

Verslag roadshow in de Chinese provincies Hebei en Shandong – mei 2024

Juni 2024
Provincie Zuid-Holland

Inleiding

Doel

Op grond van artikel 15 van de “Gedragscode integriteit Gedeputeerden en commissaris van de Koning Provincie Zuid-Holland 2022” wordt met dit verslag van de roadshow in de Chinese provincies Hebei en Shandong een beeld gegeven van de ondernomen activiteiten en resultaten van de handelsmissie aan China die werd geleid door gedeputeerde Stolk van 23 tot en met 28 mei 2024. In het verslag wordt nadrukkelijk aandacht besteed aan de wijze waarop invulling is gegeven aan de vereisten van het door Provinciale Staten vastgestelde kader voor de relatie met China.

Samenvatting

De tuinbouw roadshow in Hebei en Shandong was de eerste uitgaande missie die binnen het kader voor de relatie met China is vormgegeven. Het was tevens de eerste handelsmissie na de reisbeperkingen als gevolg van corona en de eerste missie die daarna op verzoek van een aantal bedrijven is vormgegeven. Met dit missieverslag geeft de provincie inzicht in de uitkomsten van de missie voor bedrijven en hoe deze is verlopen in relatie tot het kader.

De ervaring met de sectorale insteek van de missie is positief. Dit zorgde voor een duidelijk focus waarbij één verhaal centraal stond: *‘Feeding and Greening the Megacities’*. De vraaggerichte aanpak die Gedeputeerde Staten voorstelt in de Internationale Strategie 2024-2027 helpt om te zorgen dat de provincie gericht in kan blijven spelen op de behoefte vanuit het Zuid-Hollands bedrijfsleven. Op dit moment is deze vraag nadrukkelijk aanwezig, waarbij het voor de toekomst belangrijk is rekening te houden met het feit dat de markt in China voor de Nederlandse tuinbouw volop in beweging is.

De missie toont aan dat het mogelijk is om in de praktijk invulling te geven aan de vereisten van het kader voor de relaties met China. De provincie heeft door informatievoorziening voor deelnemers aan de voorkant gezorgd dat zij zijn gewezen op de economische risico’s van samenwerking en de mensenrechtensituatie, zodat zij hier bewust mee om kunnen gaan. De nadruk lag daarbij op de risico’s van informatieveiligheid, mede binnen de context van intellectueel eigendom, én maatschappelijk verantwoord ondernemen. Deze aspecten zijn vervolgens integraal meegenomen in het verhaal van de missie *‘Feeding and Greening the Megacities’* dat richting de Chinese partners is uitgedragen.

Een belangrijk element van het kader is open en actieve communicatie. Naast dit verslag heeft gedeputeerde Stolk tijdens zijn reis een blog bijgehouden waarin van dag tot dag te lezen is hoe de missie is verlopen. Zie: [LinkedIn Meindert Stolk](#).

Leeswijzer

1.	<i>Vraag uit het bedrijfsleven</i>	3
2.	<i>Aandacht voor mensenrechten en economische risico’s</i>	6
3.	<i>Overzicht van activiteiten en resultaten</i>	9

Bijlage 1 - missieboekje roadshow Hebei en Shandong

1. Vraag uit het bedrijfsleven

In dit hoofdstuk staan de uitkomsten van de missie voor het bedrijfsleven omschreven. Daarbij wordt ingegaan op de vraag vanuit het bedrijfsleven als aanleiding voor de roadshow en conclusies die daaruit kunnen worden getrokken. De uitkomsten per activiteit staan omschreven in hoofdstuk 3.

Sector gerichte missie

De tuinbouw roadshow naar Hebei en Shandong was vraaggericht en had een sectorale focus. Aanleiding voor de missie was het verzoek van enkele organisaties om aansluitend op de IPM Hortiflor, één van de grootste tuinbouwbeurzen van China, enkele voor hen belangrijke plaatsen in China aan te doen, met bestuurlijke ondersteuning vanuit de provincie. Deze organisaties hebben een schriftelijk verzoek gedaan aan de provincie voor het organiseren van een dergelijke missie. Daarnaast hebben meerdere bedrijven in november 2023, tijdens een tuinbouwmissie aan China georganiseerd door RVO en medegeorganiseerd door Zuid-Holland, mondeling aangegeven interesse te hebben in een roadshow na afloop van de IPM Hortiflor.

De focus op één sector met één verhaal, *Feeding and Greening the Megacities*, was een effectieve manier om een handelsmissie vorm te geven. Het hielp om te zorgen dat de activiteiten van de roadshow gericht konden worden ingezet, relevant waren voor alle aanwezige bedrijven én dat deze bedrijven ook nadrukkelijker konden worden betrokken bij de *government-to-government* activiteiten. Hierdoor kreeg de missie een duidelijk handelsbevorderingskarakter. De provincie heeft hiermee een bijdrage kunnen leveren aan de versteviging van de marktpositie van Nederlandse tuinbouwbedrijven in China. Zie voor de inhoud van het *Feeding and Greening the Megacities* narratief het missieboekje in bijlage 1.

De delegatie bestond uit 16 Nederlandse tuinbouwbedrijven en kennisinstellingen. De delegatie bestond verder uit de gemeente Westland en InnovationQuarter die als partners van Zuid-Holland aan de roadshow deel hebben genomen. De volledige lijst van deelnemers is vindbaar in het missieboekje. Het betrof voornamelijk bedrijven die al actief zijn op de Chinese markt. Dit lag ook in de lijn der verwachting op basis van de evaluatie van de relatie met China 2023. Daarbij was de hele keten vertegenwoordigd (van logistiek tot aan kassenbouw tot aan technologie in de kassen). Het deelnemersveld bestond met name uit Chinese vertegenwoordigers van de bedrijven. Voor de matchmaking events vormen zij de juiste doelgroep. Een grotere vertegenwoordiging van bedrijven op strategisch niveau kan wel helpen om het overkoepelende verhaal van *Feeding and Greening the Megacities* richting de Chinese partners nog effectiever vorm te kunnen geven in een volgende missie.

Provinciale bestuurlijke meerwaarde

De rol van de overheid in de land- en tuinbouw in China blijft onverminderd groot. Voedselveiligheid en voedselzekerheid, alsmede kwaliteitsverbetering ervan, is een speerpunt van het Chinese beleid en regionale overheden hebben een duidelijk mandaat hier invulling aan te geven. Daarnaast is de inrichting, financiering en management van tuinbouwprojecten anders dan we in Europa gewend zijn. Vaak sluit een lokale investeerder een overeenkomst of Joint Venture met een regionale overheid. De overheid subsidieert tuinbouwprojecten tot soms wel 70% van de kosten. Hierdoor is de overheid dus een belangrijke speler in het zaken doen in China, ook voor het Nederlandse bedrijfsleven, die vaak als onderaannemer of toeleverancier worden ingeschakeld door de lokale entiteit.

Door het bestuurlijke karakter van de roadshow was het mogelijk om activiteiten met betrokkenheid van de Chinese regionale overheid te organiseren, zoals bijvoorbeeld in Beijing Pinggu, Shijiazhuang (provincie Hebei), Zibo en Jinan (provincie Shandong) het geval was. Op deze manier konden we hier de boodschappen van *Feeding and Greening the Megacities* naar hen als belangrijke stakeholder uitdragen. Daarnaast heeft de Chinese overheid ook meermaals gezorgd voor afvaardiging van leden van het bedrijfsleven tijdens ontmoetingen. Dit gold bijvoorbeeld voor het matchmakingevent in Hebei, maar ook voor de ontmoetingen met het bedrijf Kaisheng Haofeng die voor meerdere aanwezige Nederlandse bedrijven een prominente klant is. Hiermee heeft de bestuurlijke afvaardiging meerwaarde gehad om de activiteiten van de roadshow vorm te geven.

Duidelijk werd tijdens de missie dat juist ook de bestaande overheidsrelaties hielpen om deuren te openen. Daar waar al langer contacten zijn tussen Zuid-Holland en de Chinese partner, Hebei en recentelijk ook Shandong, kwamen activiteiten veel makkelijker van de grond dan in deelregio's waar nog geen eerder contact mee was.

Uitgangspunt was dat de provincie Zuid-Holland met deze missie een unieke bijdrage kan leveren aan de behoefte van bedrijven, waarin anders niet wordt voorzien. Daarom is er bewust voor gekozen om niet tijdens de IPM Hortiflor zelfstandige activiteiten te organiseren. De activiteiten op de beurs werden al door bedrijven zelf opgepakt of ondersteund door de Nederlandse ambassade. Juist door de samenwerking op te zoeken met de ambassade ten behoeve van de roadshow, vormden onze activiteiten een aanvulling op het aanbod aan bedrijven rondom de IPM Hortiflor.

Ontwikkeling in de tuinbouwmarkt China voor de toekomst

De positie van de Nederlandse, en daarmee Zuid-Hollandse, tuinbouw in China is nog altijd sterk. Dit bleek tijdens de IPM Hortiflor die voorafgaand aan de roadshow werd bezocht. Het Nederlands paviljoen was veruit de grootste buitenlandse vertegenwoordiging op de beurs en er is grote interesse vanuit Chinese zijde in de kennis en kunde van het Nederlands bedrijfsleven. Wel werd duidelijk dat de Chinese tuinbouw rap in ontwikkeling is en hiermee ook de markt voor de Nederlandse ondernemer.

Na Covid-19 is de markt voor de bouw van high-tech Nederlandse kassen in China complexer geworden. China is steeds beter in staat zelf kassen te bouwen en doet dat ook het liefst met eigen uitgangsmaterialen (glas, staal, aluminium, beton). De impact van deze lokalisering verschilt per bedrijfstak in de sector. Kassenbouwers van turn key projecten ondervinden nu al de concurrentie. De vraag naar specialistische kennis zoals klimaatsystemen, bewateringstechnieken, of schermtechnologieën is nog wel altijd groot. Een andere zorg is dat Chinese kassenbouwers ook in projecten buiten China steeds meer gaan concurreren met Nederlandse bedrijven. Aandacht voor het beschermen van het Nederlandse innovatiekracht blijft daarom van belang.

Een belangrijke succesfactor voor Nederlandse bedrijven voor de toekomst is om te lokaliseren: produceren in China zelf. Niet alle Nederlandse toeleveranciers zijn hiertoe in staat of bereid, maar er wordt door de Nederlandse bedrijven wel ingezien dat dit de toekomst is. Daarbij wordt wel aangegeven dat de basistechnologie en het intellectuele eigendom in Nederland blijft en kan assemblage en productie van eenvoudiger onderdelen in China plaatsvinden.

De inschatting is dat het Nederlandse tuinbouwbedrijfsleven in innovatief opzicht wel koploper blijft voor in ieder geval de korte- tot middellange termijn (vaak wordt een tijdslijn

van 5 jaar genoemd), maar dat voorzichtigheid geboden is. De vraaggerichte aanpak van provincie voor de toekomstige activiteiten zorgt dat wij in kunnen blijven inspelen op een veranderende context waarbinnen wij bedrijven bij hun inzet kunnen ondersteunen.

Uitkomsten voor het bedrijfsleven

Het doel van de roadshow was om aandacht te vragen voor de Nederlandse oplossingen voor duurzame voedselproductie in urbane gebieden bij Chinese overheden en bedrijven om hiermee kansen te creëren voor de Nederlandse, en daarmee Zuid-Hollandse, tuinbouwbedrijven actief in China. De missie is hierin geslaagd.

De uitkomsten van handelsbevorderingsactiviteiten van de provincie laten zich moeilijk vangen in kwantitatieve maatstaven. De activiteiten van de provincie zijn vooral gericht op de langere termijn door met het concept van *Feeding and Greening the Megacities* zowel de Nederlandse expertise te belichten, alsmede uitdagingen voor Nederlandse bedrijven in de sector weg te nemen. Daarnaast richt het zich op het deuren openen voor bedrijven richting Chinese partners. De focus lag niet zo zeer op het tijdens de missie afsluiten van nieuwe contracten of samenwerkingsovereenkomsten, maar wel om een voedingsbodem en essentieel startpunt te bieden voor toekomstige projecten.

Tijdens de roadshow zijn verscheidende vormen van handelsbevordering teruggekomen. *Government-to-government* gesprekken zijn het meest effectief gebleken om de boodschap van *Feeding and Greening the Megacities* onder de aandacht te brengen. Dit werkt het beste als er ook concrete uitdagingen kunnen worden benoemd in de gesprekken. Naarmate de missie vorderde werden hier steeds betere resultaten behaald, doordat de gesprekken intern binnen de delegatie ook beter op gang kwamen en leidden tot betere handvatten om het gesprek te kunnen voeren.

Government-to-government meetings zijn het moment om op formele wijze zaken te agenderen. Vrijwel altijd volgde op deze formele gesprekken ook informele momenten zoals rondleidingen, projectbezoeken en diners. Deze informele momenten boden de mogelijkheid om buiten de formele, nogal statische setting, door te praten met elkaar. Dit bleek van grote meerwaarde en leidde vaak tot beter begrip van wat er eerder al was geadresseerd. Voor bedrijven waren dit de momenten om zaken te doen.

Het matchmaking event in Hebei heeft laten zien dat de interesse vanuit China voor Nederlandse tuinbouwoplossingen nog altijd groot is. Met een grote deelname vanuit de Chinese zijde zijn de Nederlandse bedrijven aan mogelijke partners gekoppeld om gesprekken te voeren over eventuele nieuwe business mogelijkheden. Voor een deel van de delegatie was dit succesvol en heeft het tot concrete nieuwe leads geleid. Voor met name de bedrijven die toeleverancier zijn voor high-tech glastuinbouwprojecten, bleek dat de ontwikkeling van de markt in Hebei nog niet zo ver is en/of goed aansluit bij het aanbod van de Nederlandse bedrijven. Een regio als Shandong is al verder ontwikkeld op gebied van tuinbouw waardoor de markt voor deze bedrijven daar beter aansluit.

Tijdens projectbezoeken waren we met name te gast op locaties waar Nederlandse bedrijven (al dan niet uit de delegatie) bij betrokken waren. Dit gaf hen de mogelijkheid om de banden met de partners opnieuw aan te halen en te versterken. Tegelijkertijd, doordat we op bestuurlijk niveau aanwezig waren vanuit de provincie, heeft dit er ook voor gezorgd dat de delegatie bijvoorbeeld op directeursniveau vanuit deze projecten werd ontvangen, en hierdoor voor de bedrijven nieuwe deuren werden geopend naar deze (potentiële) klanten.

2. Aandacht voor mensenrechten en economische risico's

In de voorbereiding en uitvoering van de roadshow is nadrukkelijk aandacht besteed aan het vormgeven van de activiteiten binnen het kader van de relatie met China. Dit geldt zowel voor de economische risico's van samenwerking als de mensenrechtensituatie. De conclusie is dat het organiseren van een handelsmissie binnen de door Provinciale Staten gestelde kaders mogelijk is, maar dat het wel extra tijd en aandacht vraagt om dit goed te doen.

Missie voorbereiding

Het kader houdt in dat de provincie in de voorbereiding op de missie deelnemers actief informeert over economische risico's van samenwerking met China en de mensenrechtensituatie. Voorafgaand aan de missie heeft de provincie daarom een informatiebijeenkomst georganiseerd. Het doel van de informatiebijeenkomst was tweeledig. Ten eerste was dit een moment voor de deelnemende bedrijven om kennis te maken met de gedeputeerde en input mee te geven voor het inhoudelijke programma. Ten tweede was de bijeenkomst bedoeld om bedrijven te informeren over zowel de economische risico's van samenwerking met China, met de nadruk op informatiebescherming, als de mensenrechtensituatie, met de nadruk op maatschappelijk verantwoord ondernemen in China. De provincie trok hierin samen op met het Rijk en de maatschappelijke partners uit het netwerk.



Foto: informatiebijeenkomst Provinciehuis 19 april

Zo was Amnesty International aanwezig om een toelichting te geven op de mensenrechtensituatie in China en de vereisten voor bedrijven als het gaat om maatschappelijk verantwoord ondernemen in deze context. Zij gaven daarbij ook handvatten voor bedrijven waar zij op kunnen letten in hun keten. Daarna gaf een voormalig consultant van Agriterra toelichting op de uitdagingen in de land- en tuinbouwsector in China met nadruk op de lokale situatie en arbeidsomstandigheden. Tot slot gaf de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) adviezen om economisch weerbaar te kunnen ondernemen. Dit bevatte algemene tips over zaken doen in China met de nadruk om bescherming intellectueel eigendom, maar ook praktische tips specifiek voor de bescherming van informatie tijdens een handelsmissie. Na afloop was er ruimte voor verdere dialoog over de uitdagingen die bedrijven op beide vlakken ondervonden. Het volledige programma staat hieronder.

Programma

10.00	Inloop met koffie + kennismaken gedeputeerde Meindert Stolk met bedrijven
10.30	Welkom door gedeputeerde Meindert Stolk
10.35	Toelichting programma missie door PZH + feedbackronde voor bedrijven
11.05	Amnesty International - toelichting mensenrechten en China
11.20	Agriterra - toelichting lokale situatie en handvatten voor bedrijven om aandacht te vragen voor MVO in China
11.35	RVO - toelichting steunpunt maatschappelijk verantwoord ondernemen en economische veiligheid
12.30	Afsluiting en napraten met lunch
13.30	Einde

Voor de voorbereidende sessie is bewust gekozen om enkel een fysieke bijeenkomst te organiseren. Gezien een groot deel van de deelnemers aan de missie Chinese vertegenwoordigers waren, was niet elk bedrijf aanwezig. Daarom is na afloop van de bijeenkomst alle gedeelde informatie naar alle deelnemende partijen verzonden. Dit bevatte een statement van Amnesty International en de presentaties van RVO en Agriterra. Tevens is in het missieboekje de geopolitieke context waarin de missie zich bevindt nogmaals opgenomen.

Omdat de provincie de adviezen van het Rijk volgt is aan bedrijven gevraagd om de maatschappelijk verantwoord ondernemen zelf-scan in te vullen die van toepassing is op alle Rijksmissies die worden georganiseerd door RVO. Het gaat er in deze scans niet om dat het bedrijfsbeleid al volledig ingericht is op maatschappelijk verantwoord ondernemen, maar dat hierover het gesprek kon plaatsvinden en verwezen kan worden naar verdere hulpbronnen om verdere stappen te zetten.

Deze informatievoorziening aan de voorkant over economische risico's en mensenrechten heeft een positief effect gehad op het bewustzijn van de deelnemende bedrijven. In grote meerderheid stonden zij ook positief tegenover de aandacht die de provincie hieraan gaf. Eén bedrijf gaf aan ook zorgen te hebben over de focus op mensenrechten in de missievoorbereiding en hebben mede daardoor besloten niet deel te nemen aan de missie. Het integraal meenemen van mensenrechten in de handelsbevorderingsactiviteiten is dus mogelijk, maar zorgvuldigheid over de vorm is noodzakelijk om de meerderheid van bedrijven betrokken te houden en met hen stappen te zetten.

Integraal verhaal

Het kader voor de relatie met China stelt dat het belangrijk is om zaken rondom economische risico's en mensenrechten integraal in de activiteiten van missie mee te nemen. Middels het concept van *Feeding and Greening the Megacities* is hier invulling aan gegeven. Binnen dit verhaal is nadrukkelijk benoemd om naast aandacht voor de nodige infrastructuur en goede educatie ook aandacht te hebben voor de menselijke aspecten rondom arbeid en de lokale bevolking. Deze boodschappen zijn vervolgens in speeches en bijdragen tijdens de seminars en *government-to-government* meetings tijdens de missie telkens teruggekomen. Waar mogelijk is ook verwezen naar eerdere gesprekken die we al eerder hebben gehad in Nederland met de Chinese partner over dit onderwerp.

Daarnaast is gesproken over de noodzaak voor een gelijk speelveld en de rol die regionale overheden in China hebben om bijvoorbeeld wetgeving rondom intellectueel eigendom goed toe te passen.

Een goed voorbeeld hoe maatschappelijk verantwoord ondernemen integraal en in gezamenlijkheid terugkwam, was bij de *government-to-government* meeting met de provincie Shandong. Hierin verwees de provincie naar de rol die regionale overheden kunnen spelen in het creëren van randvoorwaarden voor bedrijven om maatschappelijk verantwoord te ondernemen. Dutch Greenhouse Delta gaf vervolgens vanuit de sector aan hoe zij bijdraagt aan het welzijn van onze planeet, en Rijk Zwaan gaf vanuit hun organisatie het praktijkvoorbeeld over het belang dat zij hechten aan het welzijn van hun werknemers in China en welke waarde zij hechten aan het menselijke aspect van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Ook bij het opbrengen van aspecten als maatschappelijk verantwoord ondernemen en intellectueel eigendom is het de ervaring dat het agenderen van deze onderwerpen tijdens formele meetings juist ook aanleiding geeft om in de informele momenten het gesprek verder te voeren. Zo heeft de gedeputeerde zowel in de provincie Hebei als Shandong nader gesproken over deze thema's met de vice-governors van de betreffende provincies.

Communicatie

Het kader van de relatie met China geeft ook aan dat het belangrijk is om inbreng op thema's rondom mensenrechten te documenteren. Naast dit openbare missieverslag heeft gedeputeerde Stolk daarom een blog bijgehouden waarmee inzicht is gegeven in de aard van de missie, de afzonderlijke activiteiten en de gesprekken die zijn gevoerd. Ook is er op het LinkedIn-kanaal van de provincie aandacht geweest voor de missie.

3. Overzicht van activiteiten en resultaten

Dit hoofdstuk biedt een overzicht van het programma van de roadshow, de ondernomen activiteiten en de voornaamste resultaten. Gedeputeerde Stolk heeft op zijn LinkedIn ook een blog bijgehouden over de ervaringen in China: [LinkedIn Meindert Stolk](#).¹

Donderdag 23 mei

- *Receptie op de Nederlandse ambassade voor alle Nederlandse tuinbouwbedrijven*
De gedeputeerde heeft hier kennis gemaakt met een groot deel van de bedrijven/deelnemers aan de roadshow. Hij kreeg de gelegenheid om het aanwezige publiek toe te spreken. Zo is er stil gestaan bij de aanleiding voor het organiseren van de roadshow en het overkoepelende verhaal van *Feeding and*



Greening the Megacities als rode draad voor deze missie.

Foto: toespraak receptie Nederlandse ambassade

Vrijdag 24 mei (Beijing)

- *Bezoek aan het Nederlandse paviljoen op de IPM Hortiflor*
De gedeputeerde bracht een bezoek aan de deelnemende Nederlandse tuinbouwbedrijven bij hun *booths* op deze grote tuinbouwbeurs. Ter sprake kwam o.a. waarom zij op deze beurs stonden en hun deelname aan de roadshow. Een goede manier om een indruk te krijgen van de beurs en de ontwikkelingen op de Chinese markt voor de Nederlandse tuinbouwbedrijven.



Foto's: bezoek IPM Hortiflor NL paviljoen

¹ Zie ook deze links die direct verwijzen naar de individuele artikelen van de blog: 1. [De missie naar China. Mijn eerste indrukken](#); 2. [Van Hebei naar Shandong](#); 3. [De laatste dag in China](#).

- *Bezoek aan Nongke Chuangtou (Agrontek): rondleiding en meeting met het bedrijf*
Nongke Chuangtou is een project waarbij innovatie, onderwijs en onderzoek bij elkaar komen op gebied van land- en tuinbouw. Gesproken is met de directeur van het bedrijf, die met InnovationQuarter in gesprek is over een mogelijk curriculum voor Chinese studenten in Nederland en China. Dit sloot goed aan bij de uitdagingen die China ondervindt in de ketenaanpak uit het concept *Feeding and Greening the Megacities*. Door dit project tijdens de roadshow aan te doen heeft de provincie een steuntje in de rug kunnen bieden aan het initiatief van InnovationQuarter. Onderwijs is een belangrijk onderdeel in een succesvolle waardeketen. Het ontbreekt in China vaak nog aan kwalitatief goed beroepsonderwijs in de sector. Zowel aan Chinese zijde, als die van het Nederlandse bedrijfsleven is de behoefte hieraan nadrukkelijk aanwezig. Het gaat hier met name om dat kassen ook goed opereren in China en daarmee een succesvolle casus zijn voor de oplossing van voedselvraagstukken in China.



Foto's: bezoek Nongke Chuangtou

- *Government-to-government meeting met Pinggu District*
Pinggu is een stadsdeel van Beijing met veel land- en tuinbouw. Dit stadsdeel zorgt grotendeels voor de voedselaanvoer van Beijing. We spraken hier met de lokale overheid, waar in het recente verleden meermaals contact mee is geweest. In 2023 is er nog een delegatie onder leiding van de lokale partijsecretaris ontvangen in Zuid-Holland. Er is gesproken over het voorafgaande bezoek aan Nongke Chuangtou waar ook deze overheid nauw bij betrokken is. Benadrukt is ook het belang van maatschappelijk verantwoord ondernemen en de rol als overheid hierin: als overheid ervoor zorgen dat het bedrijfsleven wetten naleeft als het gaat om duurzaamheid of de rechten van medewerkers en lokale gemeenschappen.

Na de officiële ontvangst is er tijdens het diner mogelijkheid geweest om met elkaar door te praten.

Zaterdag 25 mei (Beijing en Shijiazhuang (Hebei))

- *Bezoek aan Cuihu project in Beijing: rondleiding en paneldiscussie*
Het Cuihu project in Beijing is een groot high-tech kassenproject in Beijing waar tomaten worden geteeld. De klimaatcomputers, zaden en substraten worden geleverd door Nederlandse/Zuid-Hollandse bedrijven. Fase II is nu in aanbouw en biedt nieuwe mogelijkheden voor de Nederlandse bedrijven. De delegatie kreeg een presentatie en rondleiding door het complex en aansluitend vond er een paneldiscussie plaats. De gedeputeerde nam hier aan deel maar ook Chinese tuinbouwexperts en de executive director van de China office van de WUR. Vanuit zowel Zuid-Holland als de WUR is ook hier het belang van goed onderwijs benadrukt. Werk vanuit de 'Golden Triangle' waar business, overheid en kennisinstellingen samenwerken. Ook heeft de gedeputeerde het belang benadrukt van een goed functionerende en transparante waardeketen. Daar zijn een drietal zaken voor nodig: een goede waarborging van de infrastructuur, innovatie om duurzaamheid te bereiken en impact op het milieu te minimaliseren, én het in acht nemen van het menselijke aspect van community building, maatschappelijk verantwoord ondernemen en het welzijn van medewerkers.



Foto's: bezoek Cuihu project en panel discussie

- *Matchmaking event Hebei*
Gedeputeerde Stolk opende samen met het hoofd van het landbouwdepartement van Hebei een matchmaking event. Voorafgaand aan het event zijn alle Nederlandse bedrijven uit de delegatie gekoppeld aan mogelijke Chinese partners. Vanuit de Chinese zijde was de animo enorm met meer dan 45 deelnemende bedrijven. Middels korte gesprekken konden de bedrijven nieuwe businessmogelijkheden opdoen. Voor een deel van de delegatie heeft het tot concrete nieuwe leads geleid. Voor met name de bedrijven die in zich in de high-tech wereld bevinden, bleek dat de ontwikkeling van de markt in Hebei nog niet zo ver is en/of aansluit bij het aanbod van de Nederlandse bedrijven. Een regio als Shandong is al verder ontwikkeld op gebied van tuinbouw waardoor de markt voor deze bedrijven beter aansluit.
- *Government-to-government meeting met Hebei*
Terwijl de bedrijven aan het netwerken waren vond er een overheidsontmoeting plaats met de vice-governor Jin Hui van Hebei. Met Hebei heeft de provincie door

de jaren heen goede relaties opgebouwd, waardoor we meer bespreekbaar kunnen maken. Vanuit Zuid-Holland hebben is het belang benadrukt van een sector- en vraaggerichte samenwerking waar het bedrijfsleven baat bij heeft. Daarnaast is ook gesproken over de Nederlandse aanpak in het tuinbouwcluster en is kort ingegaan op de rol van de overheid in het zorgen voor een gelijkspelveld en transparante keten. Dit was een voortzetting van het gesprek met gedeputeerde van Leeuwen en vice-governor Jin op 13 mei j.l. op het provinciehuis.

Tijdens het officiële welkomstbanket aangeboden door Hebei is verder gesproken over de positie van Zuid-Holland ten aanzien van de vraaggerichte aanpak van de provincie Zuid-Holland en maatschappelijk thema's.



Foto's: matchmaking event Hebei en relatiegeschenk uitwisseling met vice-governor Jin Hui van Hebei

Zondag 26 mei (Jimo en Laixi (Shandong))

- *Bezoek aan Rijk Zwaan in Jimo, rondleiding en government-to-government meeting met burgemeester van Jimo county*

Rijk Zwaan is een van de bedrijven die de provincie heeft verzocht om hun operatie in China te ondersteunen middels deze missie. Zij zijn als familiebedrijf met een groot complex in Jimo gevestigd en zijn een grote naam in China waar het gaat om zaadveredeling. De delegatie werd ontvangen door de directeur van de Chinese vestiging en door de lokale overheid waar we met elkaar spraken over de Nederlandse tuinbouwaanpak en hoe Rijk Zwaan een mooi voorbeeld is van een bedrijf dat het menselijke aspect van maatschappelijk verantwoord ondernemen hoog in het vaandel heeft staan, en zo een positieve impact in de regio creëren. Door een bezoek te brengen aan de vestiging en hun operatie daarmee te ondersteunen heeft dit voor Rijk Zwaan een positief effect geleverd.



Foto's: bezoek Rijk Zwaan en government-to-government meeting met Jimo county

- *Bezoek aan Kaisheng Haofeng in Laixi en welkomstdiner*
Kaisheng Haofeng is een grote Chinese tuinbouwonderneming met ambitieuze plannen om uit te groeien tot een van de grootste high-tech glastuinders van China. Ze hebben meerdere glastuinbouwprojecten onder beheer, waaronder in Laixi, Zibo en Dezhou. Meerdere Zuid-Hollandse bedrijven hebben de technologische systemen voor in de kassen verzorgd. We werden door de directeur van de onderneming ontvangen en na een korte tour over het terrein uitgenodigd voor een informeel diner. Belangrijk voor en erg gewaardeerd door de Zuid-Hollandse bedrijven om op dat moment met de medewerkers en directeur van het bedrijf in gesprek te gaan, gezien de ambities van de onderneming en mogelijke verdere businessmogelijkheden voor de Nederlandse zijde.



Foto: Welkom door directeur Kaisheng Haofeng in Laixi

Maandag 27 mei (Zibo en Jinan (Shandong))

- *Bezoek aan Kaisheng Haofeng en champignonkwekerij in Zibo, rondleiding en ontmoeting en lunch met de burgemeester van Zibo*
In Zibo werden we ontvangen door de lokale burgemeester die ons meenam naar wederom een locatie van Kaisheng Haofeng. Waar we de dag ervoor niet goed in de kassen konden kijken, vanwege mogelijk risico op virussen, was er hier een panoramaview waardoor we een goede indruk konden krijgen van de grootsheid van deze high-tech projecten. Aansluitend vond een bezoek plaats aan een champignonkwekerij. Zibo is een welvarende stad met veel groente en fruitproductie. Ook tijdens dit bezoek werd weer duidelijk dat voedselzekerheid in China een belangrijk thema is. Tijdens de lunch met de overheid van Zibo heeft de gedeputeerde hierover door gesproken, net als het onder de aandacht brengen van voedselveiligheid en duurzaamheid. Daarnaast werd door de gedeputeerde ook het belang van de rol van de overheid benadrukt in relatie tot problemen waarmee bedrijven geconfronteerd worden wanneer ze internationaal werken. Met name als het gaat om nieuwe aankomende Europese wet- en regelgeving waar Europese bedrijven ook buiten Europa een moeten voldoen. Bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheid, rechten van werknemers en lokale gemeenschappen in kassenprojecten. Een gelijk speelveld met betrekking tot regelgeving is dus zeer belangrijk.



Foto's: bezoek Kaisheng Haofeng in Zibo en champignonkwekerij

- *Government-to-government meeting met Shandong*

De provincie Shandong is één van de meest belangrijke Chinese provincies op het gebied van land- en tuinbouw. De provincie Zuid-Holland ontving in september 2023 vice-governor Chen Ping van Shandong in Zuid-Holland waarbij toen een matchmaking event werd georganiseerd voor de tuinbouw. Tijdens deze *government-to-government* meeting is gesproken over het belang van verdere samenwerking tussen de Nederlandse tuinbouwsector en Shandong. De gedeputeerde heeft het concept van Feeding and Greening the Megacities belicht, inclusief de uitdagingen op gebied van ruimtelijke ordening (met daarbinnen infrastructuur), onderwijs en uitvoering van regelgeving die toeziet op een gelijk speelveld en transparante keten met aandacht voor mens en milieu. Daarnaast kregen Dutch Greenhouse Delta en Rijk Zwaan de mogelijkheid om vanuit de tuinbouw sector hun visie te delen in aansluiting op het verhaal van de gedeputeerde. Hierin werd de Nederlandse aanpak van de *Golden Triangle* benadrukt alsmede de voordelen van high-tech tuinbouw. Dutch Greenhouse Delta belichtte ook hoe de sector bijdraagt aan het welzijn van onze planeet, en Rijk Zwaan gaf vanuit hun organisatie het praktijkvoorbeeld over het belang die zij hechten aan het welzijn van hun werknemers in China en waarom zij waarde hechten aan het menselijke aspect van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Tijdens het officieel welkomstbanket aangeboden door Shandong is verder gesproken over de samenwerking tussen Shandong en Zuid-Holland waarin de gedeputeerde de vraaggerichte aanpak toelichtte. Ook is verder gesproken over de maatschappelijke uitdagingen in de tuinbouwsector in Nederland en China.



Foto: ontmoeting met vice-governor Chen Ping van Shandong

Dinsdag 28 mei (Dezhou, Shandong)

- *Bezoek aan Dezhou: government-to-government meeting en bezoek aan 'food valley' research and innovation center Dezhou.*

Nadat gedeputeerde Stolk op maandagavond vertrok richting Nederland, ging het programma voor de delegatie nog door. Gemeente Westland heeft sinds 2016 banden met de stad Dezhou in de provincie Shandong.

Eerst werd er een bezoek gebracht aan het 'food valley' research and innovation center Dezhou. Het innovation center is onderdeel van een gebied dat een campus moet worden met kassen, kantoren, woningen en research centra voornamelijk gericht op voeding. Dezhou heeft een gunstige ligging ten opzichte van een aantal grotere steden waaronder Beijing, en heeft daarmee de ambitie om de voedseltoevoer van deze steden worden. Na een presentatie en een rondleiding over het hele terrein met onder meer een toeristische kas (waar bezoekers zelf kunnen plukken, allemaal met het doel consumenten meer kennis te geven waar voedsel vandaan komt), een open field terrein en een productiekas, is er geluncht met de lokale overheid.

In de middag stond een bezoek aan een kas op het programma welke ontworpen is door een Nederlands bedrijf en met toepassingen in de kas geleverd door een aantal bedrijven uit de delegatie.

Vervolgens is er een business seminar georganiseerd waarbij zowel bedrijven uit Dezhou als de Nederlandse bedrijven kans kregen om hun onderneming te pitchen en connectie te zoeken met elkaar. Dit werd vooraf gegaan door presentaties en een speech van de landbouwwaad (LNV-raad) vanuit de Nederlandse ambassade, gemeente Westland en Zuid-Holland. Tussen de gemeente Westland en Dezhou is besproken wat de ambities en plannen van Dezhou zijn en hoe daar eventueel gevolg aan gegeven kan worden.



Foto's: bezoek Dezhou

Bijlage 1 – missieboekje roadshow Hebei en Shandong

Mission handbook

Roadshow Hebei and Shandong 25-28 May 2024



provincie
Zuid-Holland

NL Netherlands



GEMEENTE WESTLAND

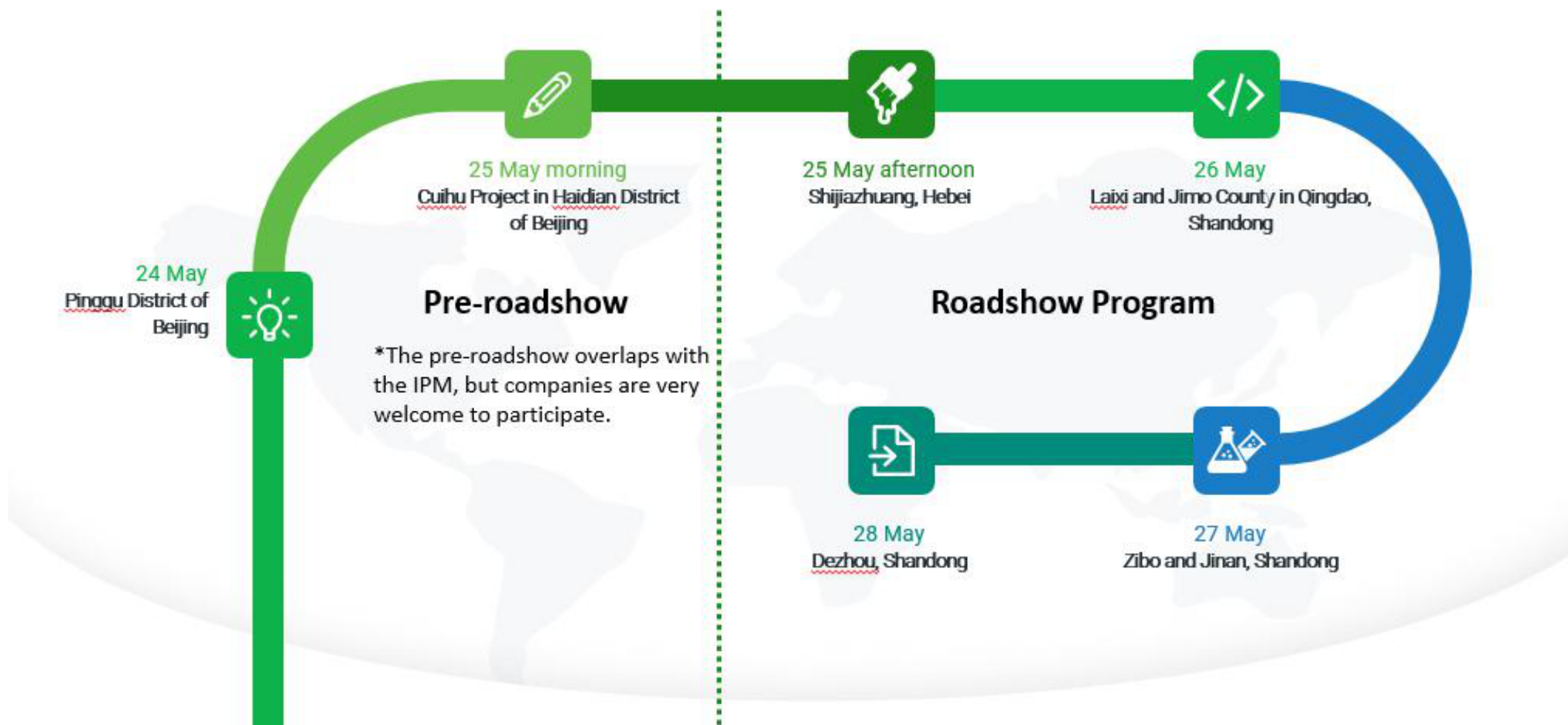


DSBP CONSULTANTS

Table of contents

Roadshow program	1
Practical information	6
<i>Important phone numbers</i>	6
<i>Hotel information</i>	6
Introduction of Hebei and Shandong province	7
<i>Hebei</i>	7
<i>Shandong</i>	7
Zuid-Holland in China	9
Feeding and greening the megacities concept	11
Delegation list	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
Company information	12

Roadshow program



Friday 24 May, Beijing (pre-roadshow)

Time	Government delegation	Business delegation	Comments
9.00-10.00	Bus transfer to IPM		Companies who want to join the bus from city center of Beijing to IPM, please wait at Kempinski Hotel before 9 in the morning
10.00-11.00	Vice-governor Meindert Stolk site visit to Dutch pavilion at IPM		
11.00-12.00	Bus transfer to Pinggu District		Companies who want to join the visit to Pinggu, please wait at the Dutch Embassy booth of the Dutch Pavilion at 11, there is a bus transfer to Pinggu together
12.00-13.30	Lunch and meeting with Nongke Chuangtou		
13.30-15.00	Site visits to agricultural companies and projects in Pinggu		
15.00-16.00	Transfer to Jinhaihu Lake by bus and boat		
16.00-16.45	Site visit Jinhaihu Lake (agrotourism project)		
16.45-17.30	Transfer to Pinggu District government		
17.30-18.30	Government-to-government meeting with Pinggu District government		
18.30-20.00	Official welcome banquet by Pinggu government		
20.00	Bus transfer to Kempinski hotel		Kempinski hotel Beijing Beijing, Chaoyang, 100125 Tel: +861064653388

Saturday 25 May, Beijing – Hebei (Shijiazhuang)

Time	Government delegation	Business delegation	Comments
8.15-9.30	Hotel check-out and bus transfer to Shounong Cuihu project		Companies who want to join the bus to Cuihu Project, please wait at Kempinski before 8:15
9.30-10.15	Site visit Cuihu greenhouse project Phase I and II		
10.15-11.00	Panel discussion		
11.00-11.30	Simple lunch at Cuihu		
Roadshow Program			
11.30	Bus transfer to Beijing West Railway Station	Roadshow delegates departure from IPM to Beijing West Railway Station by bus	Delegates who want to take the bus from IPM to Beijing West Railway Station, please gather at the Dutch Embassy booth of the Dutch Pavilion before 11:30
13.00-14.00	Train G811 from Beijing West to Shijiazhuang		Due to the purchase of the train tickets, it is difficult to gather all the delegates to a same train. Please inform the organizer the departure of your train. We will still try to coordinate buses at Shijiazhuang train station. We highly advise all delegates arrive Shijiazhuang before 4 in the afternoon.
15.00	Transfer to Hilton Shijiazhuang and Hotel check-in		
16.00-17.00	Opening matchmaking session		Venue: Hebei China World Hote (河北中国大酒店) Welcome speech by Ms. JIN Hui, Vice-governor of Hebei Welcome speech by Mr. Meindert Stolk, Vice-governor of Zuid-Holland Company pitches, each company 2-3 minutes
17.00-18.00	Government-to-government meeting between Hebei and Zuid-Holland	Matchmaking session	Around 3 rounds of matchmaking will be arranged, each round has 15 minutes, and the last 15 minutes will be a free exchange between companies
18.00-19.00	Official welcome banquet by Hebei government		
19.00	Bus transfer to hotel and check-in (companies who still want to talk with Chinese counterparts after dinner, please inform us before the Banquet, extra business talk can be arranged after Banquet)		Hilton Shijiazhuang Hebei, Shijiazhuang, Chang'An 050011 Tel: +86 311 6796 6666

Sunday 26 May, Hebei (Shijiazhuang) – Shandong (Jimo, Zibo)

Time	Government delegation	Business delegation	Comments
7.15	Hotel check-out and bus transfer to Shijiazhuang railway station		
8.00-12.19	Train D1611 from Shijiazhuang to Chengyang railway station (Qingdao) and transfer to Jimo by bus		
13.00-15.00	Visit RijkZwaan China HQ in Jimo		Visit demo seeds station and meeting with local government
Afternoon	Program tbc		
19.00-19.30	Bus transfer to Laixi Railway Station		
19.38-20.55	Train G6984 from Laixi to Zibo		
21.00	Bus transfer and hotel check-in		Sheraton Hotel Zibo Shandong, 255000 Tel: +86-533-6268888

Monday 27 May, Shandong (Zibo, Jinan)

Time	Government delegation	Business delegation	Comments
9.00-11.30	Visit Haofeng project in Zibo and business seminar		
11.30-12.30	Government-to-government meeting between Zuid-Holland and Zibo		
12.30-14.00	Lunch		
14.00-16.30	Bus transfer to Jinan, Shandong provincial building		
17.00-18.00	Government-to-government meeting between Zuid-Holland and Shandong		
18.00-19.30	Welcome banquet by Shandong government		
19.30	Vice-governor Stolk, Fabian Ebbers and Maaïke Sonderen travel back to Beijing	Bus transfer to hotel and check-in	Shandong Dong Hotel Address: 2-1 Ma'anshan Rd., Jinan, Shandong Province

Tuesday 28 May, Shandong (Dezhou)

Time	Government delegation	Business delegation	Comments
Morning	Hotel check-out and bus transfer to Jinan West railway station		
9.18-9.42	Train G1568 from Jinan to Dezhou		
10.00-11.30	Visit to Dezhou Agro-food Innovative Industrial Park		
11.30	Lunch with city leader of Dezhou		
13.00	Visit Degao Seeds and Greenhouse operated by Caijin		
15.00-18.00	Business seminar		<p>Welcome speech by city leader of Dezhou</p> <p>Speech by Erik Smidt</p> <p>Presentation by Ivo Meijer about horticulture sector of Westland</p> <p>Presentation by a Representative from Dezhou BAB</p> <p>Pitch from both Chinese and Dutch companies (2-3 minutes per company)</p> <p>Free exchange and Q&A</p>
18.00	Dinner and roadshow end		
19.41-21.01	Train G1076 from Dezhou to Beijing South (or plan your own route out of Dezhou)		

Practical information

Important phone numbers

Embassy of the Kingdom of the Netherlands in Beijing

Liangmahe South Road no. 4

亮马河南路4号

Chaoyang District

朝阳区

100600 Peking

北京市, 100600



T: +86 10 85 32 02 00

[Contact embassy in Beijing - China-en | The Netherlands and China \(netherlandsandyou.nl\)](https://www.netherlandsandyou.nl)

Hotel information



Kempinski Hotel Beijing Yansha Center
Beijing, Chaoyang, 100125
Tel: +861064653388

Hilton Shijiazhuang
Hebei, Shijiazhuang, Chang'An 050011
Tel: +86 311 6796 6666



Sheraton Zibo
No. 28 Jinjing Avenue, Zhangdian District
Zibo, Shandong, 255000
Tel: +86-533-6268888

Shandong Hotel Address: 2-1 Ma'anshan Rd., Jinan, Shandong Province, 250002

Tel: (86-531) 82958888

Introduction of Hebei and Shandong province

Hebei

Hebei is a China province in the North-East located in the Yellow River Delta and surrounding the municipalities Beijing and Tianjin Municipalities. Ranked as the sixth most populous province in China, Hebei was estimated to have a population of 74.2 million in 2022. The province borders Liaoning to the northeast, Inner Mongolia to the north, Shanxi to the west, Henan to the south, and Shandong to the southeast.

Economically, Hebei is a powerhouse, contributing significantly to China's GDP with a lot of industrial activity. The province's strategic location adjacent to Beijing, China's political and cultural epicenter, amplifies its significance as a pivotal economic hub, offering unrivaled access to domestic and international markets. In 2022, Hebei's GDP was roughly \$660 billion, ranked 6th in China. 40% of Hebei's labor force works in the agriculture, forestry and animal husbandry sectors, with the majority of production from these industries going to Beijing and Tianjin. Hebei's industries include textiles, coal, steel, iron, engineering, chemical production, petroleum, power, ceramics and food. All the numerous important railway lines radiating out of Beijing and Tianjin pass through Hebei, which has created a geo strategic location for the province. Five economic and technological development zones are set up in Hebei, including Baoding Hi-Tech Industry Development Zone, Langfang Export Processing Zone, Qinhuangdao Economic & Technological Development Zone, Qinhuangdao Export Processing Zone, Shijiazhuang Hi-Tech Industrial Development Zone.

Hebei's industrial landscape is characterized by a diverse array of sectors, with manufacturing reigning supreme. The province is a leading producer of steel, chemicals, machinery, and textiles, fueling China's industrial juggernaut. In 2023 alone, Hebei accounted for over 20% of China's steel production, cementing its status as a global manufacturing powerhouse. Additionally, Hebei's modern infrastructure and logistics network facilitate seamless trade and commerce, providing a competitive edge for businesses operating within its borders.

Some natural highlights of Hebei include the Yan Mountains and the shores of the Bohai Sea. Historic sites such as the Great Wall, Chengde's imperial palaces, and the ancient city of Handan bear testament to Hebei's rich cultural heritage.

Shandong

Shandong is a coastal province in Eastern China, strategically located on the Yellow Sea and bordering Hebei to the north, Henan to the west, Jiangsu to the south, and directly across from the Korean Peninsula. It ranks as the second most populous province and the third-largest consumer market in China, with an estimated population of about 101 million in 2023. The province's major cities include Jinan, its political and cultural capital, and Qingdao, a significant global port and economic powerhouse.

Economically, Shandong is a crucial driver of China's GDP, renowned for its diversified industrial activities. In 2023, Shandong's GDP was approximately \$1.3 trillion, making it one of the top contributors to the national economy and ranking third in the country after Guangdong and Jiangsu. Strong industrial sectors including machinery, electronics, chemicals, and automotive underpin the province's economy. It is also a leader in new energy, particularly in the development of wind power. The province's robust infrastructure, including ports like Qingdao, enables effective domestic and international trade routes, enhancing its economic landscape.

As one of China's major agricultural production bases, Shandong is known for the production of grains, fruits and vegetables, oil crops, aquatic products, and animal by-products. The total value of Shandong agriculture has been in the top place in China for over a decade consecutively. About 35% of Shandong's workforce is employed in the agricultural sector, highlighting the province's role as a critical food basket, especially for nearby urban centers. Its coastal location also supports a thriving seafood industry, which is a staple of both the local diet and economic export activities. Shandong's strategic positioning has fostered extensive industrial and agricultural development, supported by a comprehensive network of railways and highways that facilitate trade and mobility. Key development zones in Shandong include the Qingdao Economic & Technological Development Area, the Yantai Economic and Technological Development Area, and the Weifang Hi-Tech Industry Development Zone.

Natural highlights of Shandong include the majestic Mount Tai, a sacred mountain of historical and cultural significance, and the beautiful coastline along the Yellow Sea. The province is also home to significant cultural heritage sites, including the ancient city of Qufu, the hometown of Confucius, which attracts thousands of tourists and scholars annually.

Zuid-Holland in China

The province of Zuid-Holland has contact with China dating back to 1993. It maintains government-to-government contacts aimed at facilitating business-to-business relationships as well as relationships between knowledge institutions.

With Hebei the province of Zuid-Holland has close collaborations already since 2007. Recently, in November 2023, many businesses from Hebei participated in the matchmaking event the province of Zuid-Holland co-hosted with RVO in Beijing. In September 2023 a delegation of Shandong was received by Meindert Stolk at the request of some of the Dutch businesses active in Shandong. These recent events were followed by a clear request of some companies from Zuid-Holland for the province to provide a follow-up. Therefore this roadshow for horticulture businesses to both Hebei and Shandong is led by gedeputeerde Meindert Stolk of the province of Zuid-Holland.

Geopolitical developments

China is the second largest economy in the world. It plays a major role in global value chains, from raw materials to high-tech end products. Its economic importance is still growing, with the Chinese economy being expected to be larger than the US economy by 2030. The Dutch and European economies are strongly tied to the Chinese, with mutual trade and investments being of great importance to both sides.

At the same time, this increasing role raises questions regarding China's involvement in Western economies. Through centrally managed strategies such as "Made in China 2025" and the "Belt and Road Initiative", China is working to strengthen its position on the world stage. It aims to become a world leader in as many ways as possible. This has economic consequences and also impact the new geopolitical order. China and the USA are increasingly linking their economics to geopolitics, making China an important actor to relate to.

The Dutch national government stated in the policy document "The Netherlands and China: a new balance" (15 May 2019) that it has chosen for a new motto "open where it is possible, protective where necessary". In this policy, specific attention is paid to unfair competition, protecting intellectual property and managing risks for economic and national security, but also cyber espionage and influence from China are addressed. In January 2023, the government sent a letter to the parliament with developments in the China policy, stating that protection becomes even more important. Explaining this, it states that is important to maintain balance in its relations and to continue to keep an eye on the possibilities for cooperation. Meaning, keeping the balance between the economic and social added value of cooperation, and the awareness of human rights and economic risks of doing business with China.

At the same time, more and more attention is drawn to the human rights situation in China, which is increasingly deteriorating. In particular, the position of Uyghurs in the Xinjiang region is receiving a lot of attention, but also the position of Taiwan and situation in Hongkong gain international interest and are leading to political tensions between China and the West.

China framework of Zuid-Holland

For the province of Zuid-Holland, it evaluated in 2022 how to maintain its own relationships with China given these geopolitical developments. A framework was established by the Provincial Council

in December 2022, that anchors how the province ensures to mitigate unwanted economic effects of its trade promotion activities and that ensures that the well-being of people is promoted. Within this framework all activities (such as missions and events) must comply with a set of mitigation measures. The national policy, being open but alert, is leading in this.

In practice, this means the province will be actively addressing economically relevant issues in this mission related to the horticulture. The province also supports corporate social responsibility practices of Dutch and Chinese businesses with a focus on the well-being of people and will raise attention for transparency in the value chain and good working conditions.

The new provincial government in place since 2023 is conducting its activities on promoting internationalization of businesses demand-driven and on request of its partners. The province remains to play a role when there is a clear added value for it do so from its governmental position. This roadshow is a good example hereof.

Feeding and greening the megacities concept

The overarching story we will deliver to our Chinese partners during the mission is the concept of 'feeding and greening the megacities'. During past missions, as well as during incoming visits from China in the past years on horticulture, this concept was propagated. Please find below a one-pager explaining the concept. During the mission, 'feeding and greening the megacities' is reflected in all events and conversations and will serve as the common thread of the roadshow.

FEEDING AND GREENING THE MEGACITIES: THE DUTCH APPROACH ON HORTICULTURE

Being a small country like The Netherlands are, how can we manage to be a world leader on horticulture? The Dutch glass greenhouse horticulture sector is globally renowned for its innovation and productivity. How can a small country manage to do so?

Within a few years, there are 11 billion people to feed on this planet, and we have to give them a sustainable, healthy and happy environment with flowers and plants. The goal of the Dutch horticulture cluster is to feed and green the world in a healthy and sustainable way which can help to prevent famine, pollution and conflict.

The Netherlands, and the province Zuid-Holland in particular, is one of the most innovative regions worldwide in the field of greenhouse horticulture. Here, some of the world's best breeders and growers of vegetables and flowers are located, along with state-of-the-art production companies, suppliers, trading and distribution companies, consultancy firms and personnel services. All these parties closely collaborate with each other, with local and regional governments, with top educational institutions, and with international research institutes.

In this important field of horticulture, the Netherlands also leads in education and talent development. This is essential to optimize the Feeding & Greening concept internationally: materials, knowledge, and craftsmanship/entrepreneurship from the Netherlands.

The governance of Dutch horticulture is of utmost importance, requiring strategic collaboration within the chain and the cluster with cooperation in consortia with multiple partners. In the Netherlands, companies and growers, logistic partners, the government as well as the knowledge institutions such as universities and schools work closely together in a triple helix, also known as the 'Golden Triangle'.

To strengthen these chains from seed to fork or seed to a green environment, transparency and trust are key values in the field of horticulture. For customers to be able to rely on their fresh products to be healthy and safe, they need to know where a product comes from and under which conditions it has been produced. That is a condition to be able to feed and green the megacities.

The successful Dutch approach in establishing well-functioning value chain based on the 'Golden Triangle' will be central in our roadshow. We will put emphasis on the required conditions when adopted in international context, including in China. This also includes both the horticulture technology and management systems that our Dutch companies are so experienced with, and the necessary infrastructure and education for well-trained labour force that makes sure a greenhouse or flower areal is not only established but also equipped to deliver the best vegetables and flowers. Important here as well is that this requires us to think about the local conditions and communities. Projects have to incorporate local challenges in order to ensure that it helps the communities to develop themselves. A well-functioning value chain takes this human aspect into account and is transparent about this to all partners of the chain.

Company information

Artechno Growsystems



Artechno Growsystems was founded in the 1980s as an engineering company in horticulture. Nowadays, the company focuses on vertical farming and distinguishes itself with innovative vertical farms. What hasn't changed is the love for growing crops; the plantlet still takes center stage.

Thanks to years of experience, Artechno Growsystems has the know-how, skills, and expertise that benefits customers worldwide. From innovative thinking and sustainable entrepreneurship, the company pushes boundaries. The futuristic technology is not the goal but a means to achieve the best cultivation results.

With a plant-oriented approach, technology, and a healthy dose of guts, Artechno Growsystems realizes a new standard within vertical growing with their AVF+.

With the fully automated AVF+ Factory, Artechno takes care of all processes for the grower; the input and output of this turnkey plant factory are the same every day. The plants also get everything their plant-hearts desire, such as the right light intensity, temperature, nutrients, CO2, airflow, and humidity.

Consider all the (sustainable) benefits of AVF+ Factory, such as:

- No impact on nature, as no (agricultural) land is used
- Biodiversity in the area is not affected
- No pesticides or other harmful substances are used
- Food safety and security (because of the continuous growing process in the factory and because no pesticides are used)
- It is possible to produce food locally, even if there is no fertile soil in the area. In other words: local for local
- The logistics chain is minimized.

Artechno Growsystems is looking beyond the horizon and pushing boundaries. The company added all types of expert disciplines to achieve the best growing results, from water technology to water treatment, automation, robotics, harvesting, processing, hydroponic systems, and vertical farming. And thus, the Artechno Group was born.

Our mission: 'We Empower Profitable Plant Growth Worldwide.'

Blue Future B.V.

Blue Future is committed to the localization, marketing and channel expansion of Chinese companies in Europe.



We provide a package of localization services from company registration, compliance, IBAN account application, financial and taxation services, EU trademark registration services to market channel landing consultation.

We have talents who are familiar with EU laws and policies, as well as market experts who are familiar with various EU industries.

Bom Group



Bom Group is an innovative greenhouse manufacturer and a turnkey greenhouse project developer, that has been serving the greenhouse industry for more than half a century. We innovate constantly to optimize yields and collaborate with other experts to improve these developments.

We offer the best growing solutions for every crop in any climate region, based on our knowledge and worldwide experience. We take care of everything.

We are specialized in:

- Glass Greenhouses
- Screening systems
- Climate systems
- Turnkey projects

With local partners in multiple countries, also within China, we can serve the market at local needs, with respect of local culture, demands and climate solutions.

Bridgeland B.V.



Bridgeland B.V. is an import and export company based in the Netherlands, based in the horticulture industry and dedicated to agricultural consulting and services for domestic and foreign traders. The main products served are flower bulbs and perennials, agricultural materials, etc.

The team consists of Chinese and Dutch partners capable of matching market demand and resources in this industry. Although there is a focus on horticulture, agriculture in its wider definition is subject of our activities.

Broekman Logistics



Broekman Logistics, founded in 1960, is looking beyond its origins as a shipping agent in Rotterdam and has become a global end-to-end supply chain solution provider. Committed to long-term partnerships, Broekman has evolved into a top 20 logistics player in the Netherlands, with a turnover of 350 million EUR and 1,000 dedicated employees.

Broekman is an industry specialist. Strategically located in major economic hubs, from Europe to India and China, they offer customized solutions. Broekman is not just moving goods; it looks beyond logistics and deliver the promises of its partners in the Machinery, Industrial and Chemicals markets.

Within their Machinery segment, Broekman is a specialist in greenhouse and horticulture logistics. It supports its clients to develop greenhouses worldwide and enable a sustainable food supply.

Waalhaven Zuidzijde 21
3089 JH Rotterdam
The Netherlands
www.broekmanlogistics.com

Debets Schalke



Debets Schalke is a company that focuses on the worldwide sales of complete greenhouse construction projects and turn-key greenhouse construction projects. In total, more than 100 employees and subcontractors are part of this family business.

In the field of greenhouse construction projects, Debets Schalke has extensive experience in worldwide (turn-key) projects, no matter the size. The complete logistics service makes it possible to think globally and act locally. Debets Schalke's all-under-one-roof approach completely supports any client's need. They handle all phases of the precarious construction process in a centrally coordinated manner. They are aware that a greenhouse and the technical installations are inextricably linked. Ultimately, the complete greenhouse must be able to facilitate the crop on all fronts with the help of the installations in a perfect climate anywhere in the world. A grower distinguishes himself in the market with a high-quality product and Debets Schalke knows this better than anyone.

Dutch Greenhouse Delta (DGD)



Dutch Greenhouse Delta (DGD) is a powerful platform representing the strength of the Dutch Horticulture sector, and promoting Dutch horticulture worldwide in order to identify and accelerate opportunities. It's a foundation under which various partners join forces and enable common growth. In doing so, we ensure that growth for the sector and its individual companies go hand in hand with providing solutions to an ever-increasing need to produce safe, healthy, fresh and affordable food sustainably and locally. We offer the entire horticultural eco-system of Fork2Farm, consisting of science, enterprise, education, and government.

Hoogendoorn



Hoogendoorn is known as the most innovative supplier of process automation systems in the horticultural industry. With its local presence and extensive experience, Hoogendoorn shares knowledge with customers and partners of great value.

Hoogendoorn's aim is to empower growers worldwide to achieve higher yield with better quality and less resources.

For almost 50 years, Hoogendoorn has been striving towards the optimal greenhouse climate, increasing crop yields and managing costs and risks in greenhouse horticulture. Its automation solutions contribute to the sustainable use of water and energy and are available in several languages, including Chinese. Hoogendoorn systems are supported with user training, 24/7 helpdesk and reliable maintenance service. These services are provided via local offices in Canada, Mexico, France and China, and worldwide partner network.

Hoogendoorn is part of the Batenburg Group, a financially solid company, listed on the Amsterdam Stock Exchange.

InnovationQuarter



InnovationQuarter is the regional economic development agency for the Province of South-Holland. Our mission is to strengthen the regional economic structure by stimulating the innovation potential of this unique delta region. In close collaboration with all major corporations and many SME's, educational and research institutes as well as government organisations, we align the efforts required to design a brighter tomorrow.

Within this international entrepreneurial ambiance, InnovationQuarter offers opportunities for doing business in Province South Holland. We support Dutch businesses with expanding to foreign markets and we support foreign businesses with settling in our region. We connect you with our tailor-made know-how and key networks especially in the sectors in which our region excels, such as: Maritime & Harbor, Horticulture & Food, Aerospace, Life Sciences & Health, High Tech Systems & Materials, Energy, Circular, Digital Technology, Cybersecurity.

Our teams are organised around three key activities: Internationalisation; Investing; Innovation.

Metazet



Metazet was founded in 1978 in Wateringen, The Netherlands, mainly engaged in the design and production of greenhouse parts. Due to the rapid development of the company, the company has quickly become the most innovative equipment supplier in the greenhouse and horticulture industry. The Metazet company is the inventor of many of the systems in the modern greenhouse. At the same time, the company maintains cooperation with a number of universities and research institutions to jointly develop the latest technology.

Metazet B.V. is a professional and high tech company with more than 40 years' experience in designing and manufacturing of greenhouse parts and systems.

Metazet can mainly supply the following products and systems:

1. Gutter system for tomato, cucumber, sweet pepper, Inventors and holders of international patents and domestic patents. World's most advanced fully automatic hydroponics system.
2. Cultivation floors for the horticultural, automatic internal flower logistics system, automatic benches for crops.
3. Internal transportation and harvesting system (Mtrack system, M-lift etc)
4. Automatic Packaging line for tomatoes ,sweet pepper , cucumber eggplant etc
5. Tissue culture, Seeding line for young plants nursery, Transplanting, Grading system
6. Plant factory

Priva



Priva is a high-tech company that develops hardware, software and data services in the field of sustainable climate control, energy saving, and optimal reuse of water.

Our innovative solutions are used in a wide range of sectors such as greenhouses and polytunnels, vertical farming and indoor growing environments, offices, public buildings, retail, hotels, health care, and museums. Worldwide, we have a customer base of 10,000 companies and 450 international installation partners. We supply sustainable solutions and services in more than 100 countries.

With our activities in horticulture, building automation, and indoor growing, we want to help shape the cities of the future. We create an optimal environment in which people and plants experience the best way to grow. A place where people can enjoy a healthy working and living environment and have access to safe and nutritious food.

Using our horticultural expertise, we help entrepreneurs grow a profitable crop in a sustainable way. We enable them to organize their business processes more efficiently and make conscious decisions about water, labor, and energy. This goes hand in hand with helping growers to manage the cultivation process in a greenhouse in a way that creates more continuity in the business. With over 60 years of experience in greenhouse horticulture, we do this by offering total solutions for controlling and managing any form of horticultural activity anywhere in the world.

Ridder



Climate change, drought, population growth – our changing world presents a huge challenge to the agriculture and horticulture industry.

For more than 70 years, Ridder has been providing the global horticulture sector with smart, well-designed technical solutions that make growing in large-scale greenhouses simpler, more sustainable and more efficient. The effective systems developed by this Dutch family-owned business provide solutions for complex problems involving mechanization, climate control, water management and automation.

At Ridder, the drive to innovate is in our DNA. All this has made Ridder a leading manufacturer of advanced process computers, irrigation systems, management systems, drive systems and climate screens. Ridder's practical solutions facilitate sustainable horticulture in any climate, anywhere in the world.

Ridder is a fast-growing organization with over 340 dedicated employees and international offices across three continents. With the support of its extensive international partner network, Ridder's solutions contribute directly to the efficient and sustainable cultivation of food and flowers in over 100 countries.

Rijk Zwaan



Rijk Zwaan is a professional vegetable seed company from breeding, seed production and marketing. Founded in 1924, it has a history of 100 years. It is amongst the top 4 in the global vegetable seed market with a turnover of approx. 600 million euros and a market share of 10%. The head office is located in De Lier where is the biggest greenhouse production area with vegetables. In order to have widely covering of the market, Rijk Zwaan has 20 breeding locations throughout the main climatic zones. More than 1500 commercial varieties of 25 vegetable crops are on the market. Annually around 100 new varieties are realized. Rijk Zwaan seeds are sold in more than 100 countries through

31 locally operating sales subsidiaries and numerous distributors. With its strong scientific research force and high-quality service gains a good reputation in the field of vegetable seed market.



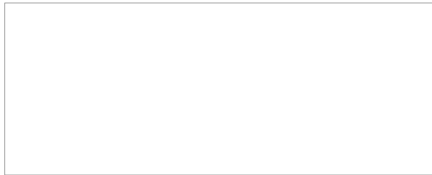
Ludvig Svensson

Through offering high quality products and technical solutions, Svensson is helping growers all over the world to create optimum greenhouse climate, ultimately achieving sustainable growing. Diverse product ranges such as climate screens, insect nets, groundcover are contributing to energy saving, high use efficiency of natural resources, less chemicals and carbon emissions. To achieve the goals, Svensson also brings expertise and knowledge to investigate with local growers together, increasing crop yield and quality.

Taks Handling Systems B.V.



Based in Etten-Leur the Netherlands, we develop, make and assemble innovative packing hall solutions and transport systems that are both modular and custom-built. Every one of our solutions is distinctive in terms of quality and service and has a guaranteed long lifespan. Our systems can process produce such as vegetables and fruits fast and efficiently and will save you a significant amount of labor. When it comes to the automation of your packing hall or logistic system, TAKS Handling Systems has the perfect solution for every situation. Discover our versatile modular products and interesting custom-fit solutions.



Van der Valk Horti Systems



System supplier since 1963 Van der Valk Horti Systems has been a household name in greenhouse horticulture for many years. In fact, we are the world's only specialist company to focus exclusively on the development and production of ventilation mechanisms and screen materials for protected cultivation. With our unique systems, we contribute significantly to moving worldwide horticulture towards sustainability. Van der Valk Horti Systems measures all its activities against four core values: 1. People-oriented 2. Innovative 3. Sustainable 4. Entrepreneurial Innovation is our passion and our strength. Innovating is an ongoing process in our product development, but also in our operations in general. By always looking ahead and anticipating, we maintain our great scope for action and are able to offer our customers just that little bit more than they expect.



Van Nifterik

Van Nifterik's roots go back more than 50 years. Around 1969 Van Nifterik Senior started as a fruit grower, trading in tree poles which were used to support fruit trees. His dedication ensured that both in the Netherlands and internationally Van Nifterik's Palenhandel become a household name.

In 1994 Van Nifteriks' Palenhandel became Van Nifterik Holland B.V. led by Alex van Nifterik. The same year, Alex visited the area in China where bamboo is grown. This ignited the love for bamboo. Back in the Netherlands, bamboo was already used for plant supports. The company grew into a specialist in support materials for horticulture, tree nursery and fruit cultivation.

Between 2008 and 2015 Van Nifterik was also active in Ukraine, especially in the fruit growing sector and the tree nursery sector. In 2015, this company was transferred to Ukrainian management. Their goal is to work for local Ukraine fruit growers.

In 2015, Van Nifterik sold the fruit cultivation and tree nursery departments to Van Wesemael. This created room in Van Nifterik to focus and develop in the horticultural sector.

In December 2020, Van Nifterik was taken over by Van Wesemael: a future-oriented step that gives both companies new opportunities to grow further. The daily management of Van Nifterik will be in the hands of Dikkie van Nifterik. Alex van Nifterik focuses on product development and further development of the companies in China.

We want to share our experience with environmentally friendly products, production methods, logistics optimization and efficient business processes with others. Our mission is therefore to provide our customers worldwide with the best plant supports. We will always keep looking for ways to do our job even better than what we are already doing. Together with our customers, we work towards creating the best for the plant.

NIF China is a professional manufacturer and exporter that is specialized in the research, development and production of bamboo flower sticks, bamboo racks and all kind of supporting materials. We are located in Guangdong province which is in the middle of China's bamboo region. We are located near the main south China mayor harbors.

In 2013, our factory was started in an 800 square meter workshop. In July 2015, we moved to another factory which is 1800 square meter. In 2020 we have moved again to a usable area of 5000 square meter.

All of our products comply with international quality standards and are greatly appreciated in a variety of different markets throughout the world. This allows us to be a stable partner for anyone looking for the best bamboo canes, ladders, flower sticks, clips and more. Main markets for us are the orchid nurseries, vegetable young plant producers and climbing plant growers.

Our well-equipped facilities and excellent quality control throughout all stages of production enables us to guarantee total customer satisfaction. Beside we have achieved to get both ISO9001 and ISO14001. As a result of our high quality products and outstanding customer service, we have gained a global sales network. So far, we are supplying more than 450 customers all around the world. With over 25 years of experience in delivering bamboo to more than 35 countries, we know what our customers are looking for and what is important for them.

Wageningen UR



Founded in 1918, Wageningen University & Research (WUR) is a distinguished Dutch institution that has won global acclaim for its unwavering commitment to agricultural and environmental research and outstanding educational programs. WUR promotes innovation and research to improve understanding of the natural world and help develop sustainable solutions to a rapidly changing global environment.

WUR's cutting-edge research programs span a wide range of disciplines, from agricultural and environmental sciences to food production and sustainable landscapes. The university prides itself on its multidisciplinary approach, encouraging collaboration between experts from different fields to solve complex global problems.

In the broad field of agricultural research, Wageningen Horticulture Research, an important component of WUR, becomes a leader. Specializing in horticulture, including greenhouse horticulture, it excels in pioneering sustainable practices and technologies. Research areas include advanced climate control, precision agriculture, new crop varieties and resource-efficient solutions, all designed to meet growing food demand while minimizing environmental impact. Working with industry partners, governments and international organizations, Wageningen Horticulture Research Institute makes a significant contribution to global food security and sustainable agricultural practices, playing a key role in shaping the future of horticulture.

business:

WUR collaborates with industry and government partners in research and knowledge transfer projects to provide technical and strategic solutions to challenges in the development of greenhouse horticulture production chains.

desire:

We are interested in people active in the AI industry or interested in greenhouse horticulture, growers who own high-tech greenhouse facilities and collect data during production, and other stakeholders interested in data-driven greenhouse production.