

INTENTIEOVEREENKOMST BIOTECH CAMPUS DELFT

DE ONDERGETEKENDEN:

DSM Nederland B.V. (hierna genoemd “DSM”)
 En
 Gemeente Delft (hierna genoemd “Gemeente”)
 En
 Technische Universiteit Delft (hierna genoemd “TUD”)
 En
 Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland (hierna genoemd “PZH”)
 En
 InnovationQuarter (hiernaar genoemd “IQ”)

DSM, Gemeente, TUD, PZH en IQ worden hierna afzonderlijk ook aangeduid als “Partij” of gezamenlijk als “Partijen”.

OVERWEGENDE DAT:

- DSM, Gemeente, TUD, PZH en IQ gezamenlijk werken aan het concept van een open innovatie campus gevestigd op het DSM-terrein in Delft met focus op onderzoek en ontwikkeling van economische bedrijvigheid op het werkterrein van de industriële biotechnologie, hierna te noemen “Biotech Campus Delft”.
- Partijen de status en de verdere voortgang van het traject vast willen leggen en verder vorm willen geven en daartoe onderstaande afspraken maken.

AFSPRAKEN

1 – Doelstelling

Delft is de geboorteplaats van de industriële biotechnologie. Al 150 jaar wordt er baanbrekend biotechnologisch onderzoek gedaan op de TUD, en worden technische vindingen succesvol gecommercialiseerd bij DSM (voorheen Gist-brocades en (Koninklijke) Nederlandse Gist en Spiritus Fabriek). Het terrein van DSM in Delft Noord biedt unieke vestigings- en samenwerkingsmogelijkheden aan partijen actief in de industriële biotechnologie. Dit met het doel om een open innovatie ecosysteem te ontwikkelen, waarbij Educatie, Onderzoek, Innovatie en Ondernemerschap gestimuleerd worden.

Partijen streven er naar om de Biotech Campus Delft gezamenlijk te ontwikkelen tot een geïntegreerde en gespecialiseerde locatie met internationale allure. De Biotech Campus Delft is strategisch gepositioneerd vlak tegen de historische binnenstad van Delft, en op korte afstand van Rotterdam, Den Haag en Leiden. De campus wordt gezien als een knooppunt van bedrijvigheid, waar start-ups, MKB, grootbedrijf en kennisinstellingen hun ontwikkeling kunnen versnellen door met elkaar samen te werken binnen het concept van open innovatie. Op deze manier kan de transitie van een fossiele, lineaire economie naar een bio-based, circulaire economie versneld worden.

2 – Ambitie

DSM, de Gemeente, TUD, PZH en IQ initiëren samen de doorontwikkeling van de Biotech Campus Delft. Derde partijen die waarde toevoegen aan het concept, zowel lokaal, landelijk als internationaal, zullen ook worden betrokken bij de verdere ontwikkeling van de Biotech Campus Delft. Partijen zullen zich gezamenlijk inzetten om derde partijen aan de ontwikkeling van het initiatief te verbinden. Samenwerking en complementariteit wordt gezocht met de innovatie ecosystemen van Rotterdam, Leiden en Wageningen, alsmede met relevante regionale Triple Helix organisaties zoals Biobased Delta en Greenport Wes-Holland, en met regionale onderwijsinstellingen (MBO, HBO, WO). De Bioprocess Pilot Facility vervult daarbij een belangrijke rol voor het stimuleren van innovaties en de ontwikkeling van de Biotech Campus Delft. Uiteindelijk moet de Biotech

Campus Delft de bestaande kenniseconomie in Zuid-Holland versterken en de internationale bekendheid van de regio verder stimuleren.

Door een gezamenlijke aanpak zal de Biotech Campus Delft versneld tot stand komen en zich ontwikkelen tot het centrum van open innovatie op het gebied van industriële en toegepaste biotechnologie. Hierbij worden wetenschappelijke kennis en kunde omgezet in kennisintensieve ondernemingen, en wordt innovatie en werkgelegenheid gestimuleerd. De ontwikkeling van de Biotech Campus Delft zal leiden tot een substantiële groei van zowel de directe als de indirecte werkgelegenheid in de regio.

3 – Belang en inbreng van de Partijen

Intentie van Partijen is de Biotech Campus Delft te ontwikkelen op basis van een gezamenlijke aanpak waarbij onderwijs en onderzoek, bedrijfsleven en overheid in een effectieve Triple Helix organisatie worden geïntegreerd. Partijen zullen daartoe personele inzet, kennis en geld investeren in de Biotech Campus Delft. Uitgangspunt is dat de doelstellingen en expertise van ieder der partijen dusdanig complementair zijn dat ze gezamenlijk leiden tot een sterker en beter resultaat dan de som der delen van ieder der Partijen afzonderlijk. Dit uitgangspunt wordt ingegeven vanuit het individuele belang van Partijen zoals samengevat in annex 1 'Belang en inbreng per Partij'.

4 – Masterplan Biotech Campus Delft

Om de verdere uitwerking en aanpak vast te kunnen stellen en de investeringen en opbrengsten te kunnen prognosticeren werken Partijen een plan uit. Dit plan (hierna "Masterplan") beschrijft een meerjarig groeimodel voor de Biotech Campus Delft en een gezamenlijke werkorganisatie. Hierin worden de benoemde individuele doelstellingen van Partijen verwerkt tot een evenwichtig gedragen gezamenlijk perspectief met gemeenschappelijke doelstellingen. Tevens worden de rol en inbreng van ieder der Partijen beschreven. Daarnaast omschrijft het Masterplan hoe en op welke wijze derde partijen een rol kunnen spelen in de Biotech Campus Delft. Dit Masterplan vormt de basis voor de uiteindelijke ontwikkeling van de Biotech Campus Delft. Hiertoe wordt het Masterplan na vaststelling door partijen in diverse concrete ondernemingsplannen uitgewerkt. Bij het opstellen van het Masterplan dienen een aantal randvoorwaardelijke en overkoepelende aspecten ingevuld te worden rondom overkoepelende inhoudelijke thema's.

4.1 – Inhoudelijke focus en thema's

- Industriële biotechnologie
- Synthetic biology and nanobiology
- Toepassingsgebieden: voeding, persoonlijke verzorging, bio chemicaliën, biomaterialen, biobrandstoffen
- Achterliggende ondersteuningstechnieken voor biotechnologie i.h.a.: bijvoorbeeld experimental design, data management, lab on chips, analytical methods, etc.
- Nieuwe (fermentatie) hardware en modellering ('modeling') teneinde gebruik van nieuwe technieken en grondstoffen binnen biotechnologie mogelijk te maken (gas fermentatie, e-biorefinery etc.)

Bovenstaande lijst dient niet als beperkend gelezen te worden en kan in het Masterplan waar nodig aangepast worden op basis van duidelijke argumentatie waarom nieuwe thema's kansrijk zijn en een goede aanvulling opleveren ten opzichte van de thema's op bovenstaande lijst.

4.2 – Randvoorwaarden

In het Masterplan worden de randvoorwaardelijke aspecten uitgewerkt. De randvoorwaarden zijn hieronder op hoofdlijnen aangegeven:

- Legal Entity en Governance
De Legal Entity beschrijft de rechtsvorm waarin de Biotech Campus Delft zal opereren (B.V., Stichting, of anderszins). De Governance beschrijft hoe de Biotech Campus Delft wordt georganiseerd teneinde het gewenste resultaat te bereiken. Het betreft onder meer wie het proces aanstuurt, op welke wijze; de taken, bevoegd- en verantwoordelijkheden; en hoe de voortgang inhoudelijk en financieel bewaakt wordt.
- Vastgoed & infrastructuur
Het vastgoed en de infrastructuur vormen essentiële voorwaarden om de ambitie van een campus met open innovatie mogelijk te maken. Cruciaal voor een voortvarende ontwikkeling van de Biotech Campus

Delft is dat de juiste gebouwen, kantoren en laboratoria op het juiste moment beschikbaar zijn. Naast kantoren en laboratoria kan hier onder andere gedacht worden aan gemeenschappelijke voorzieningen als gedeelde laboratoria, conferentiezalen of restauratieve voorzieningen.

Voor de korte termijn zal bestaand vastgoed en infrastructuur gerenoveerd worden en beschikbaar gesteld worden voor derde partijen. DSM heeft hierin het initiatief genomen m.b.t. renovatie van de begane grond en de eerste verdieping van het Beijerinck Center. Partijen streven gezamenlijk naar de renovatie van de tweede en derde verdieping, en bezien welke bijdrage daarvoor beschikbaar kunnen worden gesteld. Er wordt gestreefd naar inzetten van publieke subsidies waar mogelijk.

Partijen zullen in het Masterplan uitwerken welke eigendomsstructuur van het vastgoed en de infrastructuur opportuun is, en hoe deze eventueel onder te brengen bij derde partijen. Dit geldt zowel voor het thans bestaande deel (in eigendom bij DSM) als voor het nieuw te realiseren vastgoed voor derde partijen.

- Externe infrastructuur
In de directe omgeving van de Biotech Campus Delft zullen mogelijk een aantal voorzieningen getroffen dienen te worden. Hierbij valt te denken aan een scheiding op de site tussen de open innovatie activiteiten in labs en kantoren enerzijds en de industriële activiteiten anderzijds, ontsluiting, openbaar vervoer etc.
- Financiën
Vanuit financiële optiek dienen drie deelgebieden uitgewerkt te worden in het Masterplan:
 - Vastgoed en infrastructuur (investeringen in renovatie en nieuwbouw)
 - Exploitatie (huurinkomsten en kosten voor het runnen van de campus)
 - Werkorganisatie (in kind bijdragen van medewerkers van de Partijen aan de campus)
- Marketing, acquisitie van bedrijven, lobby
De kans op succes van de Biotech Campus Delft wordt vergroot wanneer gezamenlijke dan wel gelijklopende communicatie plaats vindt over de open innovatie campus. Dit betreft het naar buiten brengen van de propositie, de acquisitie van bedrijven en het oprichten van nieuwe start-ups, evenals de lobby naar de diverse stakeholders. De communicatie van bestaande organisaties en afdelingen met betrekking tot de Biotech Campus Delft wordt op elkaar afgestemd; beschikbare menskracht en middelen worden onder één gemeenschappelijke aansturing gebracht.

4.3 – Overkoepelende aspecten

Er is een aantal zaken die in het kader van het Masterplan vanuit een overkoepelend perspectief behandeld dienen te worden. Dit betreft de volgende aspecten:

- Governance model voor het geheel;
- Human capital (maatschappelijk rendement)
- Financiële doorrekening (opbrengsten & kosten)
- Juridische en fiscale toets

4.4 – Derde partijen

Om het maximaal gewenste resultaat voor de Biotech Campus Delft te kunnen realiseren, zullen derde partijen een belangrijke rol spelen, als volledige partner of op deelgebieden. Partijen zullen zich gezamenlijk inzetten om derde partijen aan de ontwikkeling van het initiatief te verbinden. Dit kan zowel inhoudelijk als randvoorwaardelijk zijn. In het Masterplan zal hun rol en bijdrage verder worden uitgediept. Te denken valt hierbij aan partijen zoals de Hogeschool InHolland, Haagse Hogeschool, Erasmus Universiteit, Universiteit Rotterdam, Leiden, Wageningen University & Research, Biobased Delta, Greenport West-Holland, Gemeente Rotterdam, Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, maar ook bedrijven die gebruik willen maken van de campus voor hun biobased innovatie ambities.

4.5 – Exit-strategie

Partijen beogen een plan met een looptijd van tien jaar met elkaar af te spreken. Partijen committeren zich (met bijbehorende verplichtingen) in het Masterplan voor een periode van 4 jaren, tot 1-1-2024. Voor de situatie waarin na afloop van de beoogde periode een der Partijen uit het project wenst te stappen of in een situatie van tussentijdse wijziging bij nu niet te voorziene bijzondere omstandigheden dienen in het Masterplan bindende spelregels en voorwaarden afgesproken te worden.

5 – Organisatie en planning

Na het afronden van de intentie verklaring zal het Masterplan projectmatig uitgewerkt worden. Uitwerking van het Masterplan wordt in principe gedaan via dezelfde structuur als waarin deze intentie verklaring is opgesteld, zie annex 2. We streven ernaar dat het Masterplan gereed zal zijn voor 1 januari 2020 (akkoord stuurgroep) en dat bestuurlijke accordering door de partijen in kwartaal 1 van 2020 wordt afgerond.

5.1 – Tussentijdse periode

In de periode tussen ondertekening van deze overeenkomst en het gereedkomen van het Masterplan kunnen Partijen voor beslissingen komen te staan welke bij uitstel schadelijk zijn voor de totstandkoming van de Biotech Campus Delft (bijvoorbeeld het mislopen van subsidies). In een dergelijk geval zullen Partijen in overleg treden hoe deze beslissingen toch genomen kunnen worden en waarbij iedere Partij in het licht van deze overeenkomst haar verantwoordelijkheid neemt. Voorop staat het zo efficiënt en voortvarend mogelijk ontwikkelen van de Biotech Campus Delft vanuit het evenwichtig gedragen gezamenlijk perspectief.

6 – Kosten

De Partijen stellen voor het opstellen van het Masterplan de noodzakelijke mensen ter beschikking. Mochten er out of pocket kosten gemaakt dienen te worden neemt elke Partij deze voor zijn kosten tot een maximum van 10.000 Euro. Indien out of pocket kosten boven deze grens uitkomen zullen Partijen deze gezamenlijk dragen, na voorafgaande goedkeuring door de voorbereidings/adviesgroep (zie annex 2).

7 – Communicatie

Partijen spreken af een afgestemde en gemeenschappelijke communicatie en lobby te voeren met betrekking tot de samenwerking zoals vastgelegd in deze intentieovereenkomst en de gezamenlijk ontwikkeling van de Biotech Campus Delft. Dit is na de uitwerking van de projectmatige aanpak het eerste voorstel dat de operationele werkgroep zal voorleggen aan de bestuurlijke voorbereidingsgroep.

8 – Overige bepalingen

8.1 Rechtsgeldigheid van de afspraken

De hierin vastgelegde afspraken geven de staat van onderhandeling en het project weer. Op generlei wijze kan dit leiden tot de verplichting om verder te onderhandelen dan wel het aangaan van een samenwerkingsovereenkomst of het oprichten van een rechtsvorm of consortium. Ingeval van voortijdige beëindiging van de samenwerking hieronder kan geen der Partijen aanspraken op de andere Partijen doen gelden tenzij een Partij out of pocket kosten heeft gemaakt die hoger zijn dan het maximum, dit alles in overeenstemming met de laatste volzin van artikel 6.

8.2 – Toepasselijk recht en geschillenregeling

Op de onderhavige overeenkomst is Nederlands recht van toepassing. Partijen verbinden zich om in goed onderling overleg, al dan niet met behulp van externe adviseurs, een oplossing te vinden voor eventuele geschillen die zouden kunnen voortvloeien hieruit.

ONDERTEKENING

Aldus overeengekomen en ondertekend in vijfvoud d.d. 5 september 2019.

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
namens dezen, mevrouw A. Bom – Lemstra

M. van Bijsterveldt
Burgemeester van Delft

Prof.dr.ir. Tim van der Hagen
Rector Magnificus / Voorzitter College van Bestuur
Technische Universiteit Delft

R. Zonneveld
Directeur InnovationQuarter

E. Schippers
President DSM Nederland B.V.

Annex 1. Belang en inbreng per Partij

DSM

DSM is van mening als bedrijf niet succesvol te kunnen zijn als bedrijf in een wereld die faalt. DSM is zeer betrokken bij de klimaat doelstellingen en wil een actieve bijdrage leveren aan de transitie naar een bio-based, circulaire economie. DSM weet ook dat ze dat niet alleen kan en kent de kracht van een open innovatie ecosysteem om innovatie te versnellen uit de eerste hand (de Chemelot Campus in Limburg is uit initiatief van DSM ontstaan). Voor DSM in het algemeen kan de campus helpen om de transitie naar biobased productie te versnellen, door in contact te komen met start-ups die in dit gebied actief zijn, en eventueel te investeren in deze bedrijven om ze sneller te laten groeien.

Voor DSM Nederland B.V. heeft de campus een belang om onze sterke positie in Nederland als het gaat om research, development en productie te handhaven en verder uit te breiden.

Voor DSM Delft B.V. heeft de campus een belang om de aantrekkelijkheid van de campus voor jonge medewerkers te stimuleren, en om innovatie en ondernemerschap op de site uit te bouwen.

DSM heeft in 2018 het initiatief genomen om het Beijerinck Center te renoveren en geschikt te maken voor start-ups actief in de Biotechnologie. Daarnaast heeft DSM een klein toegewijd team opgezet dat de Biotech Campus Delft ontwikkelt op basis van concrete marktbehoeften aan een effectieve innovatiecampus op het gebied van biotechnologie. Dit team heeft het afgelopen jaar aangetoond dat de Biotech Campus Delft een aantrekkelijke werkplek vormt met interessante infrastructuur en kennis waardoor biotech start-ups willen verhuizen naar Delft. Daarnaast is proactief geïnvesteerd in het intensiveren van de samenwerking met de Partijen. Dit heeft onder andere geleid tot het opzetten van een programma voor start-ups in industriële biotechnologie bij YES!Delft, het uitvoeren van verschillende cursussen (van de TUD en van de InHolland Hogeschool) op de Biotech Campus Delft, het indienen van een investeringsvraag bij de Gemeente Delft, en het verder uitwerken van de mogelijkheden voor biotechnologie binnen Zuid-Holland, incl. de mogelijkheid om een seed fonds op te zetten.

DSM heeft de intentie om zich de komende jaren te blijven committeren, onder meer via financiële bijdragen en in kind bijdragen, aan het opzetten van een volwaardige Biotech Campus Delft middels:

- Business development voor vestiging van biotech bedrijven in Delft
- Ontwikkelen en uitrollen van start-up programma's in samenwerking met YES!Delft
- Uitwerken samenwerkingen met onderwijs- en onderzoeksinstituten, TUD en daarbuiten
- Marketing en communicatie, event management, community building
- Infrastructuur t.b.v. delen van kennis en assets in Delft

DSM hoopt middels deze intentieverklaring de Biotech Campus Delft **gezamenlijk** met Partijen en derden verder te ontwikkelen zodat de campus zijn potentie optimaal kan benutten binnen een neutraal kader.

Gemeente

Delft heeft binnen de context van een verder geïntegreerde regio een uitstekende uitgangspositie om zich door te ontwikkelen van kennisstad tot technologiehoofdstad van Nederland: een hightech capital. De ingrediënten voor groei van werkgelegenheid en welvaart zijn ruimschoots aanwezig, zowel binnen Delft als in de regio. Deze ambitie houdt in dat ingezet wordt op de stimulering van het Delftse ecosysteem tot een omgeving waar bedrijven, kennisinstellingen en overheden elkaar natuurlijk weten te vinden rondom de ontwikkeling en toepassing van innovaties. Hieruit ontstaat een imago en aantrekkingskracht naar andere technologische bedrijven die hier vervolgens ook naartoe willen verhuizen om onderdeel te kunnen zijn van de dynamische omgeving in Delft. De gemeente Delft zet in op het realiseren van 10.000 extra banen op alle niveaus in de periode 2018-2040 (waarvan 5.000 voor 2030). Hiervoor is onder meer circa 100.000m² aan extra bedrijfsruimte nodig tot 2030, met name voor de innovatieve maakindustrie. Het beter benutten van bestaande ruimte en het kiezen voor bedrijvigheid die past bij het DNA en het karakter van de stad, biedt een stevige basis voor deze groei.

Biotechnologie is één van de clusters die naadloos aansluit bij deze ambities. Gemeente Delft zet daarom in op het faciliteren van het biotechnologie cluster zodat alle noodzakelijke randvoorwaarden op orde zijn voor

bedrijven om zich hier te vestigen en/of te groeien. Biotechnologie heeft van oudsher een sterke basis in Delft en biedt mede daardoor grote economische potentie. Hierdoor ontstaan hoogwaardige werkgelegenheid, investeringen en bestedingen in de stad waar iedere Delftenaar van profiteert. De gemeente wil de valorisatie van de bestaande en nieuw opgedane kennis en kunde in bedrijvigheid en werkgelegenheid aanjagen, faciliteren en versnellen. Open innovatie staat hierbij voorop waarbinnen samenwerking tussen partners binnen en buiten Delft centraal staan. Daarnaast is er veel potentie als we kijken naar de bijdrage die het kan leveren aan het onderscheidend karakter van Delft als stad waar concepten en producten worden ontwikkeld en geproduceerd die er maatschappelijk toe doen.

Gemeente Delft zet in op het initiëren en structureel stimuleren van een economisch ecosysteem met hoogwaardige kenniseconomie voor Delft waarbinnen het ontwikkelen van een Biotech Campus goed past. De gemeente wil hier een rol in spelen door de Biotech Campus op verschillende wijzen actief te ondersteunen. Concreet wordt dit vormgegeven in:

- Een mogelijke investering in de ontwikkeling van de Biotech Campus Delft, die na de ondertekening van de deze intentieovereenkomst verder wordt geconcretiseerd.
- De verbinding leggen tussen de Biotech Campus en mogelijk geïnteresseerde partijen uit het Delftse ecosysteem.
- Actieve ondersteuning bij de verdere planontwikkeling voor de campus.
- Ondersteuning van Delft Technology Partners (DTP) bij acquisitie en dienstverlening aan bedrijven die zich willen vestigen (rode looper aanpak).
- De Biotech Campus meenemen in communicatie uitingen van de gemeente.
- Actieve ondersteuning van de lobby richting regionale, landelijke en Europese actoren.

TUD

TU Delft heeft al vele jaren een wereld leidende positie in het fundamentele en toegepast wetenschapsgebied van Biotechnologie, wat in de recente jaren verder uitgebreid is met het wetenschapsgebied Bionanoscience. In lijn hiermee wordt ook van top onderwijs (bachelor, master, PDeng, PhD en postgraduate) aangeboden en wordt er ook veel aandacht besteed aan het zorgen dat de bestaande en nieuw ontwikkelde kennis binnen de TU Delft succesvol impact heeft op de maatschappij door onder andere start-ups te ondersteunen en industriële partners bij onderzoek te betrekken. Deze twee elementen zijn essentieel om de positie van de TUD in de Biotechnologie en ook Bionanoscience te behouden en verder uit te bouwen.

TU Delft beschouwt in dat licht de Biotech Campus Delft dan ook als een belangrijke ontwikkeling die complementair is aan haar TU Delft Campus en ook voortbouwt op de reeds langer bestaande samenwerking binnen de Bioprocess Pilot Facility (BPF) op de DSM Delft site. De twee campussen tezamen ziet de TU Delft dan ook als een solide basis voor het nog verder uit te bouwen Bio-ecosysteem in de Delftse regio en die ook weer veel mogelijkheden biedt voor samenwerkingen met andere regionale en nationale initiatieven.

De TU Delft voorziet ook dat de Biotech Campus Delft een belangrijke bijdrage kan leveren aan de versnelde uitrol van bestaande en nieuw ontwikkelde Biotechnologie kennis in de industrie en maatschappij zoals het ondersteunen van de TU Delft postgraduate opleidingen als ook het faciliteren van Biotech start-ups/scale-ups al dan niet voortkomend uit TU Delft onderzoek.

Om deze bijdrage te ondersteunen als ook het verder uit bouwen van het Delft ecosysteem zal het TU Delft Campus team samen met de Biotech Campus Delft de communicatie, marketing en lobby richting netwerken van kennis instellingen, ondernemers en stakeholders in Delft, regionaal en (inter)nationaal afstemmen en uitvoeren.

PZH

Zuid-Holland is de motor van de Nederlandse economie en heeft de potentie een sterke groeimotor te zijn voor duurzaamheid, welvaart en welzijn in Nederland en Europa. Zuid-Holland beschikt over een sterk en divers

ecosysteem: krachtige clusters, toonaangevende kennisinstellingen, infrastructuur en ondernemerschap. Tegelijkertijd staat de regio voor grote transitie. De op fossiele grondstoffen gebaseerde economie heeft nog veerkracht, maar de rek raakt eruit. Het is daarom belangrijk dat de stap wordt gemaakt naar een schoon en slim Zuid-Holland. Een Zuid-Holland dat versneld de transitie doormaakt naar een circulaire, duurzame en digitale economie. Hiervoor is het van belang dat innovatie binnen het bedrijfsleven wordt gestimuleerd. Dat er (letterlijk) ruimte wordt geboden voor zowel economische activiteiten passend bij die transitie. De provincie Zuid-Holland zet samen met bedrijven, kennisinstellingen en medeoverheden in op het bouwen van regionale ecosystemen rond de maatschappelijke missies waarop ondernemers uit de regio het verschil kunnen maken.

Het Biotech-Biobased cluster in Zuid-Holland is een van deze ecosystemen dat kan bijdragen aan de transitie van de regio en aan de maatschappelijke uitdagingen waar Zuid-Holland voor staat. Vanwege de sterke kennisbasis in Delft heeft de Biotechnologie-sector een grote economische potentie en is het een belangrijke motor van werkgelegenheid in Zuid-Holland. Daarnaast speelt het cluster een belangrijke rol in de transitie van andere Zuid-Hollandse sectoren, zoals het Haven Industrieel Complex en de Greenport. De Provincie Zuid-Holland zet zich dan ook in voor de verdere ontwikkeling van dit cluster.

Voor de Provincie Zuid-Holland levert de Biotech Campus Delft een belangrijke bijdrage aan de gehele Biobased cluster in Zuid-Holland, en sluit aan op de maatschappelijke uitdagingen zoals opgenomen in onze regionale agenda's. De Biotech Campus Delft kan de koppeling met andere biobased partijen in PZH versterken:

PZH spreekt hierbij de intentie uit om bij te dragen aan de verdere ontwikkeling van de Biotech Campus Delft. Hierbij kan gedacht worden aan de volgende elementen;

- Financiële bijdrage aan de ontwikkeling van Biotech Campus Delft

- Gezamenlijke versterking van de positie van de BPF als belangrijk onderdeel van de campus, waardoor de totale propositie van de Biotech Campus Delft verbetert
- Gezamenlijk onderzoeken wat de beste organisatiestructuur is voor aansturing van de campus (governance en aandeelhoudersschappen)
- Onderzoeken van verbeteropties met betrekking tot mobiliteit en infrastructuur rondom de campus, mogelijk verbeteren van de verbinding met de TUD campus.
- Hulp bij inventarisatie van Europese subsidies voor stimulatie transitie naar bio-based economy
- Hulp bij business development, inventarisatie mogelijkheden EFRO Kansen voor West en samenwerking met IQ

IQ

InnovationQuarter heeft als opdracht om de economische structuur van de regio Zuid Holland duurzaam te versterken en het innovatief vermogen van deze regio te ontsluiten. Dit doen we door:

- ✓ Rechtstreeks te investeren in vernieuwende en snelgroeïende bedrijven vanuit de fondsen IQCapital, UNIIQ en ENERGIQ;
- ✓ Buitenlandse bedrijven aan te trekken naar de regio en regionale MKB-bedrijven te assisteren bij hun internationale expansie;
- ✓ Samenwerkingsverbanden te organiseren en realiseren tussen innovatieve ondernemers, kennisinstellingen en de overheid.

De ontwikkeling van de Biotech Campus Delft sluit naadloos aan op deze opdracht.

De regio Zuid-Holland wil één van de eerste volledig circulaire regio's in de wereld worden. InnovationQuarter vertegenwoordigt deze ambitie middels een circulaire strategie waarin zij streeft naar de realisatie van nieuwe biobased waardeketens en industriële ecosystemen als bouwstenen naar een circulaire economie. Daarin speelt de ontwikkeling van het Biotech Campus Delft een belangrijke rol als hub en broedplaats voor de ontwikkeling en toepassing van kansrijke industriële biotechnologie voor duurzame voeding, chemie en brandstoffen. InnovationQuarter voorziet dat de Biotech Campus Delft ook een belangrijke rol kan spelen in het verbinden van biobased initiatieven (bijvoorbeeld in het Westland en de Haven van Rotterdam) en de opschaling daarvan.

InnovationQuarter spreekt hierbij de intentie uit om bij te dragen aan de ontwikkeling van de Biotech Campus Delft via het verder uitwerken van de volgende mogelijkheden:

- Ontwikkeling van een voucherregeling voor start- en scale-ups die zich vestigen op de Biotech Campus, of die direct betrokken zijn bij andere partijen actief op de campus, zoals TUD. Bijvoorbeeld gebruik te maken van het Bioprocess Pilot Facility (zoals de vouchers reeds toegekend via het Energie & Klimaat innovatieprogramma). PZH overweegt middelen vrij te maken hiervoor.
- Verdere ontwikkeling van het Biotech Start-up programma om kansrijke start-ups te aquireren, coachen en te valideren. Het betrekken van grote bedrijven om potentiële strategische samenwerking te stimuleren.
- Verdere ontwikkeling van de regionale Biobased propositie, en de rol van het Biotech Campus Delft daarin, om start/scale-ups en gevestigde bedrijven aan te trekken naar de regio voor zowel biobased innovatie, opschaling als commerciële operatie.
- Verkenning van de ontwikkeling van een apart programma voor regionale MKB; coaching in wat biobased voor hun bedrijf kan betekenen (zoals digitaal voor MKB in het SMITZH- programma).
- Verkenning van een financiële structuur (bijvoorbeeld de ontwikkeling van een seed fonds) om kansrijke start-ups aan te trekken en te financieren

Om bij te dragen aan deze activiteiten, kan InnovationQuarter de Biotech Campus Delft versterken via een integrale inzet van haar drie disciplines:

- IQ Innoveren, IQ investeren en IQ Internationaliseren kunnen gezamenlijk met de Biotech Campus Delft projecten en leads bepreken en delen.
- IQ internationaliseren kan geïnteresseerde (buitenlandse) bedrijven acquireren en assisteren bij hun mogelijke vestiging.

- IQ Innoveren kan business development capaciteit beschikbaar stellen voor het acquireren en begeleiden van start-ups binnen het YES!Delft Biotech programma.
- IQ Innoveren kan d.m.v. een dedicated business developer (mogelijk gefinancierd door PZH) bijdragen aan acquisitie van klanten voor de de Biotech Campus Delft en BPF.
- IQ Investeren inventariseert de mogelijkheid om samen met DSM Venturing en Fam. van Herk een gezamenlijk pre-seed fonds op te zetten om start-ups in hun vroege fase middelen te verschaffen om hun bedrijf te laten ontwikkelen op de Biotech Campus Delft.

Annex 2. Aansturing Biotech Campus Delft

	DSM	TUD	Gemeente	PZH	IQ
stuurgroep	<u>Edith Schippers</u> President DSM Nederland	<u>Tim van der Hagen</u> Voorzitter CvB & Rector <u>Nicolý Vermeulen</u> Vice President Operations	<u>Marja van Bijsterveldt</u> Burgemeester <u>Bas Vollebregt</u> Wethouder Economie	<u>Adri Bom-Lemstra</u> Gedeputeerde Economie/ Innovatie	<u>Rinke Zonneveld</u> Directeur
Vorbereidings- groep/ adviesgroep	[redacted] Directeur DSM Delft & BCD	[redacted] (aanspreekpunt) Directeur Valorisatie Centrum [redacted] Manager Real Estate Development	[redacted] Directeur Ruimte en Economie	[redacted] Hoofd samenleving & economie	t.b.d.; (Rinke Zonneveld a.i.)
Werkgroep	[redacted]	[redacted] (coördinator t.b.d.)	[redacted] r)	[redacted] (coördinator)	[redacted]

De organisatie is opgebouwd langs de lijn: strategisch – tactisch – operationeel. De stuurgroep vult het strategische aspect in en is verantwoordelijk voor de overall strategie en de voortgang en de beslissingen dienaangaande. Een bestuurlijke voorbereidingsgroep vult het tactische aspect in en is verantwoordelijke voor de ondersteuning van de stuurgroep evenals de voorbereiding van de strategische besluitvorming. De operationele werkgroep vult het operationele aspect in en is verantwoordelijk voor de totstandkoming van het businessplan.

Cindy Gerhardt, business development directeur van de Biotech Campus, zal als algemene coördinator optreden.

Op gezette tijden zullen er door de bestuurlijke voorbereidingsgroep en door de stuurgroep beslissingen genomen worden over het Masterplan. De operationele werkgroep zal bij het opstellen van het Masterplan putten uit de eigen organisaties van de Partijen, maar ook derden inschakelen daar waar de expertise ontbreekt of niet beschikbaar is.

Partijen zullen voordat het Masterplan wordt voorgelegd aan de diverse bestuurlijke gremia (bijvoorbeeld Gedeputeerde Staten voor PZH) een inhoudelijke validatie laten uitvoeren. Hierbij zullen in ieder geval de inhoud en het rendement (financieel en maatschappelijk) bekeken worden.