoorbraken. Hiervoor worden per thema een passend samenwerkingsvorm ingericht die zorgt voor het vaststellen van innovatie ambitie en doelen, de prioritering van acties en de ontwikkeling van projecten. Het streven is om niet alleen de koplopers te bereiken maar uiteindelijk ook het peloton zodat impact gemaakt wordt. Met het bedrijfsleven wordt een governance structuur ontwikkeld die bedrijven medesturing geeft op de uitvoering en realisatie van een responsief innovatie ecosysteem.
 - d) Bijdrage aan brede welvaart. Wat kan het regionale tuinbouwcluster teruggeven aan de regio? Hoe kan het cluster een bijdrage leveren aan de grote maatschappelijke opgaven in de regio? Dit is relatief nieuw en vraagt nog om veel nieuwe inzichten en concepten. Samenwerking in de triple en quadrupel helix is noodzakelijk.
 - e) Van incidentele projectgebonden samenwerkingen naar proces- en netwerkgerichte samenwerking. Visieontwikkeling en ervaringen worden in netwerksessies binnen de communities of practice gedeeld maar ook tijdens grotere bijeenkomsten die voor geïnteresseerden toegankelijk zijn. Op ambitieniveau wordt een werkwijze ontwikkeld die rekening houdt met wat nodig is om een volhoudbaar tuinbouwcluster in 2050 te hebben.
 - f) Van losse fondsen van de publieke partners en private investeringsmiddelen naar samenhangende (nieuwe) financiële arrangementen ter stimulering van de samenwerking in het innovatie-ecosysteem en ter bevordering van de kennisdoorstroom naar toepassing door ondernemers.
 - g) Van diversiteit van aanspreekpunten bij veel organisaties, naar netwerkorganisatie Greenport West-Holland als één herkenbaar aanspreekpunt voor doorbraakinnovaties ten behoeve van de transitieopgaven namens de partners. De meeste geschikte partners vormen het aanspreekpunt namens het innovatie ecosysteem en verwijzen en verbinden.
3. De door het GPWH Algemeen Bestuur vastgestelde ambities en programma's zijn voor het Innovatiepact in beginsel leidend. Partners spreken uit om de eigen investeringen in geld, tijd en kennisontwikkeling hierop af te stemmen. De Greenboard zal ook jaarlijks de opgaven actualiseren. De Innovatiepact partners kunnen ook nieuwe systeemdoorbraken en programma's voorstellen zodat we niet verzuimen op tijd aan de slag te gaan met nieuwe vraagstukken.

B. Inspanningen van diverse partijen specifiek

De verwachtingen, inspanningen en bijdragen per partner verschillen. Er is ruimte voor diversiteit. Ervaring leert ook dat partners gedurende de uitvoeringsperiode accenten kunnen verleggen. De publieke partijen hebben ook te maken met de politieke realiteit. Na verkiezingen kunnen prioriteiten en bijdragen veranderen. Bedrijven hebben te maken met verschuivingen in de markt en nieuwe technologie biedt nieuwe kansen. De bijdragen wordt in overleg met de partners jaarlijks geactualiseerd of vaker indien nodig.



GREENPORT
West-Holland

C. Overige overwegingen

1. Het glastuinbouwcluster heeft een sterke positie om een bijdrage te leveren aan werkgelegenheids-, gezondheids-, klimaat- en duurzaamheidsdoelstellingen (brede welvaart). Nieuwe innovaties en werkwijzen zijn nodig voor een sterk bedrijfsleven maar ook voor het behoud van een license to produce (vestigingsklimaat), operate (goed geschoolde mensen) and deliver (afzet in de markt). Het glastuinbouwcluster haakt hiermee aan op de SDG's, Europese Green Deal, de Farm to Fork-strategie en de Rijks- en Provinciale doelen. Dit vormt de basis voor de strategie Feeding & Greening the Mega-Cities van Greenport West-Holland. Het Greenport West-Holland programma 2025 – 20230 is voor de Innovatiepact periode de basis.
2. Het glastuinbouwcluster is sterk in ontwikkeling. De governance in het cluster daarmee ook. Bedrijven, coöperaties, brancheorganisaties en verschillende overheden en kennisinstellingen zoeken met elkaar nieuwe vormen van governance in het innovatie ecosysteem. Voor bepaalde opgaven is het handiger om regionaal te starten en landelijk op te schalen. Ook de positie van de Greenport West-Holland als regionaal netwerk is onderdeel van dit zoekproces. Dit beïnvloedt ook de positie van het Innovatiepact bij de uitwerking van nieuwe verhoudingen op de aansturing en financiering van de uitvoeringsagenda's voor doorbraakinnovaties. Waar nog extra aandacht aan besteed zal worden is de zogenoemde cross-overs; de verbinding met niet traditionele agribusiness-sectoren, zoals zorg, chemie, farmaceutisch, ICT, gaming etc. met de daarbij horende kennisinfrastructuur. En dit alles in een internationale context.
3. Het Innovatiepact is een ecosysteem in beweging, dat wil zeggen dat voortdurend nieuwe partners zullen toetreden of uittreden. Op de website www.greenportwestholland.nl wordt een actueel overzicht bijgehouden.
4. Met de partners is een werkwijze ontwikkeld waarin afspraken zijn gemaakt over toetreden en uittreden. Kern blijft dat het een netwerkorganisatie is, die werkt vanuit de principes van een innovatie-gedreven ecosysteem. Innovatiepact 3 zal verder bouwen aan dit ecosysteem. Professionalisering van de samenwerking in het netwerk zal een aparte actie worden, maar er ligt een gedeelde verantwoordelijkheid om het pact te laten slagen.
5. De ervaringen en aanpak zullen worden gedeeld met de andere regionale Greenports en Greenports Nederland. Met de andere Greenports wordt ook afgestemd wie het leiderschap neemt in het ontwikkelen van thematische centers of excellence beschikbaar voor het gehele (inter)nationale glastuinbouwcluster.



GREENPORT
West-Holland

Afspraken

DE PARTIJEN SPREKEN AF:

Artikel 1. Ambities en doelen van het innovatiepact

- 1.1 Partijen conformeren zich aan de doelen zoals die zijn vastgelegd in de Visie 2030 van de Greenport West-Holland, de strategie Feeding & Greening the Mega Cities en thematische ambities en programma's (zie paragraaf A lid 2 sub b), de Greenport West-Holland Ruimtelijke Economische Strategie (RES) 2050 en het Greenport Westholland programma 2025 - 2030. De focus daarbij is;
 - a) het faciliteren van initiatieven die bijdragen aan het realiseren van innovatiedoorbraken, van met een systemisch karakter.
 - b) het ontwikkelen van een responsief innovatie ecosysteem dat de partners ondersteund bij het realiseren van systeemdoorbraken.
- 1.2 Ambities en doelen in het Innovatiepact zijn:
 - a. Gedurende de looptijd stemmen publieke partijen die investeren in het regionale innovatie-ecosysteem onderling vooraf af, voordat een investeringsbesluit wordt genomen.
 - b. Gedurende de looptijd worden nieuwe financiële instrumenten ontwikkeld die zorgdragen voor een structurele financiering van de coördinatie van het innovatie-ecosysteem.
 - c. Onderwijspartners werken in de WO-HBO-MBO kolom samen aan bedrijfs-, overheids- en maatschappelijke-opdrachten met studenten.
 - d. Regionale universiteiten, beroepsonderwijs- en onderzoeksinstellingen nemen als partij deel aan het innovatie- ecosysteem. Samen met deze instellingen worden nieuwe programma's ontwikkeld.
 - e. Professionaliseren van werkwijze voor het oplossen van complexe maatschappelijke transitieopgaven in het niet-fysieke domein.
 - f. Partners brengen opgaven in en benutten de samenwerking om de opgaven op te lossen.

Artikel 2. Positionering en aansturing uitvoering Innovatiepact

- 2.1 Het Innovatiepact is het afsprakenkader voor de realisatie van de Greenport West-Holland ambitie: leidend in kennis en innovatie.
- 2.2 Aan de doelen als bedoeld in artikel 1 lid 2 wordt invulling gegeven met het programmaplan 2025 - 2030 (zie bijlage 2). Jaarlijks wordt een jaarplan opgesteld en vastgesteld door de Regiegroep van het Innovatiepact. Het programmaplan maakt integraal onderdeel uit van dit pact.
- 2.3 De dagelijkse uitvoering van het Innovatiepact wordt aangestuurd door een ambitieregisseur in samenwerking met de twee andere ambitieregisseurs en programmamanagers die zelf de bijbehorende inhoudelijke communities of practice ontwikkelen en aansturen.

- 2.4 In de communicatie zal dit worden genoemd: Innovatiepact Greenport West-Holland als onderdeel van de Ambitie Leidend in Kennis en Innovatie.
- 2.5 De Greenboard en Algemeen Bestuur van de Greenport West-Holland zorgen voor de strategische aansturing van het Innovatiepact. Vanuit de Greenboard worden één of twee ambassadeurs aangesteld die één Regiegroep Innovatiepact samenstellen voor de tactische aansturing van de ambitieregisseur, het Innovatiepact en haar programma's. In de Regiegroep zijn ten minste vertegenwoordigd: de Provincie Zuid-Holland, de algemeen directeur van Greenport West-Holland en de Ambassadeur(s) Kennis & Innovatie van de Greenboard Greenport West-Holland (tevens de voorzitter van de Regiegroep), onderwijsinstellingen (MBO en HBO), LDE-(Greenport Hub), TNO, Wageningen UR en bedrijfsleven. Op die manier kan de betrokkenheid van de drie universiteiten, HBO, MBO en ondernemers groeien en ook de samenwerking verbreed worden. De Regiegroep bestaat uit minimaal vijf leden waarbij rekening wordt gehouden met de mate van betrokkenheid van partijen bij actuele projecten en ontwikkelingen. Uit de Regiegroep kan een Kernteam worden samengesteld voor de dagelijkse aansturing.
- 2.6 (Minimaal) eenmaal per jaar worden alle deelnemers aan het Innovatiepact opgeroepen, om door de ambitieregisseur geïnformeerd te worden over de voortgang van het programma horende bij het Innovatiepact.
- 2.7 De Regiegroep overlegt ieder jaar tenminste twee keer met de ambitieregisseur over de voortgang van de activiteiten volgens het jaarplan. De ambitieregisseur legt hierbij achteraf steeds verantwoording af over de activiteiten en uitgaven. De Regiegroep stelt het jaarplan vast. Nieuwe thematische opgaven worden door de Regiegroep vastgesteld en ter besluitvorming voorgelegd aan het Algemeen Bestuur van de GPWH. De Regiegroep bewaakt de synergie en samenhang tussen de thematische opgaven.
- 2.8 GPWH zal per transitieopgave streven naar het sluiten van samenwerkingsakkoorden om de ambities en bijbehorende transitiepaden te realiseren. Het Innovatiepact conformeert zich aan deze ambities en zal in afstemming met de verantwoordelijken van de samenwerkingsakkoorden de kennis-, innovatie- en leeragenda uitwerken. Hiermee wordt ook de verbinding naar de Human Capital Agenda gelegd.
- 2.9 In het kader van good governance is een helder protocol ontwikkeld voor besluitvorming welke projecten / initiatieven wel en niet ondersteund worden. Uitgangspunten zijn: passend bij de doelen en thematische opgaven (zie paragraaf A en artikel 1.1 van de Afspraken), vernieuwend, kan leiden tot een doorbraak, aanvullend t.o.v. wat er al loopt, initiatiefnemer is lid van het Innovatiepact, bereidheid tot delen van kennis om het innovatie-ecosysteem te versterken. Specifieke bedrijfskennis hoeft niet gedeeld te worden. In de loop van de uitvoering zal het protocol naar bevinding van zaken worden bijgesteld.



- 2.10 De ambassadeur Kennis & Innovatie legt, in de rol van voorzitter van de Regiegroep, tijdens iedere Greenboardvergadering verantwoording af over de voortgang van het programma en Innovatiepact en stelt nieuwe plannen en thematische opgaven voor ter besluitvorming.
- 2.11 Voor de nieuwe thematische opgaven waar partijen gezamenlijk aan willen werken zal de ambitieregisseur ervoor zorgen dat er een community of practice (CoP) wordt ingericht en gefaciliteerd. De CoP is zelfverantwoordelijk voor de organisatie, leden, agenda etc. Belangrijke taak van de community-builder is het inhoudelijk, organisatorisch en financieel verder ontwikkelen van een thematische opgave. De CoP kan ook zelf het initiatief nemen of anderen stimuleren tot de ontwikkeling van een nieuw onderzoeksprogramma en/of bedrijfsproject. Een nieuw programma dient ook zelf te zorgen voor financiering van de uitvoering.
- 2.12 De partners spreken met elkaar af om bij de ontwikkeling van de drie regionale en lokale campussen (zie paragraaf A lid 2b), living labs, field labs en andere samenwerkingsvormen gericht op kennis (onderzoek en onderwijs/trainingen) en innovatie, eerst met elkaar te verkennen of de bestaande instrumenten, kennis en netwerkstructuren benut kunnen worden alvorens derden ingeschakeld worden of nieuwe ontwikkeld worden. Hierdoor wordt het eigen innovatie-ecosysteem versterkt. De Regiegroep kan hierin samen met de ambitieregisseur een eerste aanspreekpunt vormen.
- 2.13 Een voorbeeld hiervan (artikel 2.12 van de Afspraken) is de Learning Community (LC) Greenport Horti Campus waarin hoogleraren, lectoren, practoren en World Horti Centre samenwerken, de kennis en ervaringen verzamelen, valideren, valoriseren en verspreiden zodat ondernemers, onderzoekers, beleidsambtenaren, docenten etc. de inzichten kunnen gebruiken. De thematische opgaven (zie paragraaf A lid 2a) van de Greenport West-Holland zijn hier aanknopingspunten voor. Hierdoor ontstaat een samenhangende openbare kennisbasis.

Artikel 3. Rol en positie ambitieregisseur

- 3.1 De ambitieregisseur wordt aangesteld door de Greenport West-Holland en voert het Innovatiepact uit, onder dagelijkse aansturing van de algemeen directeur Greenport West-Holland. De ambitieregisseur is primair verantwoordelijke voor het verbinden van partners, verbinden met bestaande programma's en projecten, het aanjagen van de ontwikkeling van nieuwe projecten mocht dat nodig zijn, het faciliteren en verbinden van bestaande programma's en projecten, het wegnemen van belemmeringen binnen projecten en de vorming van en functioneren van de CoP's. Ook kan de ambitieregisseur nieuwe opgaven identificeren en voorleggen aan de Regiegroep. De ambitieregisseur heeft ook de taak om de netwerkontwikkeling en samenwerking tussen alle partijen die meedoen naar een hoger niveau te brengen. Voor de financiering van de activiteiten in het innovatie ecosysteem heeft de ambitieregisseur de taak om samen met de betrokken partners nieuwe programmagelden te organiseren.
- 3.2 De ambitieregisseur behartigt de belangen van alle betrokken partijen zorgvuldig en gelijkelijk en stelt zich onafhankelijk op.

- 3.3 De ambitieregisseur benut bestaande faciliteiten en locaties in de regio zodat de activiteiten dicht bij de ondernemers uitgevoerd kunnen worden. De Greenport West-Holland faciliteert de uitvoering van het programmaplan en biedt hiervoor een (digitale) werkomgeving voor één of meer programmamanagers en secretariële en administratieve ondersteuning.

Artikel 4. Principes van samenwerking

- 4.1 Partijen treden op als ambassadeur van het Innovatiepact en ondersteunen, waar mogelijk, programma's en projecten die in dit akkoord worden uitgevoerd.
- 4.2 Wederzijds vertrouwen, open communicatie en transparantie zijn essentiële bouwstenen in het behalen van de doelen op lange termijn.
- 4.3 Met het ondertekenen van deze samenwerkingsovereenkomst worden door partijen geen exclusieve rechten verkregen. Dit geldt tevens indien uit deze samenwerkingsovereenkomst overheidsopdrachten voortkomen.
- 4.4 Partijen onderkennen daarbij dat voor de realisatie van innovatieprojecten vanuit overheidsorganisaties deze volgens de aanbestedingsregels worden gegund.
- 4.5 Partijen onderkennen dat uit de werkzaamheden van de ambitieregisseur individuele deelprojecten kunnen voortvloeien waar bijzondere rechten of voorwaarden aan gekoppeld zijn. Hiervoor worden benodigde overeenkomsten of contracten opgesteld, en hierover wordt tijdig en transparant gecommuniceerd binnen het programma.

Artikel 5. Jaarplan, jaarbegroting, jaarverslag, jaarrekening, programmaplan

- 5.1 De ambitieregisseur stelt op basis van het programmaplan een gedetailleerd jaarplan op bestaande uit: de uit te voeren werkzaamheden en een jaarbegroting voor de activiteiten van programma, binnen de financiersmogelijkheden zoals beschreven in artikel 7, vast te stellen door het Algemeen Bestuur van de GPWH op advies van de Regiegroep.
- 5.2 Greenport West-Holland stelt binnen vier maanden na ieder programmajaar een financiële verantwoording op.

Artikel 6. Inhoud Jaarplan en monitoring & evaluatie

- 6.1 In het jaarplan wordt beschreven welke activiteiten in het programmajaar worden uitgevoerd, met welke partijen, en wat per activiteit de beoogde resultaten aan het eind van het programmajaar zijn, een en ander onverlet de eigen taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de desbetreffende samenwerkingspartij(en). Daarbij wordt aangegeven in welke mate deze resultaten zullen bijdragen aan het beoogde effect zoals benoemd in artikel 1 van de overeenkomst.
- 6.2 Resultaten en impact worden gemeten op regionaal niveau (Greenport West-Holland). Hiervoor wordt de in 2018 ontwikkelde monitoring & evaluatie-aanpak bijgesteld en in principe twee jaarlijks ingezet. Uitgangspunt daarbij zijn de in artikel 1 lid 2 beschreven doelen van het Innovatiepact. De resultaten worden besproken en vastgesteld in de Regiegroep.

Voor de inhoudelijke programma's zal ieder thema een afweging maken welke monitoring en evaluatie systematiek wordt gebruikt. Dit valt niet de verantwoordelijkheid van het Innovatiepact.

Artikel 7. Financiering activiteiten Innovatiepact inclusief ambitieregisseur

7.1 De activiteiten van het Innovatiepact en de ambitieregisseur worden als volgt bekostigd:

- a. Initiële bijdragen door partijen:
 - bedrijven die mee tekenen, betalen tenminste € 2.500,- per jaar of leveren een in kind bijdrage aan de organisatie.
 - kerngemeenten (Lansingerland, Pijnacker-Nootdorp en Westland), waterschappen betalen tenminste € 10.000,- per jaar in geld en leveren een in kind bijdrage.
 - overige gemeenten, samenwerkingsverbanden, (branche-)organisaties, betalen tenminste €5.000,- per jaar en of leveren een in kind bijdrage.
- b. In overleg met de directeur van de Greenport West-Holland kan maatwerk worden afgesproken over de bijdrage. Denk daarbij aan de inzet in natura of dat partijen samen een bijdrage leveren.
- c. Onderwijs- en onderzoeksinstellingen zijn vrijgesteld van een cash bijdrage maar dragen in ureninzet bij en maken dit transparant. De kennisinstellingen worden wel gevraagd om de eigen beleidsmiddelen, onderzoek agenda e.d. af te stemmen op de doelen van het Innovatiepact (artikel 1) en thematische opgaven (paragraaf A). In de monitoring zal deze focus ook worden opgenomen als een bijdrage aan het Innovatiepact.
- d. De betalingen zoals bedoeld onder a. zullen voor 1 mei van het lopende jaar worden overgemaakt naar Greenport West-Holland (Stichting Greenport Westland-Oostland).
- e. De provincie Zuid-Holland is voornemens een bijdrage te doen voor de periode 2025 tot en met 2027. Voor de jaren 2025 tot en met 2027 wordt bij ondertekening het voornemen uitgesproken deze bijdrage te doen, onder voorbehoud van instemming van Provinciale Staten met deze bijdrage.

De bijdrage is bedoeld als bijdrage in de uitvoering van de taken van de in het kader van het akkoord aan te stellen ambitieregisseur, zoals beschreven in het programmaplan.
- f. De provincie zal ook middelen vrijmaken om de projecten en communities of practice te ondersteunen via de reguliere subsidieprogramma's en eventueel via gerichte opdrachten aan de partij onder wiens verantwoordelijkheid een project wordt uitgevoerd via Greenport West-Holland als penvoerder.
- g. Voor de onderliggende programma's en projecten worden aparte uitvoerings- en financieringsplannen gemaakt.
- h. Andere publieke en maatschappelijke organisaties worden gevraagd een bijdrage in capaciteit en project- en programmafinanciering te leveren. Hiervoor zullen individuele arrangementen gemaakt worden, maar wel onder vlag van het Innovatiepact.
- i. Individuen, natuurlijke personen, die mee willen werken en het pact ondertekenen, kunnen door de Regiegroep vrijgesteld worden van een financiële bijdrage.



- 7.2 De publieke partijen afzonderlijk, maar bij voorkeur met elkaar, financieringsinstrument(en) uitwerken voor de uitvoering van de programma's en projecten voortvloeiend uit de opgaven. Daarbij worden zowel middelen uit de regio, als die van het rijk en de EU benut. Nieuwe vormen van financiering worden ontwikkeld waarbij gezocht wordt naar een hefboomwerking (financial engineering) om een optimale inzet van beperkte middelen te bereiken. De financiers kunnen besluiten om de uitvoering van het financieringsprogramma (subsidie) onder te brengen bij het pact.
- 7.3 Stichting Greenport Westland-Oostland stelt, zolang Greenport West-Holland gehuisvest is in Hortiversum in Zoetermeer, faciliteiten beschikbaar. Verder biedt de Greenport West-Holland aan haar bestuurlijke netwerk en communicatie uitingen. Dit alles te waarderen op een 'in kind'-bijdrage van € 25.000,- per jaar.
- 7.4 De genoemde bijdragen volstaan voor de inzet van de ambitieregisseur en een team voor de opstartfase van een jaar en de uitvoering van het programma.
- 7.5 Partijen maken een eventuele directe financiële bijdrage, voorafgaand aan het lopende programmajaar, over naar de Stichting Greenport Westland-Oostland. Indien partijen hun bijdragen via subsidies leveren, zal deze door Greenport West-Holland worden aangevraagd.

Artikel 8. Inspanningen partijen

- 8.1 Partijen participeren in de inhoudelijke voorbereiding en uitvoering van programma's en projecten en andere activiteiten van het Innovatiepact, waarbij deze partij zelf belang heeft in afstemming met de ambitieregisseur. Een partij doet dit via personele inzet en eventueel ook door aanvullend extra financiële middelen ter beschikking te stellen voor de inhoudelijke voorbereiding van specifieke programma's, projecten en activiteiten.
- 8.2 Met de partijen wordt overeengekomen hoe de 'in kind'-bijdrage operationeel wordt gemaakt in kwantitatieve zin en kwalitatieve zin. Ook wordt afgesproken hoe de inzet wordt verantwoord.

Artikel 9 Intellectuele eigendom van de kennis

- 9.1 De in het kader van het innovatiepact ontwikkelde kennis en inzichten staan vrijelijk ter beschikking van de partijen, met uitzondering van de bedrijfsspecifieke kennis die door openbaarmaking de belangen van een der participanten zou kunnen schaden.
- 9.2 De projecten dit binnen het Innovatiepact worden uitgevoerd kunnen aparte samenwerkingsovereenkomsten sluiten en specifieke afspraken maken het intellectuele eigendom van de kennis.
- 9.3 Partijen zullen tijdens en na afloop van de samenwerking binnen redelijke grenzen medewerking verlenen aan de totstandkoming van verspreiding van de ontwikkelde kennis.

Artikel 10 Geheimhouding

- 10.1 De ambitieregisseur, het programmateam en de medewerkers van het programmabureau van de Greenport West-Holland zijn zowel gedurende de looptijd van deze overeenkomst alsmede na beëindiging ervan jegens elkaar gehouden tot geheimhouding van alle gegevens van of aangaande enige participant, waarvan redelijkerwijs is te verwachten dat bekendmaking de wederpartij schade zou kunnen berokkenen. Tenzij geheimhouding in strijd is met wet- en regelgeving, in dit geval moeten de gegevens openbaar gemaakt worden.
- 10.2 Wanneer één van de partijen een nieuw initiatief wil inbrengen, kunnen, indien gewenst, de betrokken programmamedewerkers vooraf een geheimhoudingsverklaring ondertekenen. Deze geheimhouding is alleen van toepassing in de verkennende fase. Wanneer de initiatiefnemer besluit om het initiatief in te brengen in het kader van het pact en wil voorleggen aan de stuurgroep, Greenboard of andere gremia van het pact, zal het niet mogelijk zijn om de personen die de stukken onder ogen krijgen een geheimhoudingsverklaring te laten tekenen. Het initiatief met bijbehorende stukken zijn dan openbaar, rekening houdend met artikel 9. en artikel 10 lid 1.

Artikel 11 Opbrengsten samenwerkingsverband

Eventuele opbrengsten die worden verkregen uit onderhavig samenwerkingsverband ten gevolge van de daaruit of daarmee verkregen kennis en vaardigheden komen aan de Stichting Greenport Westland-Oostland ten goede en worden bestemd voor de realisatie van de ambities van dit Innovatiepact. In overleg met de Regiegroep en na een besluit van de Greenboard kan worden bepaald dat onderhavige opbrengsten worden gereserveerd in een op te richten lichaam met een eigen vermogen.

Artikel 12. Uittreding, toetreding

- 12.1 Een partij is gerechtigd om zijn deelname aan de samenwerkingsovereenkomst na het eerste jaar te beëindigen. Een partij die wil uittreden, kondigt dit uiterlijk vóór november aan bij de ambitieregisseur en bevestigt dit binnen een maand na deze mededeling schriftelijk. Rechten en verplichtingen over en weer worden op de eerste dag na de mededeling vastgesteld en verrekend. Nadat een partij tijdig is uitgetreden is deze geen financiële bijdrage verschuldigd voor het volgende programmajaar.
- 12.2 Zonder bericht wordt de overeenkomst stilzwijgend met jaarlijks verlengd tot de einddatum zoals genoemd in artikel 14.1.
- 12.3 Er wordt gestreefd naar de toetreding van nieuwe partijen tot het Innovatiepact. De ambitieregisseur doet hiervoor voorstellen aan de Regiegroep die hier vervolgens over besluit. Nieuw toegetreden partijen zullen dezelfde rechten en plichten hebben als de huidige partijen in de samenwerkingsovereenkomst.
- 12.4 In geval één of meer partijen ophouden te bestaan dan treedt de rechtsopvolger niet automatisch in de plaats van de opgeheven partij maar dient daartoe een verzoek in. De Regiegroep besluit over dit verzoek.

Artikel 13. Geschillenregeling

- 13.1 Op de samenwerkingsovereenkomst is Nederlands recht van toepassing.
- 13.2 Indien zich zaken voordoen die aan de samenwerkingsovereenkomst gerelateerd zijn, maar waarin deze samenwerkingsovereenkomst niet voorziet, zullen de partijen in redelijkheid en billijkheid tot een oplossing proberen te komen.
- 13.3 Alle geschillen in verband met deze samenwerkingsovereenkomst of met afspraken die daarmee samenhangen, worden beslecht via mediation. Partijen kiezen samen een mediator.
- 13.4 Indien mediation niet tot een oplossing leidt zal de zaak worden voorgelegd aan de bevoegde Nederlandse rechter.

Artikel 14. Duur van de samenwerkingsovereenkomst

- 14.1 Het Innovatiepact 2 wordt getekend op 14 februari 2025 en zal voor 4 jaar worden aangegaan tot en met 14 februari 2030.
- 14.2 In geval van beëindiging van de samenwerking, maken partijen onderling afspraken over de wijze van beëindiging van de samenwerking.

Artikel 15. Slotbepalingen

- 15.1 De bij deze overeenkomst gevoegde bijlagen behoren tot de afspraken van deze samenwerkingsovereenkomst. Wanneer er strijdigheid is tussen de overeenkomst en een projectvoorstel, dan prefereert de overeenkomst.
- 15.2 Partijen zijn niet gerechtigd rechten en/of verplichtingen uit deze Samenwerkingsovereenkomst over te dragen aan een derde partij, tenzij zij daarvoor schriftelijke toestemming hebben van alle andere partijen.
- 15.3 Is of wordt deze Samenwerkingsovereenkomst gedeeltelijk ongeldig of onverbindend, dan blijven partijen aan het overblijvende gedeelte gebonden. Partijen zullen het ongeldige of onverbindende gedeelte vervangen door bedingen die wel geldig en verbindend zijn en die zoveel mogelijk hetzelfde bereiken als de oorspronkelijke bepalingen.

Getekend te Zoetermeer, 7 maart 2025 tijdens de Greenboard vergadering:



BEGRIPPENLIJST

- Ambassadeurs: Ambassadeurs van het Innovatiepact zijn leden uit de Regiegroep of uit de community of practice die actief de afspraken uit het akkoord uitdragen en meewerken aan het realiseren van de in het akkoord genoemde doelstellingen.
- Ambitie: De ambities van Greenport West-Holland partners vormen de basis en bepalen de koers van de triple/quadruple helix samenwerking. Ambities zijn uitgewerkt in het Greenport West-Holland programma 2025 – 2030.
- Community of Practice (CoP): Om de opgave te vertalen naar een plan van aanpak (programma), projecten te ontwikkelen en plannen van aanpak bij te stellen, wordt een community of practice ingericht. Dit zijn groepen mensen die hun kennis en ervaringen rond een bepaald thema of vakgebied met elkaar delen en samen leren om beter met de problemen en uitdagingen van de praktijk om te gaan. De motieven, vormgeving, gekozen naam en werkwijze verschilt per community of practice.
- Greenport Horti Campus: De Greenport West-Holland heeft een campusstrategie; de Greenport Horti Campus. Dit omvat het gehele kennis-, onderzoek-, onderwijs (MBO-HBO-WO) innovatie-ecosysteem in de regio met betrekking tot het tuinbouwcluster. Hierin zijn drie fysieke locaties gedefinieerd:
 - Floragebied Westland (met onder andere WHC)
 - Horti Science district (Oostland) (met onder andere Horti Science Park)
 - Campus Dutch Freshport
- Greenport West-Holland (GPWH): Stichting Greenport Westland-Oostland (ook genoemd de stichting) vertegenwoordigt Greenport West-Holland en is een zogenoemde triple helix-organisatie. Ondernemers, overheden en kennisinstellingen werken binnen de Stichting samen aan een duurzame en vitale toekomst voor het regionale tuinbouwcluster.
- Innovatie-ecosysteem: Het innovatie-ecosysteem is een netwerk van samenwerkende partijen die ieder een eigen rol en functie hebben in de kennis-, innovatie- en onderwijsinfrastructuur. Een ecosysteem om ondernemerschap en economische bedrijvigheid te stimuleren is een samenhangend geheel van 'ambitieuze ondernemers' en hun markt- en institutionele omgeving opgebouwd uit overheden, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties (AWT, 2014; Mason & Brown, 2014).
- Opgaven: Thematische transitieopgaven zijn uitwerkingen met ambities (20 – 30 jaar), programma's (circa 10 jaar) en inspanningen & programma's & projecten (1 – 4 jaar). Iedere opgave kent ook een eigen kennis- en innovatieagenda en een sociale innovatie (leer) agenda (verbonden met Human Capital Agenda). Deze zijn complex van aard. Opgaven kunnen een doorsnijdend karakter hebben. Zo zijn de thematische opgave 'Human Capital' en 'Digitalisering' binnen elke thematische opgave relevant.
- Programma: Binnen de Greenport West-Holland ambities worden de complexe thematische opgaven vertaald naar programma's waarbinnen projecten worden georganiseerd. Programma's hebben een programmamanager. De keuze van de samenwerkingsvorm bepaalt ook de intensiteit van de samenwerking, de manier van organiseren en eventueel is aanpassing nodig in verband met de eisen van de financier.



GREENPORT
West-Holland

- Programmaplan: Het programmaplan 2025 – 2030 maakt de afspraken uit het Innovatiepact operationeel en is als onlosmakelijke bijlage verbonden aan het Innovatiepact. Deze wordt jaarlijks uitgewerkt in een jaarplan.
- Projecten & Activiteiten: Om thematische opgaven op te lossen wordt er binnen de programma's gewerkt met projecten. Het betreft hier dus de daadwerkelijke uitvoering. De projecten worden geleid door een projectleider. Projecten kunnen in potentie ook uitgroeien tot nieuwe programma's, opgaven en ambities. Het Innovatiepact beschikt niet over financiële middelen om projecten uit te voeren maar maakt gebruik van bestaande (subsidie-) regelingen. De partners van het Innovatiepact ondersteunen de ontwikkeling van nieuwe regelingen die aansluiten op de thematische opgaven en programma's zodat bedrijven en andere partners projecten voor cofinanciering kunnen indienen.
- Regio: Met de regio wordt het geografische gebied bedoeld dat de Greenport West-Holland in de provincie Zuid-Holland omvat.

BIJLAGEN

Bijlage 1 Partners Innovatiepact (separaat document)

De partners van het Innovatiepact ondertekenen het pact individueel. In de aanloop naar 14 februari 2025 zal de lijst compleet gemaakt worden. Na 14 februari kunnen ook nieuwe partners toetreden (zie artikel 12)

Bijlage 2. Programmaplan 2025 - 2030 (separaat document)

Dit programma sluit aan op het meerjarenprogramma 2025 – 2030 van de Greenport West-Holland.

In 2025 zal het programmaplan verder uitgewerkt worden in actieplannen waaronder:

- Governance structuur in samenwerking met bedrijfsleven
- Kennis-, innovatie en leeragenda aan de hand van de inhoudelijke programma's
- Operationeel maken van het begrip brede welvaart