



provincie **HOLLAND**
ZUID

GS brief aan Provinciale Staten

Postadres Provinciehuis
Postbus 90602
2509 LP Den Haag
T 070 - 441 66 11
www.zuid-holland.nl

Datum

Ons kenmerk
PZH-2019-714722118
DOS-2016-0006773

Bijlagen

1

Aan Provinciale Staten

Onderwerp
Organisatieanalyse en acties Kunstgebouw
n.a.v. rapport Fazili Consulting.

Geachte Statenleden,

In de Algemene Statencommissie van 12 juni 2019 is afgesproken het rapport organisatieanalyse en advies Kunstgebouw van Fazili Consulting te bespreken in uw commissie, op het moment dat Kunstgebouw haar ontwikkelplan op basis van het advies en de aanbevelingen heeft opgesteld. In de brief van 18 juli 2019 is toegezegd deze informatie voor de overlegvergadering van december toe te sturen.

In de bijlage treft u het jaarplan 2020 van Kunstgebouw aan. Kunstgebouw heeft niet gekozen voor een apart ontwikkelplan maar heeft de acties naar aanleiding van het rapport opgenomen in haar jaarplan 2020. Voor de bespreking in uw commissie verwijzen wij naar pagina's 18 t/m 21 waarin beschreven wordt hoe Kunstgebouw aan de slag gaat met de conclusies en aanbevelingen uit het adviesrapport.

De begroting, waarin Kunstgebouw bovenop de aanvraag voor de boekjaarsubsidie extra middelen vraagt voor inflatiecorrectie, organisatieversterking en matchingsgelden in verband met landelijke regelingen en programma's, is nu geen onderwerp van bespreking. Over de inzet en verdeling van middelen uit het coalitieakkoord is nog geen besluit genomen. Dit gebeurt, zoals wij u hebben gemeld, bij de beleidsrijke begroting 2020 die in het voorjaar 2020 aan Provinciale Staten wordt aangeboden.

Het verheugt ons dat Kunstgebouw voortvarend aan de slag is gegaan met de aanbevelingen. De conclusies van het rapport worden door Kunstgebouw deels herkend, met name de kwetsbaarheid van de organisatie als gevolg van toenemende financiële krapte en kwetsbaarheid van solofuncties worden herkend.

Kunstgebouw heeft de omslag van productgericht naar klantgericht werken ingezet. Dit betekent meer maatwerk leveren, aanpassing aan wensen van onderwijs, gemeenten of regio's en

samenwerking met het lokale culturele veld. Het product zal niet langer uitgangspunt zijn maar de klant. De afdelingen worden ingericht naar accounthouderschap per regio.

De ontwikkeling van organisatiecompetenties voor een klantgerichte aanpak wordt ingezet via individuele en organisatiebrede opleidings- en ontwikkeltrajecten.

De inhoudelijke samenwerking met Erfgoedhuis (bijvoorbeeld op het vlak van cultuureducatie), ProBiblio (Kinderboekenweek) en andere instellingen van de basisvoorziening wordt versterkt. Ook het college gaat graag het gesprek aan met de instellingen om deze samenwerking verder te bevorderen.

Kunstgebouw wil inspelen en aansluiten op landelijke programma's van het ministerie van OCW zoals uitbreiding van het programma Cultuureducatie met Kwaliteit 2021-2024 naar het Voortgezet Onderwijs en het nieuwe landelijke programma cultuurparticipatie (verbinding relatie cultuur en sociaal beleid).

Wij hopen u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

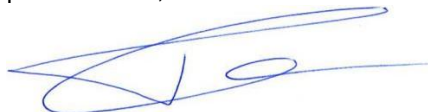
Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
secretaris,



drs. H.M.M. Koek

plv. voorzitter,



F. Vermeulen

Bijlagen:
- Jaarplan 2020 Kunstgebouw